

**Fișa de verificare a îndeplinirii standardelor minimale
conform Ordinului nr. 6129/20.12.2016 privind aprobarea standardelor minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din
învățământul superior, a gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare, a calității de conducător de doctorat și a atestatului de abilitare**

Standarde minimale conform Anexei nr. 25 la Ordinul nr. 6129/20.12.2016

**Comisia: Sociologie, Științe politice și Administrative
Domeniul științific: Științe Administrative**

Conf. Univ. Dr. Ana-Maria BERCU

Criteriul	Denumirea criteriului	Standardul pentru profesor universitar, cercetător științific gradul I	Punctaj obținut
C1	Punctajul pentru indicatorul I1	>= 10	Standard îndeplinit 16,536
C2	Numărul de articole care prezintă contribuții originale, în extensor conform condițiilor de la I2	>= 8	Standard îndeplinit 73,49
C3	Numărul de cărți la care este unic autor sau prim autor	Cel puțin o carte la o editură cu prestigiu internațional (A1) sau cel puțin două cărți publicate la alte edituri cu prestigiu recunoscut (A2)	Standard îndeplinit Două cărți unic autor și o carte prim autor la edituri cu prestigiu recunoscut (A2)
C4	Suma punctajului pentru indicatorii I1– I18	>= 100	Standard îndeplinit 321,458
C5	Punctajul pentru indicatorul I9	>= 10	Standard îndeplinit 11,932
C6	Punctaj total (suma punctajului pentru indicatorii I1- I23)	>= 150	Standard îndeplinit 350,958
C7	Punctaj total (suma punctajului pentru indicatorii I1- I23) acumulat după obținerea titlului de doctor	>= 100	Standard îndeplinit 283,958

Indicatorul	Denumirea indicatorului	Punctajul	Elementul punctat	Punctajul obținut
I1	Articole în reviste cotate ISI având un factor de impact $f \geq 0,1$	$(2+4xf)x2/n$	Pe articol	16,536
	Lupu, D; Petrișor, M.B; Bercu, Ana-Maria ; Tofan, M. (2018), The Impact of Public Expenditures on Economic Growth: A Case Study of Central and Eastern European Countries, <i>Emerging Markets, Finance and Trade</i> , Vol. 54, Issue 3, pp. 552-570. (IF: 0,828; AIS: 0,152), WOS:000425068200005	$(2+4 \times 0,828) \times 2 / 4$		2,656
	Bercu, Ana-Maria . (2017), Impact of employees' training programmes on job satisfaction, <i>Current Science</i> , vol. 112, No. 7, 10 April 2017, pp. 1340 – 1345. (IF: 0,883; AIS 0,264), WOS: 000400393300012	$(2+4 \times 0,883) \times 2 / 1$		11,064
	Tofan, Mihaela; Bercu, Ana-Maria ; Roman, Angela. (2016), Entrepreneurship Dynamics in EU. A Comparative Perspective, <i>Transformation in Business and Economics</i> , Vol. 15, No. 3C (39C), pp. 431-451. (IF: 0,556; AIS: 0,043), WOS: 000399865000007	$(2+4 \times 0,556) \times 2 / 3$		2,816
I2	Articole în reviste cotate ISI cu factor de impact $f \leq 0,1$ sau în reviste indexate în cel puțin 3, respective 2 dintre bazele de date internaționale recunoscute sau reviste care au avut o cotație națională B sau B+ înainte de 2011, capitole la volume publicate la edituri cu prestigiu internațional (A1) sau la edituri cu prestigiu recunoscut (A2)	$(2xm)/n$	Pe articol	73,49
	Bercu, Ana-Maria ; Onofrei, Mihaela, The Empirical Research on Civil Servants Motivation: Evidence from Romania, <i>Managing Global Transitions. International Research Journal</i> , vol. 15, no. 4, December 2017, pp. 399-417, indexat BDI.	$2 \times 2 / 2$		2
	Vodă, Ana-Iolanda; Bercu, Ana-Maria , Labor Relations Efficiency in Central and Eastern Europe, volumul EUFIRE 2017, <i>The Proceedings of the International Conference on European Financial Regulation</i> , editori M. Tofan, A. Roman, I. Bilan, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași, 2017, pp. 184-201, ISBN 978-606-714-383-6.	$2 \times 1,5 / 2$		1,5
	Bercu, Ana-Maria ; Vodă, Ana Iolanda, Labor Relations: Contemporary Issues in Human Resource Management, capitol în volumul <i>Issue of Human Resource Management</i> (edited by Ladislav Mura), editor InTech, Croatia, pp. 153-167, 2017,	$2 \times 2 / 2$		2

	indexat BDI.			
	Bercu, Ana-Maria; Tofan, Mihaela, Transformation of wage bargaining systems in European Union. Some Approaches, <i>Acta Universitatis Oeconomica</i> , Vol. 12, No. 4, 2016, http://journals.univ-danubius.ro/index.php/oeconomica/issue/view/235	2x1,5/2		1,5
	Tofan Mihaela, Bercu Ana-Maria , Cigu Elena, Corporate Governance Framework in Romanian Companies, <i>Procedia Economics and Finance</i> , vol. 20, 629-636, 2015, Elsevier, doi: 10.1016/S2212-5671(15)00117-3, (ISI Web of Science).	2x2/3		1,33
	Bercu Ana-Maria , The Sustainable Local Development in Romania - Key Issues for Heritage Sector, <i>Procedia - Social and Behavioral Sciences</i> , Volume 188, 14 May 2015, Pages 144-150, doi: 10.1016/j.sbspro.2015.03.350, (ISI Web of Science).	2x2/1		4
	Bercu, Ana-Maria; Tofan, Mihaela; Cigu, Elena, New Challenges Concerning Sustainable Local Development. Romanian Case, <i>Procedia Economics and Finance</i> , vol. 20, 65-71, 2015, Elsevier, doi:10.1016/S2212-5671(15)00048-9, (ISI Web of Science).	2x2/3		1,33
	Bercu Ana-Maria , Garbuz Veronica, Youth European Public Policy on Employment and Entrepreneurship, în volumul <i>Euro and the european banking system: evolutions and challenges</i> , Editura Universitatii "Alexandru Ioan Cuza", Iasi, 2015, ISBN: 978-606-714-142-9, pp. 441-448, (ISI Web of Science).	2x1,5/2		1,5
	Bercu Ana-Maria , Performance and Promotion of Firm's Employees. An Empirical Research, în volumul <i>Euro and the European banking system: evolutions and challenges</i> , Editura Universitatii "Alexandru Ioan Cuza", Iasi, 2015, ISBN: 978-606-714-142-9, pp.604-611, (ISI Web of Science).	2x1,5/1		3
	Bercu Ana-Maria , Job Satisfaction and Organizational Commitment-Key Issues and Facts for Romanian Organizations, <i>Proceedings of the 2st International Conference on European Integration 2014</i> , 2015, Ostrava, Rep. Ceha, (ISI Web of Science).	2x2/1		4
	Bercu Ana-Maria , Bedrule-Grigoruță Maria-Viorica, Human Resource Involvement in Romanian Public Organizations under the Financial Constraints, în <i>Procedia Economics and Finance</i> , Elsevier, vol. 3, 2012, pp. 451-456, ISSN: 2212-5671, DOI: 10.1016/S2212-5671(12)00179-7, (ISI Web of Science).	2x2/2		2
	Bercu Ana-Maria , <i>Public-Private Partnership – A Strategic Approach Of Public</i>	2x1,5/1		3

	<i>Services Management</i> , Analele științifice ale Universității Al. I. Cuza, Iași, Secțiunea științe economice, nr. special 2011, pp.127-137, ISSN: 0379-7864, http://anale.feaa.uaic.ro/anale/ro/Arhiva%202011Numar%20special/427 , (ISI Web of Science).			
	Bercu Ana-Maria , Onofrei Mihaela, Social Responsibility – Value for European Administrative Space, în volumul <i>National and European Values Of Public Administration In The Balkans</i> , Book Series: South-Eastern European Administrative Studies-ASsee Online Series, Issue: 4, pp. 180-186, 2011, (ISI Web of Science).	2x1,5/2		1,5
	Bercu Ana-Maria , Bui Thang Hang, Informal Economy In Rural Areas In Romania, <i>Anale. Seria Științe Economice/Annals. Economic Science Series, Universitatea Tibiscus din Timisoara</i> , Vol. XXI/2015 I.S.S.N. 1582 – 6333, http://www.fse.tibiscus.ro/activitate/anale-seria-stiinte-economice-timisoara/lucrari/volumul-xxi-2015-volume-xxi-2015.html , (indexat BDI).	2x1,5/2		1,5
	Tofan Mihaela, Bercu Ana-Maria , Taxation of Per Diem. Romanian Current Liabilities for Employers and Employees, <i>CES Working Papers</i> , 2015, volume VII, issue 3, pages 794-801, http://ceswp.uaic.ro/CESWP2015_VII_3.htm , (indexat BDI).	2x1,5/2		1,33
	Bercu Ana-Maria , Garbuz Veronica, The workforce and economic competitiveness of Republic of Moldova in European context, <i>EURINT 2015 Proceedings Regional development and integration. New challenges for the EU</i> , International Conference, 21-23 May 2015, ISSN 2393-2384, ISSN-L 2392-8867, http://ceswp.uaic.ro/CESWP2015_VII_2A.htm , (indexat BDI).	2x1,5/2		1,5
	Bercu Ana-Maria , Career Of European Civil Servants. A Theoretical Approach, <i>Journal of Public Administration, Finance and Law</i> , No. 4/2014 http://www.jopafl.com/uploads/issue4/CAREER_OF_EUROPEAN_CIVIL_SERVANTS_A_THEORETICAL_APPROACH.pdf , (indexat BDI).	2x1,5/1		3
	Bercu Ana-Maria , Misu Mihaela, New Strategic Approaches In Romanian Public Administration, <i>Journal of Public Administration, Finance and Law</i> , No. 3/2013, http://www.jopafl.com/uploads/issue3/NEW_STRATEGIC_APPROACHES_IN_ROMANIAN_PUBLIC_ADMINISTRATION.pdf , (indexat BDI).	2x1,5/2		1,5
	Bercu Ana-Maria , Strategic Decision Making in Public Sector. Evidence and	2x1,5/1		3

