

LISTĂ DE ABREVIERI	4
INTRODUCERE	6
<u>CAPITOLUL 1. ABORDĂRI TEORETICE PRIVIND MANAGEMENTUL PROIECTELOR INTERNAȚIONALE ÎN CONTEXTUL GLOBALIZĂRII</u>	12
1.1. ISTORICUL GLOBALIZĂRII	13
1.2. DEFINIȚII, PARADIGME, TEORII ALE GLOBALIZĂRII	18
1.2.1. Internaționalizare, regionalizare, globalizare	25
1.2.2. Mișcarea antiglobalizare	29
1.3. FORMELE GLOBALIZĂRII	30
1.3.1. Globalizarea economică	32
1.3.2. Globalizarea politică	37
1.4. AVANTAJELE ȘI DEZAVANTAJELE GLOBALIZĂRII	43
1.5. INSTITUȚIILE GLOBALIZĂRII- PREZENTARE GENERALĂ, SCOPURI, PROIECTE	46
1.5.1. Organizația Națiunilor Unite (ONU)	46
1.5.2. Fondul Monetar Internațional (FMI)	50
1.5.3. Banca Mondială (BM)	56
1.5.4. Organizația Mondială a Comerțului (OMC)	61
<u>CAPITOLUL 2. MANAGEMENTUL PROIECTELOR INTERNAȚIONALE</u>	70
2.1. MANAGEMENT PROGRAME ȘI PROIECTE DEFINIȚII ȘI TIPOLOGII	71
2.1.1. Evoluția conceptului de management	71
2.2. MANAGEMENT INTERNAȚIONAL VS. EURO-MANAGEMENT	74
2.2.1. Euromanagementul sau Managementul în Uniunea Europeană?	75
2.3. PROGRAMELE ȘI PROIECTELE	80
2.3.1. Programele	80
2.3.2. Proiectele	81
2.4. MANAGEMENTUL PROGRAMELOR VS. MANAGEMENTUL PROIECTELOR	87
2.5. MANAGEMENTUL PROIECTELOR	90
2.5.1. Regulile managementului de proiect	96
2.5.2. Tipologii de management al proiectului	99
2.5.3. Structura organizațională a echipei de management al proiectului	102
2.5.4. Managementul comunicării în proiecte	103
2.5.5. Managementul riscului în proiecte	104
2.5.6. Managementul financiar al proiectelor	105
2.6. MANAGEMENTUL FINANCIAR AL PROIECTELOR EUROPENE	108
<u>CAPITOLUL 3 MANAGEMENTUL PROIECTELOR CU FINANȚARE EUROPEANĂ</u>	113
3.1. FONDURILE EUROPENE ÎN CONTEXTUL EVOLUȚIEI PROCESULUI DE FORMARE A UNIUNII EUROPENE	114
3.2. INSTRUMENTE DE PREADERARE: PHARE, ISPA, SAPARD	121
3.3. POLITICA REGIONALĂ ȘI DE COEZIUNE A UNIUNII EUROPENE	124
3.4. PREZENTAREA INSTRUMENTELOR STRUCTURALE ȘI A ACTIUNILOR COMPLEMENTARE	130
3.4.1. Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDER)	130
3.4.2. Fondul Social European (FSE)	131
3.4.3. Fondul de coeziune (FC)	132
3.4.4. Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR)	133
3.4.5. Fondul European pentru Pescuit (FEP)	134
3.5. PRINCIPIILE DE ALOCARE ȘI ACCESARE A FONDURILOR STRUCTURALE	134
3.6. REGULI ÎN PROGRAMAREA INSTRUMENTELOR STRUCTURALE	136

3.7. GESTIONAREA FONDURILOR STRUCTURALE	137
3.8. BUGETUL UNIUNII EUROPENE	138
3.8.1 Buget disponibil	146
3.9. STUDII DE CAZ ÎN UTILIZAREA FONDURILOR EUROPENE IRLANDA, POLONIA	148
3.9.1. Irlanda	148
3.9.2. Polonia	153
<u>CAPITOLUL 4 MANAGEMENTUL PROIECTELOR CU FINANȚARE EUROPEANĂ ÎN ROMÂNIA</u>	162
4.1. POLITICA REGIONALĂ ȘI DE COEZIUNE ÎN ROMÂNIA	163
4.2. PREZENTAREA PROGRAMELOR OPERAȚIONALE ÎN ROMÂNIA	167
4.2.1. Programul Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice (POS-CCE)	168
4.2.2. Programul Operațional Sectorial - Transport (POS-T)	170
4.2.3. Programul Operațional Sectorial de Mediu (POS-Mediu)	172
4.2.4. Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane (POS-DRU)	173
4.2.5. Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Capacității Administrative (POS-DCA)	175
4.2.6. Programul Operațional Regional (POR)	176
4.2.7. Programul Operațional de Asistență Tehnică (PO-AT)	178
4.3. CADRUL INSTITUȚIONAL PENTRU COORDONAREA, IMPLEMENTAREA ȘI GESTIONAREA INSTRUMENTELOR STRUCTURALE	183
4.3.1. Schema de implementare a unui program operațional în România	186
4.4. STADIUL IMPLEMENTĂRII PROGRAMELOR OPERAȚIONALE ÎN ROMÂNIA LA 31.12.2009	187
4.4.1. Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR)	188
4.4.2. Fondul European de Garantare Agricolă (FEGA)	191
4.4.3. Fondul European pentru Pescuit (FEP)	192
4.4.4. Fondurile derulate prin programele operaționale de cooperare teritorială, Facilitatea SCHENGEN, Programul General Solidaritatea și Gestionarea Fluxurilor Migratorii	192
CONCLUZII	195
BIBLIOGRAFIE	206
ANEXE	219

