

**RESUME THESE DE SCIENCE (Doctorat)**  
**Le management des projets internationaux**  
**dans l'ère de la globalisation**  
**(les programmes avec financement européen)**

**SOMMAIRE**

**Chapitre 1. Approche théorique du management des projets internationaux dans le contexte de la globalisation:**

- 1.1. Historique de la globalisation
- 1.2. Définitions, paradigmes, théories de la globalisation
  - 1.2.1. *Internationalisation régionalisation, globalisation*
  - 1.2.2. *Le mouvement anti-globalisation*
- 1.3. Les formes de la globalisation
  - 1.3.1. *Globalisation économique*
  - 1.3.2. *Globalisation politique*
- 1.4. Les avantages et les inconvénients de la globalisation
- 1.5. Les institutions de la globalisation – présentation générale, les objectifs, les projets
  - 1.5.1. *L'organisation des Nations Unies (ONU)*
  - 1.5.2. *Le Fond Monétaire International (FMI)*
  - 1.5.3. *La Banque Mondiale (BM)*
- 1.5.4. L'organisation Mondiale du Commerce (OMC)

**Chapitre 2. Le management des projets internationaux**

- 2.1. Management – programmes et projets – Définitions et typologies
  - 2.1.1. *L'évolution du concept de management*
- 2.2. Management international vs. euro-management
  - 2.2.1. *Euro-management ou le management dans l'UE ?*
- 2.3. Programmes et projets
- 2.4. Le management des programmes vs. Le management des projets
- 2.5. Le management des projets
  - 2.5.1. *Les règles du management des projets*
  - 2.5.2. *Typologies de management du projet*
  - 2.5.3. *La structure organisationnelle de l'équipe de management*
  - 2.5.4. *Le management de la communication dans les projets*
  - 2.5.5. *Le management financier des projets*
- 2.6. Le management financier des projets européens.

### **Chapitre 3. Les programmes avec financement européen**

- 3.1. Les fonds européens : évolution au fil du processus de formation de l'UE
- 3.2. Les instruments de préadhésion, PHARE, ISPA, SAPARD
- 3.3. La politique de développement régionale européen
- 3.4. La présentation des fonds structureux et actions complémentaires
  - 3.4.1. *Le Fond Européen de Développement Régional (FEDER)*
  - 3.4.2. *Le Fond de Cohésion (FC)*
  - 3.4.3. *Le Fond Social Européen (FSE)*
  - 3.4.4. *Le Fond Européen pour la Pêche (FEP)*
- 3.5. Principes d'allocation et d'attribution des fonds européens
- 3.6. *Règles dans la programmation des instruments structureux*
- 3.7. La gestion des fonds structureux
- 3.8. Le budget de l'Union Européenne, Budget disponible. La répartition selon les objectifs.
- 3.9. Etudes de cas concernant l'utilisation des fonds européens (L'Irlande et la Pologne)
  - 3.9.1. *L'Irlande (Eire)*
  - 3.9.2. *La Pologne*

### **Chapitre 4. Les managements des projets avec financements européens en Roumanie**

- 4.1. La politique de cohésion en Roumanie
- 4.2. Les programmes opérationnels en Roumanie
  - 4.2.1. *Le programme opérationnel sectoriel – L'augmentation de la compétitivité Economique (POS – CCE)*
  - 4.2.2. *Le Programme Opérationnel Sectoriel – Transport (POS – T)*
  - 4.2.3. *Le Programme Opérationnel Sectoriel de l'Environnement (POS – Environnement)*
  - 4.2.4. *Le Programme Opérationnel Sectoriel – Le développement des ressources humaines (POS – DRU)*
  - 4.2.5. *Le Programme Opérationnel Sectoriel de Développement de la Capacité Administrative (POS – DCA)*
  - 4.2.6. *Le Programme Opérationnel Régional (POR)*
  - 4.2.7. *Le Programme Opérationnel d'Assistance Technique (PO – AT)*
- 4.3. Le Cadre Institutionnel pour la coordination des Instruments Structureux
  - 4.3.1. *Le schéma d'implantation d'un programme opérationnel*
- 4.4. Le stade de l'implémentation des Programmes Opérationnels en Roumanie le 31.12.2009
  - 4.4.1. *Le Fond Européen Agricole pour Développement Rural (FEADR)*
  - 4.4.2. *Le Fond Européen de Garantie Agricole (FEGA)*
  - 4.4.3. *Le Fond Européen pour la Pêche (FEP)*
  - 4.4.4. Les Fonds déroulés par les programmes opérationnels de coopération territoriale, la Facilité Schengen, le Programme Général de Solidarité et Gestion des Flux Migratoires

### **Conclusions**

### **Bibliographie.**

.../...