	Implication, în Acta Universitatis Danubius. O-Economica, vol.9, no. 1/2013, Publishing House University Danubius, Galati, e-ISSN: 2067 – 340 X, ISSN: 2065 – 0175, http://journals.univ-danubius.ro/index.php/oeconomica/ , (indexat BDI).			
	Bercu Ana-Maria , Perspectivele guvernantei financiare a Uniunii Europene - Sustenabilitatea cheltuielilor bugetului european, <i>Revista Studii financiare</i> , anul XVI, serie nouă, vol.1 (55), 2012, pp. 7-17, http://ideas.repec.org/a/vls/finstu/v16y2012i1p87-96.html , (indexat BDI).	2x1,5/1		3
	Bercu Ana-Maria , Romanians Civil Servants between New Public Management and Neo Weberian Principles. Some Perspectives, published in Acta Universitatis Danubius. O-Economica, Vol. 8, No. 1/2012, Publishing House University Danubius, Galati, e-ISSN: 2067 – 340 X, ISSN: 2065 – 0175, http://journals.univ-danubius.ro/index.php/oeconomica/issue/view/101 , (indexat BDI).	2x1,5/1		3
	Bercu Ana-Maria , The Impact of Human Resource Management Practices on SMEs Performance In Romania, <i>Anale. Seria Științe Economice/Annals. Economic Science Series, Universitatea Tibiscus din Timisoara</i> , vol. XVIII/2012, Mirton Publishing House, Timisoara, Vol. XVIII/2012, ISSN: 1582-2680, e-ISSN: 1582-6333, www.fse.tibiscus.ro/anale , (indexat BDI.)	2x1,5/1		3
	Bercu Ana-Maria , Trends and challenges in human resource management and organization performance, în <i>Revista Economica/Economical Review- Journal of Economic-Financial Theory and Practice</i> , supliment no. 2/2012, ISSN : 1582-6260, http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/archive/suplimente/Volume2-2012.pdf , (indexat BDI).	2x1,5/1		3
	Bercu Ana-Maria , The Impact of Human Resource Management Practices on SMEs Performance In Romania, publicat în <i>Anale. Seria Științe Economice/Annals. Economic Science Series, Universitatea Tibiscus din Timisoara</i> , vol. XVIII/2012, Editura Mirton, Timisoara, Vol. XVIII/2012, ISSN: 1582-2680, e-ISSN: 1582-6333, www.fse.tibiscus.ro/anale , (indexat BDI).	2x1,5/1		3
	Bercu Ana-Maria , Eradication of Social Poverty – Objective of the European Administration, <i>Revista Administrație și Management Public</i> , nr. 16/2011, ISSN 1583-9583, CNCSIS B+, http://www.ramp.ase.ro/_data/files/rezumat/2011/16-07-en.pdf (indexat BDI.)	2x1,5/1		3
	Bercu Ana-Maria , Reforming the public services through public-private	2x1,5/1		3

	partnership. The Romanian case, <i>Anale. Seria Științe Economice/Annals. Economic Science Series, Universitatea Tibiscus din Timisoara</i> , vol. XVII/2011, Ed. Mirton, Timișoara Vol. XVII/2011 pp. 225-231 ISSN: 1582-6333, www.fse.tibiscus.ro/anale , (indexat BDI).			
	Bercu Ana-Maria , The Opportunity to Identify a Single European Tax. A Comprehensive Analysis, <i>Revista Economie teoretică și aplicată. Supliment 2010</i> , București, pp. 389-394, ISSN 1844-0029 (editia online), CNCSIS B+ http://store.ectap.ro/suplimente/Conferinta%20FABBV%202010_engleza.pdf , (indexat BDI).	2x1,5/1		3
	Bercu Ana-Maria , Petrișor, Mihai Bogdan, Comparative Study On Financial And Administrative Decentralisation In European Countries, <i>Analele științifice ale Universității Ștefan cel Mare din Suceava, Fascicula Facultății de economie și administrație publică</i> , Vol. 10, nr. 1 (11), 2010, pp. 210-219, ISSN: 2066-575X, CNCSIS B+, http://ideas.repec.org/a/scm/ausvfe/v10y2010i1(11)p210-219.html , (indexat BDI).	2x1,5/2		1,5
	Bercu Ana-Maria , Tofan Mihaela, Disciplinaire Liabilities of the European Public Servants, <i>CES Working Papers</i> , vol. 1, issue 1, 2009, pp. 23-28, http://ceswp.uaic.ro/CESWP2009_I_1.htm , (indexat BDI).	2x1,5/2		1,5
	Bercu, Ana-Maria , Civic Participation – Element of European Democracy, <i>CES Working Papers</i> , vol. 1, issue 1, pp. 5-9, 2009, http://ceswp.uaic.ro/CESWP2009_I_1.htm , (indexat BDI).	2x1,5/1		3
	Bercu Ana-Maria , Tofan Mihaela, The Principles of the European Public Services law, <i>CES Working Papers</i> , vol. I, issue 2, pp. 86-93, 2009, http://ceswp.uaic.ro/CESWP2009_I_2.htm , (indexat BDI).	2x1,5/2		1,5
	Bercu, Ana-Maria , Onofrei Mihaela, Implicații financiare ale descentralizării activității administrative, <i>Analele Științifice ale Universității Al.I. Cuza , Secțiunea Științe Economice</i> , tomul L/ LI, pp. 497-502, 2005, ISSN: 1244-516X, (indexat BDI).	2x1,5/2		1,5
I3	Cărți publicate ca unic autor	10xm	Pe carte	20
	Bercu Ana-Maria, <i>Strategii manageriale publice</i> , Ed. Tritonic Books, Bucuresti, 2013, 138 pagini, ISBN 978-606-8536-44-6.	10x1		10
	Bercu Ana-Maria, <i>Pregătirea profesională și cariera personalului din</i>	10x1		10

	<i>Administrația publică</i> , Ed. Universitară, București, 2009, ISBN: 978-973-749-521-1, 329 pagini.			
I4	Cărți publicate în calitate de coautor, având n coautori	6xm/n		10
	Bercu Ana-Maria , Tofan, Mihaela, <i>Competitivitate Europeana Regionala si Dezvoltarea Resurselor Umane/ European Regional Competitiveness and Human Resource Development</i> , Editura Universității Al. I. Cuza, Iași, 2018, ISBN: 978-606-714-378-2, 248 pagini.	6x1/2		3
	Tofan Mihaela, Bercu Ana-Maria , <i>Funcția publică și managementul carierei funcționarului public european</i> , Editura Universității Al. I. Cuza, Iași, 2013, ISBN: 978-973-703-934-7, 210 pagini.	6x1/2		3
	Tofan Mihaela, Popescu Ada-Iuliana, Bercu Ana-Maria , <i>Dreptul afacerilor</i> , editia a IIa revizuita, Ed. Universitatii Al. I. Cuza, Iasi, 2015, ISBN: 978-606-714-196-2, 236 pagini.	6x1/3		2
	Tofan Mihaela, Popescu Ada-Iuliana, Bercu Ana-Maria , <i>Dreptul afacerilor</i> , Ed. Universitatii Al. I. Cuza, Iasi, 2014, ISBN: 978-606-714-002-6, 238 pagini.	6x1/3		2
I5	Cărți coordonate, având n coordonatori	5xm/n	Pe volum	2,50
	Dinu Airinei, Carmen Pintilescu, Olesia Lupu, Bercu Ana-Maria , Tofan Mihaela, Mircea Asandului (coord.) <i>Globalizarea și educația economică universitară – 2010: Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration -2010</i> , Vol.3, Editura Universității "Al. I. Cuza", 2010, ISBN 978-973-703-550-9.	5x1,5/6		1,25
	Onofrei Mihaela, Bercu Ana-Maria , Popescu Ada-Iuliana, Oprea Florin, <i>Ghid de instrumente și bune practici în procesul decizional public</i> , material elaborat în cadrul proiectului <i>Program de formare continua pentru cariera manageriala a personalului de conducere din Administratia publica in vederea dezvoltarii capacitatii administrative si sporirii eficacitatii organizationale</i> , promotor Universitatea Al. I. Cuza, Iași, FEAA, director proiect prof. dr. Mihaela Onofrei, cod SMIS 1192, editor ADI Center Srl, Iași, 2011, 103 pagini.	5x1/4		1,25
I6	Studii/capitole, având n autori, în volume colective (volume cu ISBN)	2xm/n	Pe studiu/capitol	86,5
	Tofan, Mihaela; Bercu, Ana-Maria , The Legal Framework for Mobility of Human Resources within EU: A Romanian Fiscal Liability Approach, <i>Athens Journal of</i>	2x2/2		2

	<i>Law</i> , vol. 3, issue 3, July 2017, pp. 231 – 242, https://www.athensjournals.gr/law/2017-3-3-4-Tofan.pdf .			
	Tofan Mihaela, Bercu Ana-Maria , Harmonization of Romanian Legal Framework with European banking Provisions, in volume <i>Dynamics of European Banking Integration</i> (coord. V. Cocris, A. Roman), pp. 89-108, Editura Universitatii Al. I. Cuza, Iasi, 2015, ISBN: 978-606-714-199-3.	2x1,5/2		1,5
	Bercu Ana-Maria , Social responsibility as a strategic tools for the european administrative space, <i>Proceedings of International Conference The EU as a model of soft power in the Eastern neighbourhood</i> , coord. Frunză R, Pascariu G., Moga T., Ed. Universității Al. I. Cuza, Iași, 2013, pp. 670-680.	2x1,5/1		3
	Bercu Ana-Maria , Decision-making practices in public sector – an empirical study în volumul <i>Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration, Proceedings of the 6th International Conference on GEBA</i> (coord. D. Airinei, C. Pintilescu, O. Stoica, A. Andrieș, D. Viorică, M. Asandului), pp. 1234-1238, 2012, ISBN: 978-973-703-766-4.	2x1,5/1		3
	Bercu Ana-Maria , Garbuz Veronica, Dimesiunea economica a rolului capitalului uman in configurarea elementelor de siguranta nationala, în volumul <i>Aspects Of Development Of Economic - Managerial Potential In The Context Of National Security</i> , 6 iulie2015, www.ince.md , http://www.usarb.md/conference/light-2015/ , pages 176-179, ISBN 978-9975-132-35-0	2x1,5/2		1,5
	Bercu Ana-Maria , Human Capital Under Neo Weberian Principles in Public Organisations. Empirical Evidence from Romania, <i>The Proceedings of The XVth International Scientific Conference on Human Capital and Financial Management</i> , Editor: Ing. Irena Jindřichovská, CSc., doc. Radim Valenčík, CSc, Edition EUPRESS, number 172, ISBN 978-80-7408-071-5, 2012, http://www.vsfs.cz/humancapital/ .	2x2/1		4
	Roman Angela, Bercu Ana-Maria , Human resources development and growth of SMEs: key facts and figures for Romania, <i>Proceedings in Advanced Research in Scientific Areas</i> , pp. 228-233, ISBN 978-80-554-0606-0, ISSN 1338-9831, Thomson Ltd., University of Zilina, Slovakia, 2012, http://arsa-conf.com/archive/?vid=1&aid=1&kid=60101	2x2/2		2
	Bercu Ana-Maria , Onofrei Mihaela, Managing Local Public Debt In The	2x2/2		2