Cuvinte Cheie: globalizare, proiecte internaționale, programe europene, Uniunea Europeană, România, fonduri structurale și de coeziune

Obiective

Teza de doctorat „*Managementul proiectelor internaționale în contextul globalizării (programele cu finanțare europeană)*” își propune să analizeze conceptul de management al proiectelor internaționale derulate de către diverse instituții și organisme de anvergură mondială (Banca Mondială, FMI, ONU, UE) să identifice rolul și impactul pe care acestea îl au în contextul realităților generate de globalizare. Un alt obiectiv al cercetării noastre îl reprezintă o proiecție asupra perspectivei financiare a UE (Cadrul Financiar Multianual) pentru perioada 2014-2020, prin prisma dezbaterilor și propunerilor care s-au făcut până la acest moment și redactarea unor propuneri privind poziția României în negocierea viitorului cadru financiar.

Teza de doctorat cuprinde : introducere, prezentarea instituțiilor globalizării și a mecanismelor acestora de funcționare prin prisma proiectelor/ programelor internaționale-Banca Mondială, Fondul Monetar Internațional, Organizația Națiunilor Unite, Organizația Mondială a Comerțului), precizări metodologice referitoare la managementul proiectelor internaționale/ europene, prezentarea instrumentelor structurale și de coeziune ale UE din exercițiul financiar 2007-2013, studii de caz (Irlanda, Polonia, România), concluzii generale, bibliografie, anexe

Capitolul I

În primul capitol, facem o incursiune în istoricul globalizării ca fenomen în evoluție; mai departe definim fenomenul globalizării și enumerăm paradigmele acestuia; analizăm, de asemenea, formele globalizării în lumea contemporană, oprindu-ne în extensie asupra globalizării economice, a celei politice și a celei militare ca forme de bază ale fenomenului. Pe parcursul capitolului facem o sinteză a avantajelor și dezavantajelor globalizării văzute prin prisma diferiților autori care au studiat-o. În partea a doua a primului capitol am realizat o prezentare a principalelor instituții ale globalizării – ONU, FMI, Banca Mondială, OMC – respectiv a scopurilor acestora și a mecanismelor de intervenție pe plan mondial prin diferite proiecte. În ultima parte a primului capitol am formulat câteva considerații referitoare la necesitatea reformării instituțiilor globalizării în contextul dinamicii actuale a sistemului internațional.

Capitolul II

Capitolul al doilea tratează partea tehnică a subiectului, respectiv Managementul proiectelor/ programelor internaționale/europene. Aici definim termenii de management, program, proiect, prezentăm evoluția conceptului de management și introducem în analiză termenul de euromanagement. Mai departe în structura capitolului enumerăm regulile managementului de proiect, facem o descriere a tipologiilor acestora, vorbim despre structura organizatorică a echipei de proiect. În cadrul aceluiași capitol ne ocupăm de sursele de finanțare ale proiectelor, iar spre finalul capitolului tratăm trei tipuri de management de proiect Managementul comunicării, al riscului și cel financiar. Ultima parte a capitolului este dedicată managementului financiar al proiectelor europene.

Capitolul III

În capitolul al treilea realizăm o contextualizare a apariției fondurilor europene în strânsă legătură cu procesul evoluției Uniunii Europene. Prezentăm instrumentele de preaderare PHARE, ISPA și SAPARD, cele care au pregătit terenul în statele candidate pentru utilizarea fondurilor structurale. Mai departe enumerăm principiile de alocare și accesare a fondurilor europene, urmate de prezentarea Fondurilor Structurale și a Acțiunilor Complementare. Abordăm de asemenea și politica regională în UE ca fundament al politicii de coeziune. Un subcapitol îl dedicăm prezentării bugetului UE și a punctelor de vedere aflate în dezbatere publică privind Cadrul Financiar Multianual 2014-2020. În partea a doua a capitolului prezentăm două studii de caz în accesarea fondurilor europene (Irlanda și Polonia).

Capitolul IV

În capitolul al patrulea trecem la prezentarea politicii de coeziune în România. Realizăm o trecere în revistă a Programelor Operaționale desfășurate în țara noastră, vorbim despre Cadrul instituțional care coordonează în România Instrumentele Structurale. Mai departe analizăm schema de implementare a unui program operațional, după care facem o analiză de date privind implementarea Programelor Operaționale la 31.12.2009. În partea finală urmează concluziile unde facem câteva observații asupra capacității de absorbție a fondurilor europene în România.