**Mots clés :** globalisation, projets internationaux, programmes européens, Union Européenne, Roumanie, fonds structureux et de cohésion.

## **Objectifs :**

La thèse de science « Le management des projets internationaux dans l'ère de la globalisation » (projets avec financements européens à comme objectif le contexte d'analyser le concept des projets internationaux déroulés par diverses institutions et organismes d'envergure mondiale (Banque Mondiale, FMI, ONU, UE) et également d'identifier le rôle et l'impact de ces programmes dans le contexte généré par la globalisation.

L'autre objectif de notre recherche est une analyse des perspectives financières dans le cadre de l'UE (Le cadre financier multiannuel) pour la période 2014 – 2020, dans la lumière de débats et propositions qui ont été faites jusqu'à présent, de même que la rédaction de certaines propositions concernant la position de la Roumanie dans le cadre de la négociation du futur cadre financier.

La thèse comprend : une introduction, la présentation des institutions de la globalisation de même qu'une approche concernant les mécanismes qui régissent leur fonctionnement, des précisions méthodologiques concernant la gestion des projets internationaux européens, la présentation des instruments structureux et de cohésion de l'UE pour l'exercice financier 2007 – 2013, 3 études de cas (Irlande, Pologne et Roumanie), conclusions générales, bibliographie, annexes.

## **CHAPITRE I**

Dans le premier chapitre, j'ai fait tout d'abord une incursion dans l'historique de la globalisation comme phénomène en évolution ; par la suite, j'ai abordé la définition de la globalisation et ses nombreux paradigmes. J'ai analysé également les multiples facettes de la globalisation économique, politique et militaire. Une synthèse de points de vue de plusieurs auteurs qui ont étudié la globalisation clôture la première partie du premier chapitre.

Dans la deuxième partie du premier chapitre on retrouve une présentation des principales institutions de la globalisation (ONU, FMI, Banque Mondiale, OMC) de leurs priorités de même qu'une présentation de leurs mécanismes d'intervention dans le monde à travers de multiples projets.

La dernière partie du premier chapitre est dédiée aux conclusions vis à vis de la globalisation et également aux effets engendrés par ce phénomène dans la gestion des projets internationaux, notamment en ce qui concerne le programme avec financement européen.

## **CHAPITRE II**

Le deuxième chapitre est consacré au versant « technique » du sujet.

.../...

On retrouve ici des définitions détaillées des termes techniques tels que : management, programme, projet. On aborde également l'évolution dans le temps du concept de management et on introduit en analyse le terme d'euromanagement.

Sont abordés également les règles du management de projet, avec une description de ses multiples typologies, on parle également de la structure organisationnelle d'une équipe de projet.

Par la suite on évoque les sources de financements des projets, trois types de management sont évoqués prioritairement : le management de la communication, le management du risque et le management financier.

La dernière partie du chapitre est dédiée au management financier des projets européens.

### **CHAPITRE III**

Dans le troisième chapitre, on retrouve une présentation du contexte qui a généré l'apparition de fonds européens en étroite connexion avec l'évolution de l'Union Européenne.

Sont présentés en détail les instruments de préadmission tels que PHARE, ISPA et SAPARD, qui ont préparé le terrain dans les états candidats l'adhésion à l'UE pour l'utilisation de fonds structureux.

Par la suite sont présentés les principes selon lesquels ces fonds sont distribués et les mécanismes qui régissent l'accès à ces fonds européens.

J'ai dédié un sous-chapitre à la présentation du budget de l'UE et aux points de vue soumis au débat public concernant le Cadre Financier Multiannuel 2014 – 2020.

Dans la deuxième partie du 3<sup>ème</sup> chapitre on peut retrouver deux études de cas concernant l'absorption de fonds européens en Irlande et en Pologne.

### **CHAPITRE IV**

Dans la quatrième chapitre on présente la politique de cohésion en Roumanie. Sont présentés en détail le Programme Opérationnel développé en Roumanie ; on parle également du cadre institutionnel qui assure la coordination en Roumanie des Instruments structureux.

Je présente également le schéma d'implantation d'un programme opérationnel suivie d'une analyse de données concernant l'implémentation des programmes opérationnels en Roumanie jusqu'au 31.12.2004.

A la fin du chapitre quelques observations concernant la capacité d'absorption de fonds, suivies par les conclusions.