	Countries In Transition: An Issue Of Fiscal Capacity Or Something Else? The Romanian Case., în volumul <i>Debt Management in Transition Countries: Experience and Perspectives</i> , Editat de Zeljiko Sevic, Slovakia, 2007, pp.108-126, ISBN: 978-80-89013-33-3, unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/.../unpan025593.pdf			
	Bercu Ana-Maria , Social Responsibility and Public Leadership in the European Administrative Space, în volumul <i>Rise and Fall of the Regulatory State?</i> , ed. Alenka Kuhelj și Stanka Setnikar-Cankar, Ljubljana: Faculty of Administration, 2011, ediție electronică, ISBN 978-961-262-041-7.	2x2/1		4
	Bercu Ana-Maria , The Romanian Civil Service Reform: Realities And Perspectives, în volumul <i>Public Administration in Times of Crises</i> , ed. Rainer Kattel, Witold Mikulowski, B. Guy Peters, NISPAcee Press, 2011, ISBN: 978-80-89013-52-4, www.nispa.org	2x2/1		4
	Bercu Ana-Maria , Onofrei Mihaela, Corporate Social Responsibility – Strategic Objective of Sustainable Development, în volumul Conferinței Științifice Internaționale <i>Cercetarea doctorală în economie: prezent și perspective</i> , coord. Mihaela Onofrei, Ed. Economică, București, 2011.	2x1,5/2		1,5
	Bercu Ana-Maria , Stoica Ovidiu, Politica vamală europeană în volumul <i>Politici ale Uniunii Europene</i> (coord. Stoica Ovidiu, Palma Martos Luis), Ed. Universității Al. I. Cuza, Iași, 2010, ISBN: 978-973-703-503-5.	2x1/2		2
	Bercu Ana-Maria , Mihai Bogdan Petrișor, Particularitati privind aplicabilitatea principiu lui descentralizării în state europene, vol. <i>Cum sa-ti protejezi firma in contextul crizei financiare</i> (coord. M. Onofrei, D. Chirlesan), Editura Universitatii Al. I. Cuza, Iasi, 2009, pp. 205-216, ISBN 978-973-703-522-6.	2x1/2		1
	Bercu Ana-Maria , Noi abordari ale functionarului public din perspectiva NPM (post-NPM), în volumul <i>Intreprinzatorul, piata si firma in contextul dezvoltarii durabile</i> , Editura Universitatii Al. I. Cuza, Iasi, 2009, pp. 191-197, ISBN 978-973-703-465-6.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Fenomenul saraciei sociale. Repere nationale si europene, în volumul <i>Europe on the Move (Dinamici Europene)</i> (coord. G. C. Pascariu, R. Frunza), Editura Universitatii Al. I. Cuza, Iasi, 2009, pp. 46-54, ISBN 978-973-703-478-6.	2x1/1		2

	Bercu Ana-Maria , Aspecte reglementative privind deontologia funcționarului public european, <i>Caietul Științific nr. 10 cu titlul Implicațiile Tratatului instituind o Constituție pentru Europa asupra dreptului public și serviciilor publice</i> , Secțiunea pentru științe economice și administrative, Ed. Burg, Sibiu, 2009, pp. 401-411, ISSN 1582-9448.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Sistemul de salarizare a funcției publice europene – studiu comparativ, <i>Revista Economie și Administrație locală</i> , Tribuna Economică, Nr. 2/2009.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Participarea cetățenească la procesul decizional european, volumul <i>Guvernarea în noile țări membre ale Uniunii Europene. Reguli și strategii</i> , coord. Gh. Voinea și D. Chirleşan, Ed. Universității Al. I. Cuza, Iași, 2008, pp. 56-60, ISBN 978-973-703-333-8.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Perspective privind plata în funcție de performanța muncii funcționarilor publici, <i>Caietul Științific nr. 1 al ISAM (Institutul de Științe Administrative din Republica Moldova)</i> , Secțiunea Consolidarea sistemului administrației publice și dreptul la o bună guvernare, Chișinău, 2008, pp. 124-130, ISBN 978-9975-9674-4-0.	2x2/1		4
	Bercu Ana-Maria , Mentoratul-"valoare adăugată" în planificarea și dezvoltarea carierei într-o funcție publică europeană, <i>Caietul Științific nr. 9 cu titlul Implicațiile Tratatului de aderare a României la Uniunea Europeană asupra serviciilor și instituțiilor publice</i> , Secțiunea pentru științe economice și administrative, Ed. Burg, Sibiu, 2007, pp. 417-424, ISSN 1582-9448.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Dezvoltarea carierei funcționarilor publici europeni, <i>Caietul Științific nr. 8 cu titlul Implicațiile Tratatului instituind o Constituție pentru Europa asupra dreptului public și serviciilor publice</i> , Secțiunea pentru științe economice și administrative, Ed. Burg, Sibiu, 2007, pp. 383-390, ISSN 1582-9448.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Tofan Mihaela, Condiții pentru accesul la funcția publică la nivel european, <i>Revista Economie și Administrație locală</i> editată de Tribuna Economică, nr. 11/2006.	2x1/2		1
	Bercu Ana-Maria , Pregătirea profesională a funcționarilor publici din România în contextul dezvoltării durabile, în volumul <i>Dimensiuni ale dezvoltării durabile în România</i> , ed. Universității Al. I. Cuza, Iași, 2006, pp. 49-54, ISBN 978-973-703-	2x1/1		2

	204-1.			
	Bercu Ana-Maria , Onofrei Mihaela, Mecanisme de creare a unei culturi organizaționale adecvate în administrația publică și eficiența lor, în volumul <i>România și problemele integrării europene</i> , ed. Universității Al. I. Cuza, Iași, 2006, pp.37-44, ISBN (10) 973-703-087-7.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Motivația-factor de activare a comportamentului funcționarilor publici, în volumul <i>România și problemele integrării europene</i> , Ed. Universității Al. I. Cuza, Iași, 2006, pp. 141-147, ISBN (10) 973-703-087-7.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Exigențe legislative privind formarea profesională a funcționarilor publici, în volumul <i>Politici financiar-monetare și implicațiile lor asupra dezvoltării societății</i> , Ed. Performantica, Iași, 2006, pp. 258-263, ISBN: (10)973-730-318-0.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Dezvoltarea leadership-ului în administrația publică și efectele sale, în volumul <i>Politici financiar-monetare și implicațiile lor asupra dezvoltării societății</i> , Ed. Performantica, Iași, 2006, pp. 252-257, ISBN: (10)973-730-318-0.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Public Administration Leadership, în volumul <i>The Impact of European Integration on the National Economy</i> , Ed. Universității Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, 2005, pp. pp. 346-354.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Tofan Mihaela, Libera circulație a persoanelor și capitalurilor în reglementarea Tratatului de aderare a României la UE, în volumul <i>Modelul european în dezvoltarea României</i> , Ed. Sedcom Libris, Iași, 2005, pp. 461-464, ISBN 973-670-108-5.	2x1/2		1
	Bercu Ana-Maria , Profesionalizarea funcției publice-un deziderat european, în <i>Caietul Științific nr. 7 al ISA Paul Negulescu</i> , Ed. Burg, Sibiu, 2005, pp.393-401, ISSN 1582-9448.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Impactul motivației asupra pregătirii profesionale a funcționarilor publici, în volumul <i>Binomul sărăcie-bogăție și integrarea României în Uniunea Europeană</i> , Ed. Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2005, pp. 36-43, ISBN 973-739-101-2.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Onofrei Mihaela, Spiritul de echipă și impactul său asupra gestiunii resurselor publice, în volumul <i>Modelarea activităților financiare în contextul societății informaționale</i> , Ed. Performantica, Iași, 2005, pp. 290-296,	2x1/2		1

	ISBN: 973-730-112-9.			
	Bercu Ana-Maria , Modalități de alegere a carierei într-o funcție publică și eficacitatea lor, în volumul <i>Modelarea activităților financiare în contextul societății informaționale</i> , Ed. Performantica, Iași, 2005, pp. 343-350, ISBN: 973-730-112-9.	2x1/1		2
	Onofrei Mihaela, Bercu Ana-Maria , Noi abordări privind dezvoltarea regională din perspectiva descentralizării, <i>Buletinul Științific al Universității Gh. Zane</i> , nr. 8 (2)/2004, ISSN 14224-9475.	2x1/2		1
	Bercu Ana-Maria , Onofrei Mihaela, Cyberadministrația- o nouă provocare pentru administrația publică, <i>Buletinul Științific al Universității Gh. Zane</i> , nr. 8 (2)/2004, ISSN 14224-9475.	2x1/2		1
	Bercu Ana-Maria , Tofan Mihaela, Admisibilitatea la funcția publică în contextul globalizării, <i>Revista Economie și Administrație Locală</i> , Nr. 7 (103)/2005, p. 10.	2x1/2		1
	Bercu Ana-Maria , Implicații ale procesului de regionalizare în activitatea de administrație publică, în <i>Caietul Științific nr. 6 al ISA Paul Negulescu, Reformele administrative și judiciare în perspectiva integrării europene, Secțiunea pentru științe juridice și administrative</i> , Ed. Burg, Sibiu, 2004, pp. 265-270, ISSN: 1582-943X.	2x1/1		2
	Onofrei Mihaela, Bercu Ana-Maria , Cultura organizațională-motor de acțiune în activitatea de administrație publică, în <i>Caietul Științific nr. 6 al ISA Paul Negulescu, Reformele administrative și judiciare în perspectiva integrării europene, Secțiunea pentru științe economice și administrative</i> , Ed. Burg, Sibiu, 2004, pp. 115-123, ISSN: 1582-9448.	2x1/2		1
	Bercu Ana-Maria , Voinea Gheorghe, Implicații ale dezvoltării regionale asupra autonomiei locale a unităților administrativ-teritoriale, în volumul <i>Rolul științei și învățământului economic în realizarea reformelor economice din Republica Moldova</i> , Departamentul Editorial-Poligrafic al ASEM, Chișinău, 2003, pp. 205-207, ISBN: 9975-75-202-0.	2x1/2		1
	Bercu Ana-Maria , Voinea Gheorghe, Regionalizarea și impactul ei asupra dezvoltării unităților administrativ-teritoriale, în <i>Caietul Științific nr. 5 al ISA Paul Negulescu, Integrarea euroatlantică a României și reforma serviciilor publice</i> , Ed. Burg, Sibiu, 2003, pp. 100-111, ISSN: 1582-9448.	2x1/2		1
	Voinea Gheorghe, Bercu Ana-Maria , Regionalizarea și efectele ei asupra	2x1/2		1

	finanțelor locale în context european, în volumul <i>Adaptarea mecanismelor financiar-bancare la cerințele integrării României în Uniunea Europeană</i> , Ed. Junimea, Iași, 2003, pp. 207-214, ISBN: 973-37-0882-8.			
	Onofrei Mihaela, Bercu Ana-Maria , Strategii de modernizare a administrației publice în state cu o economie emergentă, în volumul <i>Globalizarea și educația economică universitară</i> , Ed. Sedcom Libris, Iași, 2002, pp. 255-265, ISBN: 973-8353-62-9	2x1/2		1
	Onofrei Mihaela, Bercu Ana-Maria , Realizări și perspective în procesul de reformă a administrației publice românești, în <i>Analele științifice ale Universității "Al. I. Cuza", Iași, Secțiunea Științe economice</i> , Tomul XLVIII/XLIX, pp. 295-301, 2002-2003, ISSN: 1244-516X.	2x1/2		1
	Bercu Ana-Maria , Interrelațiile sistemului administrativ cu mediul socio-politic, în volumul <i>Probleme ale modernizării administrației publice</i> , Iași, Ed. Sedcom Libris, 2002, pp.129-136.	2x1/1		2
	Bercu Ana-Maria , Harbădă Maria, Probleme de drept succesoral derivate din aplicarea noilor reglementări privind fondul funciar, în volumul <i>Probleme ale modernizării administrației publice</i> , Iași, Ed. Sedcom Libris, 2002, pp.76-83.	2x1/2		1
	Lădaru (căs. Bercu) Ana-Maria , Spiritul de echipă și impactul său asupra formării funcționarilor publici, în volumul <i>Formarea de specialiști și calitatea serviciilor în administrația publică</i> , Iași, Ed. Sedcom Libris, 2001, pp. 317-322.	2x1/1		2
I7	Recenzii publicate în reviste cotate ISI sau în reviste indexate în cel puțin 3 din bazele de date internaționale recunoscute; sau termeni de minimum o pagină în enciclopedii/dicționare de specialitate	0,5xm/n	Pe recenzie/pe termen	1
	Bercu Ana-Maria , Concluziile Consiliului European din 28-29 iunie 2012. Creștere economică, investiții și locuri de muncă. O veritabilă uniune economică și monetară nr.7/august 2012, Europa Strategică, buletin informativ, ISSN: 2068 – 4606 (on line), http://www.cse.uaic.ro/p_buletin.htm , 2012	0,5x1/1		0,5
	Bercu Ana-Maria , Concluziile Consiliului European din 23-24 iunie 2011. Politică economică, migrație și negocierile de aderare ale Croației la U.E., nr.4/august 2011, ISSN : 2068-4606 (on-line), http://www.cse.uaic.ro/Publicatii/europa_strategica4.pdf	0,5x1/1		0,5
I8	Lucrări publicate în volumele unor conferințe (cu ISSN) indexate în cel puțin	1xm/n	Pe lucrare	4

	una din bazele de date internaționale recunoscute, traduceri ale unor lucrări fundamentale din domeniul științelor sociale			
	Bercu Ana-Maria , An Overview on the Strategic Accord between US and EU Concerning Data Protection, <i>Proceedings of 6th Edition of The International Conference European Integration Realities and Perspectives</i> , Ed. Zigotto Printing House, Galați, pp. 848-854, 2011, ISSN 2067-9211 http://proceedings.univ-danubius.ro/index.php/eirp/article/view/847 indexată în BDI: ProQuest, EBSCO, DOAJ, Genamics, VLEX.	1x1,5/1		1,5
	Bercu Ana-Maria , Performance Appraisal of Civil Servants. Sustainability And Development, <i>Proceedings of the 10th Administration and Public Management International Conference "Economic Sociology, Human Resource Management and Organizational Dynamics"</i> , Bucuresti, 19-20 iunie 2014, pp. 34-43.	1x1,5/1		1,5
	Bercu Ana-Maria , Roman Angela, The Impact of Human Resource Professional Development on the SMEs Performance. Evolutions and Challenges, <i>Proceedings of 8th DAAAM Baltic Conference</i> , 2012, Tallin, Estonia, http://innomet.ttu.ee/daaam/ .	1x2/2		1
I9	Citări ale publicațiilor candidatului în articole publicate în reviste cotate ISI, în cărți, în capitol de cărți sau volume ori reviste indexate în baze de date internaționale (nu se iau în considerare autocitările). <i>n</i> este numărul de autori ai publicației citate sau recenzii la cărțile de autor publicate în reviste indexate în baze de date internaționale (selectiv)	(0,2+4xf)x2/n	Pe citare	12,732
	Bercu, Ana-Maria. (2017), Impact of employees' training programmes on job satisfaction, <i>Current Science</i> , vol. 112, No. 7, 10 April 2017, pp. 1340 – 1345, citată în: Nonkoliseko Alison Yozi (2018), Impact of Training and Development of Academics in an Institution of Higher Learning: A Case Study of a University of Technology, <i>Business and Social Science Journal</i> , vol. 3, Issue (2), pp. 70-89, accesibil la: http://bssj-re.com/journals/BSSJ-105.pdf Kaźmierczyk J., Wyrwa J. 2017. "Selected Indicators of Job Satisfaction: A	(0,2+4x0)x2/1x5		2,00

	Comparative Analysis of Polish and Russian Banks”. Tyumen State University Herald. Social, Economic, and Law Research, vol. 3, no 4, pp. 19-40., DOI: 10.21684/2411-7897-2017-3-4-19-40 Rombley-Browne Delma. (2018). Leadership Strategies for Improving Supervisors' Performance, Walden University, ProQuest Dissertations Publishing, 2018. 10746813. Kaźmierczyk, Jerzy & Wyrwa, Joanna. (2017). Selected Indicators of Job Satisfaction: A Comparative Analysis of Polish and Russian Banks. Tyumen State University Herald. Social, Economic, and Law Research. 3. 19-40. 10.21684/2411-7897-2017-3-4-19-40. Kohli, Anu; Sharma, Alka. (2017). An Analysis Of Employee Empowerment And Job Satisfaction: A Review, Management Dynamics, Vol. 17 Issue 1, p13-23.			
	Bercu Ana-Maria; Tofan, Mihaela; Cigu, Elena, New Challenges Concerning Sustainable Local Development. Romanian Case, Procedia Economics and Finance, vol. 20, 65-71, 2015, Elsevier, doi: 10.1016/S2212-5671(15)00048-9 citată în: Dănulețiu Dan-Constantin, Dănulețiu Adina-Elena, Some Differences in the Budgetary Situation of the Local Authorities from Romania's “Centru” Region of Development, “<i>Ovidius</i>” University Annals, Economic Sciences Series, Volume XVII, Issue 2 /2017. Jekabsone, I.; Biruta, S. (2015). Sustainable Local Development from Perspective of Citizens: Salaspils Municipality (Latvia) Case, European Integration Studies, vol. 9, issue 1, 100-112. Bilan, I. (2017). Fiscal Consolidation as Alternative Public Debt Reduction Strategy in the EU Member States, volumul EUFIRE 2017, <i>The Proceedings of the International Conference on European Financial Regulation</i>, Editori M. Tofan, A. Roman, I. Bilan, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași, 2017, p. 46, ISBN	(0,2+4x0)x2/3x6		0,80

	978-606-714-383-6. Gavriliuță (Vatamanu), A.; Onofrei, M.; Cigu, E. (2017). Budget Responsibility and Fiscal Discipline in Local Debt Management, volumul EUFIRE 2017, <i>The Proceedings of the International Conference on European Financial Regulation</i>, Editori M. Tofan, A. Roman, I. Bilan, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași, 2017, p. 55, ISBN 978-606-714-383-6. Tofan, M. (2017). The VAT Deductibility and the Prevalence of Substance Over Form. Relevant EU Case-Law, volumul EUFIRE 2017, <i>The Proceedings of the International Conference on European Financial Regulation</i>, Editori M. Tofan, A. Roman, I. Bilan, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași, 2017, p. 508, ISBN 978-606-714-383-6. Cigu, E.; Onofrei, M. (2017) Significant Changes in the Legal Rules Perspective on Fiscal Decentralization in Romania, volumul EUFIRE 2017, <i>The Proceedings of the International Conference on European Financial Regulation</i>, Editori M. Tofan, A. Roman, I. Bilan, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași, 2017, p. 274, ISBN 978-606-714-383-6.			
	Tofan Mihaela, Bercu Ana-Maria, Cigu Elena, Corporate Governance Framework in Romanian Companies, <i>Procedia Economics and Finance</i>, vol. 20, 629-636, 2015, Elsevier, doi: 10.1016/S2212-5671(15)00117-3 (Proceedings GEBA 2013), citată în: Ahmed, T. T. (2018). Applying Corporate Governance for Sustainable Development: An Empirical Investigation in Developing Economics Using Structural Equation Modeling. <i>Advances in Social Sciences Research Journal</i>, 5(3) 479-491. Redi Yuniansyah Elyanto, Bambang Syairudin (2017), Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Kompensasi Dan Good Corporate Governance Terhadap	(0,2+4x0)x2/3x5		0,666

	Kinerja Karyawan, Jurnal Studi Manajemen & Bisnis, vol. 4, no. 2, pp. 109-124. Pânzaru, F., Anghel, L., Mihalcea, A., Corporate governance in emerging markets. Evidence from Romanian companies listed at Bucharest Stock Exchange, Proceedings of 11th European Conference on Management, Leadership, and Governance, Lisbon, Portugal, 2015. Perpelea, M., Mihalcea, A., The Importance of Corporate Governance in Banking. Evidence from the Banks Listed at Bucharest Stock Exchange, Strategica (editori C. Brătianu et al.), 2015. Seia Crina, Is the Development Degree Influencing the Corporate Governance Regulations and Practices?, Innovation Vision 2020: From Regional Development Sustainability To Global Economic Growth, VOL I-VI, Proceedings of 25th International-Business-Information-Management-Association Conference, 7-8 mai 2015, edited by Soliman, KS.			
	Tofan Mihaela; Bercu Ana-Maria, Taxation of per diem. Romanian current liabilities for employers and employees, <i>CES Working Papers</i>, Volume VII, Issue 3, 2015, pp. 794-801, citată în: Lazar, Cristina Mihaela (2017). Current Aspects of Tourism Taxation (August 19, 2017). Romanian Fiscal Policy and Its Impact on Romanian Society Development, 4th Edition, 19th May 2017, Bucharest. Available at SSRN: https://ssrn.com/abstract=3022434 Tofan, M. (2017). Tax Amnesty for Social Contribution in Romanian Legal Framework, Journal of Public Administration, Finance and Law, Issue 11, pp. 189-195. Bostan, I.; Dascălu, E.D. (2016). Strengthening the Sustainability of Public Finances by Means of Financial Law Focused on the Control and Audit Exercise, Ecoforum, vol. 5, no. 1.	(0,2+4x0)x2/2x3		0,60

	Bercu Ana-Maria, The Sustainable Local Development in Romania- Key Issues for Heritage Sector. <i>Procedia- Social and Behavioral Sciences</i> 188,144-150, 2015 citată în: Bahri, C.N.; Bouchrara, I. (2017). The Impact of Territorial Intelligence on Local Development: Case Study of Tunisia, <i>International Journal of Linguistics and Communication</i> June 2017, Vol. 5, No. 1, pp. 84-91. Gavriliuță (Vatamanu) Anca Florentina, Onofrei Mihaela, Cigu Elena (2017). Budget Responsibility And Fiscal Discipline In Local Debt Management, <i>The Proceedings of the International Conference on European Financial Regulation</i>, EUFIRE 2017, editors Tofan, M., Roman, A., Bilan, I., Editura Universității Alexandru Ioan Cuza din Iași, pp. 53-63. Herman, Grigore-Vasile, Peptenatu, Daniel, Grama, Vasile, Pintilii, Radu-Daniel (2018). Tourism And Local Development. Study Case: Băile Felix-Băile 1 Mai Tourism System, Bihor County, Romania, <i>Analele Universității din Oradea, Seria Geografie</i>, Year XXVIII, no. 1/2018 (June), pp. 131-137, Article no. 281113-767. Garcia, J, et. al, Primeira Escola Solar Do Brasil, O Projeto Promoção Da Geração Renovável De Eletricidade Na América Do Sul E Seus Impactos, <i>Revista Gestaoand Sustentabilidade Ambiental</i>, v. 4, 2015.	(0,2+4x0)x2/1x4		1,60
	Bercu Ana-Maria, Petrișor, Mihai Bogdan, Comparative Study On Financial And Administrative Decentralisation In European Countries, <i>Analele științifice ale Universității Ștefan cel Mare din Suceava, Fascicula Facultății de economie și administrație publică</i>, Vol. 10, nr. 1 (11), 2010, pp. 210-219, citată în: Hurjui, I., Morariu,A., Holban, N. (2016). The Budget Support of the Wages in the Public Sector, <i>Journal of Public Administration, Finance and Law</i>, Issue 9, pp. 54-60. Nina Drejerska, Mariola Chrzanowska, Iwona Pomianek (2014). <i>Strefa podmiejska</i>	(0,2+4x0)x2/2x3		0,60

	<i>Warszawy Wybrane zagadnienia</i>, pod redakcją Niny Drejerskiej, Wydawnictwo SGGW, ul. Nowoursynowska 166, 02-787 Warszawa, www.wydawnictwosggw.pl. Iwona Pomianek (2012). Financial autonomy of local self-governments in the Warsaw suburban zone – a comparative study, Marketing and Finance in Agribusiness: Proceedings of the International Scientific Conference: Section New Trends in Finance: April 18th - April 19th 2012 in Kiry, Poland. - Kiry, Poland, 2012. - p. 76-87			
	Bercu Ana-Maria, Garbuz Veronica, The workforce and economic competitiveness of Republic of Moldova in European context, EURINT 2015 Proceedings Regional development and integration. New challenges for the EU, International Conference, 21-23 May 2015, ISSN 2393-2384, ISSN-L 2392-8867, http://ceswp.uaic.ro/CESWP2015_VII_2A.htm citată în: Clipa, C.I.; Clipa, A. (2017). The Convergence of Strategic Human Resource Management Practices: Republic of Moldova and European Union, EcoForum, Vol. 6, Issue 3 (13).	(0,2+4x0)x2/2		0,20
	Bercu, Ana-Maria; Grigoruta, M. V. B. (2012). Human Resource Involvement in Romanian Public Organizations under the Financial Constraints, Procedia - Economics and Finance, Vol. 3, p. 451–456 citată în: Irwan Leo Putra Harahap, Indung Sudarso, Analisa Pengaruh Kepemimpinan, Komitmen, Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja (Studi Kasus Pada Satuan Kerja Bidang Cipta Karya Provinsi Jawa Timur), <i>Prosiding Seminar Nasional Manajemen Teknologi XXII Program Studi MMT-ITS</i>, Surabaya 24 Januari 2015, p. B-13-2.	(0,2+4x0)x2/2		0,20
	Bercu Ana-Maria, Onofrei Mihaela, <i>Managing Local Public Debt In The Countries In Transition: An Issue Of Fiscal Capacity Or Something Else? The Romanian Case.</i>, Conferința Internațională A NISPAcee (14th International Conference, Public Administration and Public Policy in Emerging Europe & Eurasia: For Professionalism, Impartiality and Transparency, The Network of	(0,2+4x0)x2/2x5		1,00

	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe), 11-13 Mai 2006, Ljubljana, Slovenia, http://www.nispa.sk/conferences.php citată în: Syniutka Nataliia H., Fiscal and Debt Policy of Ukrainian Municipalities: Shift of Priorities, http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/binf_2015_4_42.pdf, 2015. Swianiewicz, P. (2014). An Empirical Typology of Local Government Systems in Eastern Europe, <i>Local Government Studies</i>, 40:2, 292-311, DOI: 10.1080/03003930.2013.807807.(Web of Science) Dafflon, B., Beer-Toth, K. (2009). Financial Accountability & Management 25(3):305 – 333, DOI 10.1111/j.1468-0408.2009.00479.x. (Web of Science) Ferreira, F., Determinantes do endividamento municipal em Portugal, http://hdl.handle.net/1822/17484, 2011. Syniutka N. H. (2015). Fiscal and Debt Policy of Ukrainian Municipalities: Shift of Priorities, <i>Ekonomika, БІЗНЕСІНФОРМ</i>, No.4, 2015, pp. 255-262.			
	Bercu Ana-Maria, Onofrei Mihaela, Social Responsibility – Value for European Administrative Space, <i>Colecția Science of Administration and Researches in Public Law</i>, SNSPA, București, 2011, citată în: Kromidha, Endrit. (2012). Strategic e-government development and the role of benchmarking. <i>Government Information Quarterly</i>. 29. 573–581. 10.1016/j.giq.2012.04.006. Pihir, I., Tomicic-Pupek, K., Androcec, D., Governmental Incentives for the application of e-services, <i>Proceedings of the 13th European Conference on E-Government</i>, University of Insumia Como, Italia, 2013.	(0,2+4x0)x2/2x3		0,60

	Güğerçin, Utku. (2017). Formelleşmenin Kamu Hizmet Motivasyonuna Etkisinde İşe Yabancılaşmanın Aracılık Etkisi - The moderating effect of work alienation on the formalization-public service motivation relationship".			
	Tofan Mihaela, Popescu Ada-Iuliana, Bercu Ana-Maria, <i>Dreptul afacerilor</i>, Ed. Universitatii Al. I. Cuza, Iasi, 2014, ISBN: 978-606-714-002-6, 238 pagini, citată în: Tofan, Mihaela (2014). Legal Status of Firms –Main Contributors to Romanian Public Budget, CES Working Papers, Issue 4, pp. 144-157. Bostan, I. (2018). Tax Law, book review, www.osf.io.	(0,2+4x0)x2/3x2		0,266
	Bercu, Ana-Maria, The Impact of Human Resource Management Practices on SMEs Performance In Romania, The Scientific Annals of Tibiscus University of Timisoara, Economics Science Series, vol. XVIII/2012, Mirton Publishing House, Timisoara, citată în: Hashani, Medain; Asllani, Alban; Bajrami, Roberta (2015). Identifikimi i nevojave për punonjës në Ndërmarrjet e Vogla dhe të Mesme në Komunën e Ferizajt, KDU 338.92:331(496.51-2), https://dspace.aab-edu.net/bitstream/handle/123456789/327/04-Medain-Hashani-Alban-Asllani-Roberta-Bajrami-Identifikimi-i-nevojave-për-punonjës.pdf?sequence=1&isAllowed=y Singh, A., Linkage Between Human Resource Management and Firm Performance, Journal of Commerce and Trade, vol. 11, no. 1, aprilie 2016, pp. 36-44.	(0,2+4x0)x2/1x2		0,80
	Bercu Ana-Maria , The Opportunity to Identify a Single European Tax. A Comprehensive Analysis, Theoretical and Applied Economics Journal, vol. 5(558) (supplement), 2010, pp. 389-394, citată în:	(0,2+4x0)x2/1		0,40

	Roman Angela, Șargu Alina Camelia, Evolutions and Trends in the European Microfinance Market, "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series Volume XIII, Issue 1/ 2013, pp. 265-270.			
	Bercu Ana-Maria, Eradication of Social Poverty – Objective of the European Administration, <i>Revista Administrație și Management Public</i>, nr. 16/2011, ISSN 1583-9583, CNCSIS B+, citată în: Atiase, Victor Yawo (2017). Impact Of Credit Risk Management Practices On Micro Financing The Poor For Poverty Alleviation In Africa: Insights From Ghana, Http://Ir.Cut.Ac.Za/Bitstream/Handle/11462/1344/Atiase%2c%20victor%20yawo.Pdf?Sequence=1&Isallowed=Y , pp. 28-63.	(0,2+4x0)x2/1		0,40
	Bercu Ana-Maria, Romanians Civil Servants between New Public Management and Neo Weberian Principles. Some Perspectives, publicat în Acta Universitatis Danubius. O-Economica, Vol. 8, No. 1/2012, Publishing House University Danubius, Galati, e-ISSN: 2067 – 340 X, ISSN: 2065 – 0175, citată de: A. Androniceanu, A. Ciobanu, Going from an administrative to a strategic approach of human resources management in the public sector în volumul Globalization and higher education in Economics and Business Administration (coord. D. Airinei, C. Pintilescu, O. Stoica, A. Andrieș, D. Viorică, M. Asandului), Iași, 2012 ISBN 978-973-703-766-4, pp. 1228, 1233.	(0,2+4x0)x2/1		0,40
	Bercu Ana-Maria, Pregătirea profesională și cariera personalului din Administrația publică, Ed. Universitară, București, 2009, ISBN: 978-973-749-521-1, citată în: Tofan Mihaela, The Regulation For European Civil Service: Concept And Evolution, Journal of Public Administration, Finance and Law, no. 3/2013, pp. 111. Oprea Florin, Cigu Elena, Finante publice locale, Editura C.H. Beck, București, 2013	(0,2+4x0)x2/1 3		1,20

	Sîrbu, Janetta; Fărăgău, Simona Adriana; Pinte, Florin Radu, Training And Development Of Civil Servants (Example Of The General Department For Social Assistance And Child Protection Cluj)., Quality - Access to Success . 2011 Supplement, p539-546.			
	Bercu Ana-Maria , Strategic Decision Making in Public Sector: Evidence and Implications, in Acta Universitatis Danubius Oeconomica, 2013, citată în: Tofan M., Particularities of the Legal Framework for the European Civil Service, EURINT Conference Proceedings, The EU as a Model of Soft Power in the Eastern Neighbourhood, coord. Frunză R., Pascariu G., Moga T., Ed. Universităţii Al. I. Cuza, Iaşi, 2013, pp. 876-887.	(0,2+4x0)x2/1		0,40
	Bercu, Ana-Maria , Onofrei Mihaela, Implicații financiare ale descentralizării activității administrative, <i>Analele Științifice ale Universității Al.I. Cuza , Secțiunea Științe Economice</i> , tomul L/ LI, pp. 497-502, 2005, ISSN: 1244-516X citată în: Ștefan, Maria-Cristina & Popescu, Constanța & Ștefan, Corneliu. (2011). The Financial Decentralization of the Local Communities in Romania – A Challenge or a Necessity?. 9-15. 10.1007/978-3-642-23020-2_2.	(0,2+4x0)x2/2		0,20
	Bercu Ana-Maria , Drept economic și social european, suport de curs CSE, 2007, citat în: Maria Urechew, European Interest Group, European Journal of Social Law, no. 24/2014, p. 44.	(0,2+4x0)x2/1		0,40
I10	Editor al unei reviste editate în străinătate care este indexată ISI sau indexată de o bază de date internațională recunoscută;	5	Pe revistă	
	Membru în comitetul de redacție al unei asemenea reviste	3	Pe revistă	30
	Membru al comitetului științific/Reviewer , Nierówności Społeczne a Wzrost Gospodarczy (Social Inequalities and Economic Growth) – ISSN 1898-5084, University of Rzeszow, Poland, http://www.ur.edu.pl/nauka/czasopisma-uniwersytetu-rzeszowskiego-punktowane-przez-ministerstwo/nierownosci-spoleczne-a-wzrost-gospodarczy/ http://www.we.ur.edu.pl/en/research/social-	3		3

	inequalities-and-economic-growth , 2018.			
	Evaluator științific/Reviewer , Community Development, http://www.tandfonline.com/action/journalInformation?show=aimsScope&journalCode=rcod20 ,Web of Science, decembrie 2017.	3		3
	Membru al comitetului științific/Reviewer, International Journal of Public Administration, http://www.tandfonline.com/loi/lpad20 , USA, indexat De Gruyter Saur, EBSCOhost, Elsevier BV, Gale, ProQuest etc. din 2016.	3		3
	Membru al comitetului științific/Reviewer, Sage Journals, USA, http://online.sagepub.com/ , indexat DOAJ, SCOPUS etc. din 2015.	3		3
	Membru al comitetului științific /Reviewer, Journal of Knowledge Management, Economics and Information Technology, http://www.scientificpapers.org/ , revistă indexată în BDI (EconLit, DOAJ, REPEC, EBSCO, Index Copernicus, Open J-Gate.com, MPRA), din 2011-prezent	3		3
	Membru al comitetului editorial, Public Administration Research, publicat de Canadian Center of Science and Education, jurnal indexat BDI (AMICUS Canadiana, EBSCO, Library and Archives Canada, Open J-Gate, ProQuest, Standard Periodical Directory, Universe Digital Library, Wanfang Data), http://www.ccsenet.org/journal/index.php/par/about/editorialTeam , din 2011-prezent.	3		3
	Evaluator științific/Reviewer International Journal of Business and Management Cases, journal published by Society for Promoting International Research and Innovation (SPIRI), indexat in ResearchBib, Open J-Gate, IndexCopernicus, Ulrichsweb, Cabell's, New Jour, JournalTOCs, WorldCat, WZB, ZDB, http://www.ijbmc.com/reviewers.php , din 2012-prezent.	3		3
	Evaluator științific/Reviewer, British Journal of Economics, Management & Trade, http://www.sciencedomain.org/journal-home.php?id=20 , indexat BDI, iunie 2013 – prezent.	3		3
	Evaluator științific /Reviewer, Journal of Advanced Management Science, http://www.joams.com/index.php?m=content&c=index&a=lists&catid=26 , indexat BDI, din 2013 – prezent.	3		3
	Evaluator științific/Reviewer at EEBEJ, Lituania, http://eebej.eu/Editorial-Board/ , din 2014 - prezent.	3		3

I11	Editor al unei reviste în țară care este indexată ISI sau indexată de o bază de date internațională recunoscută;	2	Pe revistă	3
	Membru în comitetul de redacție al unei asemenea reviste	1	Pe revistă	
	Membru al comitetului editorial, <i>CES Working Papers</i> , http://www.cse.uaic.ro/WorkingPapers/boardWP.htm , editata de Centrul de Studii Europene, Universitatea Al. I. Cuza, Iasi, cotata BDI (RepEc, Copernicus, ULRICHs, DOAJ etc.), din 2009-prezent.	1		1
	Membru al comitetului editorial, <i>Journal of Public Administration, Finance and Law</i> , publicat de Departamentul de Finanțe, Monedă și Administrație Publică, FEAA, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași indexat BDI în Index Copernicus Master List, EBSCO, CEEOL, http://www.jopafl.com/editorial-board.html , din 2012-prezent.	1		1
	Evaluator științific/Reviewer, <i>Acta Universitatis Oeconomica</i> , Universitatea Danubius Galați, indexat BDI EBSCO, RePec, EconLit, DOAJ, EconPapers, Genamics, http://journals.univ-danubius.ro/index.php/oeconomica/index , din 2011- prezent.	1		1
I12	Coordonator al unei colecții (serii de volume) editate de o editură de prestigiu internațional;	4	Pe colecție/ serie	1
	Membru în comitetul științific al unei asemenea serii/colecții;	2		
	Coordonator al unei colecții (serii de volume) editate de o editură din țară;	2		
	Membru în comitetul științific al unei asemenea serii/colecții	1		
	Evaluator științific/ reviewer, <i>Analele științifice ale Universității Alexandru Ioan Cuza. Seria Științe economice</i> , din 2014 - prezent	1		1
I13	Coordonarea unui proiect de cercetare finanțat cu cel puțin 50.000 lei de o entitate din străinătate	7	Pe proiect	7
	Director de proiect - Proiect Jean Monnet, Erasmus+ Programme, nr. 553361-EPP-1-2014-1-RO-EPPJMO-MODULE, cu titlul European Regional Competitiveness and Human Resource Development, finanțat în baza Deciziei Agenției Europene pentru Educație, Audio-Vizual și Cultură (EACEA) nr. 2014-1586/001-001, 40824 euro.	7		7
I14	Coordonarea unui proiect de cercetare finanțat cu cel puțin 50.000 lei de o entitate din țară	5	Pe proiect	0

I15	Profesor visiting la o universitate de prestigiu din străinătate (titular de curs finalizat prin evaluarea studenților);	10	Pe universitate	5
	Profesor/cercetător invitat (guest) la o universitate de prestigiu din străinătate, pentru o perioadă de cel puțin o lună;	5		
	Efectuarea unui stagiu post-doctoral de cel puțin un an universitar la o universitate de prestigiu din străinătate	3		
	Profesor invitat/Visiting Professor între 1-30 septembrie 2013 la Universitatea de Stat din Bălți, Republica Moldova.	5		5
I16	Lucrări prezentate la conferințe internaționale organizate în străinătate	1	Pe conferință	19
	Bercu Ana-Maria , Youth Unemployment in European Member Countries, 7 th International Academic Macro Thematic Conference: Dubrovnik 2018, 1-2 august 2018, http://www.macroconference.com/dubrovnik.html	1		1
	Bercu Ana-Maria , Youth Unemployment in Central and East European Countries. A regional perspective, International Scientific Conference Transborder Statistics and Spatial Cohesion – Challenges and Perspectives, Rzeszow, Polonia, 18-19 aprilie 2018, https://rzeszow.stat.gov.pl/files/gfx/rzeszow/pl/defaultstronaopisowa/1625/1/1/a_bercu_bezrobocie_wsrod_mlodziy.pdf	1		1
	Bercu Ana-Maria , The employee performance appraisal and its impact on public administration, 27th International Scientific Conference on Economic and Social Development, Roma, Italia, 1-2 martie 2018, http://www.esd-conference.com/upload/book_of_abstracts/Book_of_Abstracts_esd_Rome_2018_Online.pdf .	1		1
	Bercu Ana-Maria , Challenges of Labor Relations in European Union. Are We on a Good Path?, Coimbra University, Portugalia, The Centre for Business and Economic Research, 5 mai 2017, http://www.uc.pt/en/uid/ceber/ResearchSeminars	1		1
	Bercu Ana-Maria , Redesigning the Motivation Process for Civil Servants. Theoretical and Empirical Perspectives (co-autor Mihaela Onofrei), MIC 2017 International Conference, Monastier de Treviso, Venezia, Italy, 22 – 26 mai 2017, http://www.mic.fm-kp.si	1		1
	Bercu Ana-Maria , The Dynamics of European Public Sector Employment	1		1

	Relations, International Conference for Multiple Academic Disciplines, Eight European Academic Research Conference on Global Business, Economics, Finance and Social Sciences, University of Piraeus, Athens, Greece, 11- 16 Iulie 2017, http://globalbizresearch.org/Greece_conference_July_2017_1/			
	Bercu Ana-Maria , The Minimum Wage and Youth Employment in Central and Eastern European Countries. A Cross-Country Analyse, 2nd International Conference on Business and Management, 15 - 16 noiembrie 2017, Le Chateau Lambousa Hotel, Cyprus, organizată de The American University, Cyprus.	1		1
	Bercu Ana-Maria , Employment Relations Challenges in Public Sector: Evidence from European Member States, 2nd International Conference on Applied Economics and Finance, 5-6 Decembrie 2016, Girne, Cipru de Nord.	1		1
	Bercu Ana-Maria , Analysing the social competitiveness through European youth employment, International Conference EUREM 2016, 24 - 25 noiembrie 2016 Chisinau, Republica Moldova.	1		1
	Tofan Mihaela, Bercu Ana-Maria , Tax Amnesty for Social Contribution. Romanian Present Context and Legal Framework, 2016 ICBTS International Academic Research Conference, London, United Kingdom, 1-3 August 2016.	1		1
	Bercu Ana-Maria , Garbuz Veronica, Dimesiunea economica a rolului capitalului uman in configurarea elementelor de siguranta nationala, Aspects Of Development Of Economic - Managerial Potential In The Context Of National Security, 6 - 7 iulie 2015, Republica Moldova, Balti, www.ince.md	1		1
	Bercu Ana-Maria , The Sustainable Local Development in Romania - Key Issues for Heritage Sector, International Conference “Heritage as an alternative driver for sustainable development and economic recovery in South East Europe”, Potenza, Basilicata, Italy, 11th-14th, April 2014, http://www.rorcf.ro/sagittarius/ , virtual participation	1		1
	Roman Angela, Bercu Ana-Maria , Human resources development and growth of SMEs: key facts and figures for Romania, 3-7 decembrie 2012, Virtual International Conference - 1 st Advanced Research in Scientific Areas – ARSA 2012, Slovakia, http://www.arsa-conf.com/about-conference/ .	1		1
	Bercu Ana-Maria , Human Capital Under Neo Weberian Principles in Public Organisations. An Empirical Evidence from Romania, 24-25 Septembrie 2012, XV	1		1

	International Scientific Conference on Human Capital and Financial Management, Prague, Czech Republic, http://www.vsfs.cz/humancapital/ .			
	Bercu Ana-Maria , Roman Angela, The Impact of Human Resource Professional Development on the SMEs Performance. Evolutions and Challenges, 19-21 aprilie 2012, 8 th DAAAM Baltic Conference, 2012, Tallin, Estonia, http://innomet.ttu.eedaam/ .	1		1
	Bercu Ana-Maria , Administrative Convergence and Public Employment in Some Balkans States. Case Study, 27-29 Octombrie 2011, in cadrul Conferintei Internationale <i>European Culture</i> , XIth Conference, International University of Catalunya, Barcelona.	1		1
	Bercu Ana-Maria , Social Responsibility and Public Leadership in the European Administrative Space, 17-18 iunie 2011, Conferința Internațională <i>Rise and Fall of the Regulatory State?</i> , University of Ljubljana, Faculty of Administration in cooperation with NISPAcee - (The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe), Ljubljana, Slovenia, http://www.fu.uni-lj.si/sspa/2011/final_programmee_ssapa_10062011.pdf .	1		1
	Bercu Ana-Maria , The Romanian Civil Service Reform: Realities And Perspectives, Conferința Internațională a NISPAcee (18 th International Conference, <i>Public Administration in Times of Crises</i> , The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe), 12-14 Mai 2010, Varșovia, Polonia, http://www.nispa.sk/conferences.php .	1		1
	Bercu Ana-Maria , Onofrei Mihaela, <i>Managing Local Public Debt In The Countries In Transition: An Issue Of Fiscal Capacity Or Something Else? The Romanian Case.</i> , Conferința Internațională A NISPAcee (14 th International Conference, Public Administration and Public Policy in Emerging Europe & Eurasia: For Professionalism, Impartiality and Transparency, The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe), 11-13 Mai 2006, Ljubljana, Slovenia, http://www.nispa.sk/conferences.php .	1		1
I17	Lucrări prezentate la conferințe internaționale organizate în țară	0,5	Pe conferință	31
	Bercu Ana-Maria , Vodă Ana-Iolanda, Study of Labor Market Flexibility in CEE Countries, 26th NISPAcee Annual Conference, Public Administration for Well-being and Growth, 24-26 mai 2018, Iasi,	0,5		0,5

	http://www.nispa.org/conference2018.php?sid=1691&cid=26			
	Bercu Ana-Maria , A Comparative Analyse od Social Dialog in European Administrative Area, International Conference EU Financial Regulation, 2nd Edition, 18-19 mai 2018, Iasi, http://eufire.uaic.ro .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria ; Onofrei, Mihaela, Merit-Pay System in Public Administration. Is It Possible?, Transylvanian International Conference in Public Administration, Universitatea Babeş-Bolyai, Cluj-Napoca , 2 noiembrie 2017, https://www.apubb.ro/intconf/	0,5		0,5
	Garbuz, Veronica; Bercu, Ana-Maria , Behavioral Approach Of Market Strategies. Empirical Research On Banking Sector, International Conference On European Financial Regulation, EUFIRE 2017, 18-20 mai 2017, http://eufire.uaic.ro/events/conferences/research/	0,5		0,5
	Vodă, Ana-Iolanda; Bercu, Ana-Maria , Labor Relations Efficiency in Central and Eastern Europe, International Conference On European Financial Regulation, EUFIRE 2017, 18-20 mai 2017, http://eufire.uaic.ro/events/conferences/research/	0,5		0,5
	Bercu, Ana-Maria ; Vodă, Ana-Iolanda; Radu, Laura-Diana, The Effect of Wages on Youth Employment in European Union, GEBA 2017, Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration, 19-22 octombrie 2017, http://www.feaa.uaic.ro/geba/	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Onofrei Mihaela, Impact factors on Motivation Process in Public Administration, Conferinta Internationala Planning for better communities: Innovations in governance and public administration, 3-5 noiembrie 2016, Cluj-Napoca.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Tofan Mihaela, A View on Romanian Legal Framework for Tax Amnesty, Ixth International Conference, GEBA 2016, 20-23 Octombrie 2016.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria, Strategy of Decentralisation of Tourism Administration. It is a Good Path for Roumanian Tourism, SEA 9.3 International Conference Cross-Cultural Diferences in Tourism, Sport and Leisure, Universitatea Ovidius, Constanta, 8- iulie 2016.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Onofrei Mihaela, Public Sector Employment Relations in the European Context. The Romanain Path, International Conference The Strategic Management of Human resources in the Context of Sustainable Development, 27-	0,5		0,5

	28 Octombrie 2016, ASE București, FAMP.			
	Bercu Ana-Maria , Garbuz Veronica, Youth European Public Policy on Employment and Entrepreneurship, International Conference Euro and European Banking System: Evolution and Challenges, UAIC, FEAA, 4-6 iunie 2015, Iași.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Performance and Promotion of Firm's Employees. An Empirical Research, International Conference Euro and European Banking System: Evolution and Challenges, UAIC, FEAA, 4-6 iunie 2015, Iași.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Tofan Mihaela, Human resource as impact factor for regional competitiveness, International Conference EURINT, 23-24 Octombrie 2015, Centrul de Studii Europene, Iasi.	0,5		0,5
	Garbuz Veronica, Bercu Ana-Maria , The workforce and economic competitiveness of Republic of Moldova in European context, EURINT 2015, 21-23 mai 2015, Centrul de Studii Europene, Iasi.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , E-Guvernarea - o nouă paradigmă a serviciilor publice, Convenția Națională a specialiștilor în stare civilă și evidența persoanelor, 4 - 6 septembrie 2014, organizată de Primăria Iași și Asociația Națională a Funcționarilor de Stare Civilă din România.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Comunicarea managerială în organizațiile publice, Convenția Națională a specialiștilor în stare civilă și evidența persoanelor, 4 - 6 septembrie 2014, organizată de Primăria Iași și Asociația Națională a Funcționarilor de Stare Civilă din România.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Tofan Mihaela, Cigu Elena, New Challenges Concerning Sustainable Local Development. Romanian Case, în cadrul 7th International Conference on Globalization of Higher Education in Economics and Business Administration, GEBA 2013, http://www.feaa.uaic.ro/geba/ .	0,5		0,5
	Tofan Mihaela, Bercu Ana-Maria , Cigu Elena, Corporate Governance Framework in Romanian Companies, în cadrul 7th International Conference on Globalization of Higher Education in Economics and Business Administration, GEBA 2013, http://www.feaa.uaic.ro/geba/ .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Study On Administrative Capacity To Absorb Eu Funds In Romania, în cadrul Conferinței Internaționale Monetary, Banking And Financial Issues In Central And Eastern Eu Member Countries: How Can Central And	0,5		0,5

	Eastern Eu Members Overcome The Current Economic Crisis?, 10-12 aprilie 2014, Iași, http://www.mbf-eu.info/home			
	Bercu Ana-Maria , Capacity and Regional Performances. Attracting the EU Funds, în cadrul Conferinței Internaționale European Union in Times of Crises. Perspectives and solutions, 9-10 mai 2014, Iași, http://www.cse.uaic.ro/Jean_Monnet/Adpersonam/eurint2014.html .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Social responsibility as strategic tool for the european administrative space, International Conference The EU as a model of soft power in the Eastern neighbourhood, 15-17 mai 2013, Centrul de Studii Europene, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași, http://www.cse.uaic.ro/eurint/conference2013.html .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Bedrule-Grigoruță Maria Viorica, Human Resource Involvement in Romanian Public Organizations under the Financial Constraints, în cadrul Conferinței Internaționale <i>Emerging Markets Queries in Finance and Business</i> , Tîrgu-Mureș, 24-27 octombrie 2012, http://www.rorcf.ro/	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Trends and challenges in human resource management and organization performance, în cadrul 19th International Economic Conference – IECS 2012, "The persistence of the global economic crisis: causes, implications, solutions", Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, 15 iunie 2012, http://www.iecs.ulbsibiu.ro/archive/ .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Onofrei Mihaela, Corporate Social Responsibility – Strategic Objective of Sustainable Development în cadrul Conferinței internaționale a Școlii doctorale de economie, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, 24-25 iunie 2011, Iași.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Decision making practices in public sector - an empirical study, în cadrul Conferinței Internaționale „Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration”, ediția a VIa, 18-20 Octombrie 2012, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Iași, http://www.feaa.uaic.ro/geba/index.html .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Onofrei Mihaela, <i>Social Responsibility – Value for European Administrative Space</i> în cadrul Conferinței Internaționale Jean Monnet cu titlul National and European Values of Public Administration in the Balkans, 15-16 iulie 2011, Școala Națională de Studii Politice și Administrative, București,	0,5		0,5

	http://www.admpubl.snsps.ro/fisiere/afis%20conf.pdf .			
	Bercu Ana-Maria , An Overview on the Strategic Accord between US and EU Concerning Data Protection, în cadrul Conferinței Internaționale cu titlul „European Integration Realities and Perspectives”, ediția a VIa, 13-14 mai 2011, Universitatea Danubius, Galați în parteneriat cu Universitatea Saint-Etienne, Franța, http://www.conferences.univ-danubius.ro/index.php/EIRP/index/schedConfs/archive .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Oportunitatea identificării unui impozit unic european-o analiză comprehensivă, în cadrul Conferinței Internaționale cu titlul ”Stabilitatea financiară și monetară în țări emergente”, ediția a XIa, 10-11 decembrie 2010, Academia de Studii Economice București, Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Public-Private Partnership – A Strategic Approach Of Public Services Management, în cadrul Conferinței Internaționale „Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration”, ediția a IVa, 21-23 Octombrie 2010, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Iași, http://www.feaa.uaic.ro/geba/conferences.html .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Cigu Elena, Sisteme administrative publice locale din țările Uniunii Europene în contextul descentralizării, în cadrul Simpozionului Național cu titlul „Descentralizarea: Prezent și perspective în contextul transformărilor din administrația publică românească”, 19-20 Octombrie 2009, Institutul de Științe Administrative al României, Paul Negulescu, Sibiu.	0,5		0,5
	Onofrei Mihaela, Bercu Ana-Maria , Particularități privind aplicabilitatea principiului descentralizării în state europene, în cadrul Conferinței cu titlul „Întreprinzătorul, firma și piețele în spațiul național, european, global”, 22 Octombrie 2009, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Iași.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Noi abordări ale funcționarului public din perspectiva NPM (post-NPM), în cadrul Conferinței cu titlul „Întreprinzătorul, firma și piețele în spațiul național, european, global”, 22 Octombrie 2009, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Iași.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Tofan Mihaela, Aspecte reglementative privind înființarea unei	0,5		0,5

	societăți europene, în cadrul Conferinței Internaționale „Politici europene privind dezvoltarea mediului de afaceri”, 26-27 octombrie 2009, Centrul de Studii Europene, Universitatea <i>Alexandru Ioan Cuza</i> , Iași, http://www.cse.uaic.ro/arhiva.htm .			
	Bercu Ana-Maria , Perspective privind plata în funcție de performanța muncii funcționarilor publici, în cadrul Conferinței Internaționale cu titlul ”Administrația publică și buna guvernare”, Chișinău, 27-28 octombrie 2007, http://www.isam.fd.md/caiet_site/caiet_nr2.pdf .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Implicațiile modelului social european asupra activității de administrație publică, în cadrul Conferinței Jean Monnet România și Uniunea Europeană. Provocările integrării, 18-19 mai 2007, Centrul de Studii Europene, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași, http://www.cse.uaic.ro/arhiva.htm .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Modelul corporatist european și impactul asupra culturii organizațiilor românești în cadrul Conferinței Internaționale FIBAS, editia a VIIa cu titlul „Guvernarea în noile țări membre ale Uniunii Europene-reguli sau strategii?”, 18-20 mai 2007, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Participarea cetățenească la procesul decizional european în cadrul Conferinței Internaționale FIBAS, editia a VIIa cu titlul „Guvernarea în noile țări membre ale Uniunii Europene-reguli sau strategii?”, 18-20 mai 2007, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Mentoratul-"valoare adăugată" în planificarea și dezvoltarea carierei într-o funcție publică europeană, în cadrul Conferinței Internaționale a ISA "Paul Negulescu" cu titlul Implicațiile Tratatului de aderare a României la Uniunea Europeană asupra serviciilor și instituțiilor publice, 17-19 mai 2007, Institutul de Științe Administrative al României <i>Paul Negulescu</i> , Sibiu, www.isar.ro .	0,5		0,5
	Oprea Florin, Bercu Ana-Maria , Reform strategy in Public Administration from Romania in the Context of Accesion to the EU în cadrul Conferinței Internaționale cu titlul „Economia și managementul transformării, secțiunea Incidente ale globalizării asupra transformării organizaționale”, 5-6 mai 2006, Facultatea de Științe Economice, Universitatea de Vest Timișoara.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Aspecte reglementative privind deontologia funcționarului	0,5		0,5

	public european, în cadrul Conferinței Internaționale a ISA Paul Negulescu, Sibiu, cu titlul „Implicațiile Tratatului instituind o Constituție pentru Europa asupra dreptului public și serviciilor publice”, 19-20 mai, Institutul de Științe Administrative al României <i>Paul Negulescu</i> , Sibiu, www.isar.ro .			
	Bercu Ana-Maria , Dezvoltarea carierei funcționarilor publici europeni, în cadrul Conferinței Internaționale a ISA Paul Negulescu, Sibiu, cu titlul „Implicațiile Tratatului instituind o Constituție pentru Europa asupra dreptului public și serviciilor publice”, 19-20 mai, Institutul de Științe Administrative al României <i>Paul Negulescu</i> , Sibiu, www.isar.ro	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Participarea cetățenească-element al democrației europene, în cadrul Conferinței Internaționale "Jean Monnet" cu tema The European Union Between First and Second Wave of Enlargement Towards Central and Eastern Europe, 19-21 mai 2006, Centrul de Studii Europene, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași, http://www.cse.uaic.ro/arhiva.htm .	0,5		0,5
	Tofan Mihaela, Bercu Ana-Maria , Răspunderea disciplinară a funcționarului public european, în cadrul Conferinței Internaționale "Jean Monnet" cu tema The European Union Between First and Second Wave of Enlargement Towards Central and Eastern Europe, 19-21 mai 2006, Centrul de Studii Europene, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași, http://www.cse.uaic.ro/arhiva.htm .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Pregătirea profesională a funcționarilor publici din România în contextul dezvoltării durabile, în cadrul Conferinței Naționale cu titlul „Dimensiuni ale dezvoltării durabile în România”, 13-14 octombrie 2006, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași.	0,5		0,5
	Onofrei Mihaela, Bercu Ana-Maria , Strategii de modernizare a administrației publice din România în contextul aderării la UE în cadrul Sesiunii de comunicări științifice cu tema „Modernizarea administrației publice românești în contextul integrării europene”, 26-27 octombrie 2006, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Exigențe legislative privind formarea profesională a funcționarilor publici, în cadrul Sesiunii științifice „10 ani de învățământ superior de administrație publică la Iași”, 14-15 aprilie 2005, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași.	0,5		0,5

	Bercu Ana-Maria , Dezvoltarea leadership-ului în administrația publică și efectele sale în cadrul Sesiunii științifice „10 ani de învățământ superior de administrație publică la Iași”, 14-15 aprilie 2005, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Public Administration Leadership, în cadrul Conferinței Internaționale cu titlul "The Impact of European Integration on the National Economy", 21-23 octombrie 2005, Universitatea Babes-Bolyai, Facultatea de Stiinte economice, Cluj-Napoca.	0,5		0,5
	Tofan Mihaela, Bercu Ana-Maria , <i>Libera circulație a persoanelor și capitalurilor în reglementarea Tratatului de aderare a României la UE</i> , în cadrul Sesiunii Internaționale de comunicări științifice cu tema „Modelul instituțional european în dezvoltarea României”, 12-14 mai 2005, Centrul de Studii Europene, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași, http://www.cse.uaic.ro/arhiva.htm .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , <i>Profesionalizarea funcției publice-un deziderat european</i> , în cadrul Conferinței Internaționale a ISA Paul Negulescu, 20-22 mai 2005, Institutul de Științe Administrative al României Paul Negulescu, Sibiu, www.isar.ro .	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , <i>Impactul motivației asupra pregătirii profesionale a funcționarilor publici</i> , în cadrul Conferinței Internaționale cu tema “Binomul sărăcie-bogăție și integrarea României în Uniunea Europeană”, 19-20 mai 2005, Universitatea Lucian Blaga, Facultatea de Stiinte economice, Sibiu.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , <i>Discriminare, nondiscriminare și tratament egal-valori constituționale europene</i> în cadrul Conferinței Internaționale cu tema „Construcția constituțională într-o Uniune Europeană extinsă, consolidarea democrației și a statului națiune în Europa de Sud-Est: gradul de compatibilitate”, 15 octombrie 2004, Institutul de Studii Europene, București.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , Onofrei Mihaela, <i>Mecanisme de creare a unei culturi organizaționale adecvate în administrația publică și eficiența lor</i> , în cadrul Conferinței Internaționale cu titlul „Integrare europeană prin finanțe, monedă și administrație” – FIBAS, 13-15 mai 2004, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , <i>Motivația-factor de activare a comportamentului funcționarilor publici</i> , în cadrul Conferinței Internaționale cu titlul „Integrare europeană prin	0,5		0,5

	finanțe, monedă și administrație” – FIBAS, 13-15 mai 2004, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași.			
	Onofrei Mihaela, Bercu Ana-Maria , <i>Spiritul de echipă și impactul său asupra gestiunii resurselor publice</i> , în cadrul Sesiunii științifice cu tema „Gestiunea resurselor în administrația publică” organizată cu ocazia Zilelor Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași, 21-22 octombrie 2004, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , <i>Modalități de alegere a carierei într-o funcție publică și eficacitatea lor</i> , în cadrul Sesiunii științifice cu tema „Gestiunea resurselor în administrația publică” organizată cu ocazia Zilelor Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași, 21-22 octombrie 2004, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași.	0,5		0,5
	Bercu Ana-Maria , <i>Implicații ale procesului de regionalizare în activitatea de administrație publică</i> , în cadrul Simpozionului Jubiliar Internațional al ISA Paul Negulescu, 20-22 mai 2004, Institutul de Științe Administrative al României <i>Paul Negulescu</i> , Sibiu, www.isar.ro	0,5		0,5
	Onofrei Mihaela, Bercu Ana-Maria , <i>Cultura organizațională-motor de acțiune în activitatea de administrație publică</i> , în cadrul Simpozionului Jubiliar Internațional al ISA Paul Negulescu, 20-22 mai 2004, Institutul de Științe Administrative al României <i>Paul Negulescu</i> , Sibiu, www.isar.ro	0,5		0,5
	Onofrei Mihaela, Bercu Ana-Maria , <i>Implicații ale dezvoltării regionale asupra autonomiei locale a unităților administrativ-teritoriale</i> , în cadrul Conferinței Internaționale cu titlul Rolul științei și învățământului economic în realizarea reformelor economice din Republica Moldova, 25-26 septembrie 2003, Academia de Studii Economice, Chișinău, Republica Moldova.	0,5		0,5
	Gheorghe Voinea, Bercu Ana-Maria , <i>Regionalizarea și impactul ei asupra dezvoltării unităților administrativ-teritoriale</i> , în cadrul Sesiunii Științifice anuale a Institutului de Științe Administrative al României, cu tema “Integrarea euroatlantică a României și reforma serviciilor publice”, 9-10 mai 2003, Institutul de Științe Administrative al României <i>Paul Negulescu</i> , Sibiu, www.isar.ro	0,5		0,5
	Gheorghe Voinea, Bercu Ana-Maria , <i>Regionalizarea și efectele ei asupra finanțelor locale în context european</i> , în cadrul Simpozionului național cu tema	0,5		0,5

	„Adaptarea mecanismelor financiar-bancare la cerințele integrării României în Uniunea Europeană”, 9-10 mai 2003, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași.			
	Bercu Ana-Maria, Onofrei Mihaela, <i>Strategii de modernizare a administrației publice în state cu o economie emergentă</i> , în cadrul Conferinței Internaționale „Globalizarea și educația economică universitară”, 24 – 27 octombrie 2002, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași.	0,5		0,5
I18	Beneficiar al unor granturi individuale sau burse postdoctorale în valoare de cel puțin 25.000 lei	0,5	Pe grant/pe bursa	1
	European Grant Scholarship – Grant EDEN – Programme Erasmus+, Post-doctoral Researcher Fellow la Tel Aviv University, Israel, Recanati School of Business, 10.800 Euro.	0,5		0,5
	Director de proiect - Proiect de mobilitate finanțat de Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării (UEFISCDI), cod proiect PN-III-P1-1.1-MC-2017-1395, 20.350 lei	0,5		0,5
I19	Inițierea de programe universitare; Introducerea de cursuri noi; Publicare cursuri pentru studenți.	2 0,5 1xm/n	Pe program Pe curs Pe lucrare	13,50
	Inițiere Școală de Vară EU Public Spending (începând cu anul 2016) prin proiectul Jean Monnet Chair <i>European Financial Regulation</i> EUFIRE, Project no. 574702-EPP-1-2016-1-RO-EPPJMO-CHAIR.	2		2
	Inițiere Școală de Vară <i>European Regional Competitiveness and Human Resource Development</i> (începând cu anul 2014) prin proiectul JM Module nr. 553361-EPP-1-2014-1-RO-EPPJMO-MODULE, cursuri: The regional competitiveness and the management of human resources and labor relations in the EU; The legal framework of labor relations and of regional competitiveness in the EU.	2		2
	Inițiere Școală de Vară <i>La fonction publique et le fonctionnaire publique européennes</i> , Centrul de Studii Europene, Universitatea Al. I. Cuza, Iași, Jean Monnet Programme: Key Activity 1, contract nr. 10/2603 AJM 10D027674 , curs: Managementul carierei în funcția publică europeană.	2		2
	Curs Managementul performanței în Administrația Publică, Specializarea	0,5		0,5

	Administrație publică, licență			
	Curs Management strategic în sectorul public, Specializarea Master Administrație Publică	0,5		0,5
	Curs Analiza Politicilor Publice, Specializarea Master Administrație Publică	0,5		0,5
	Curs Managementul relațiilor de muncă în context European, Specializarea Master Managementul și dezvoltarea relațiilor umane	0,5		0,5
	Curs Industrial Relations in European HRM, specializarea Management Strategic al Resurselor Umane în Europa	0,5		0,5
	Suport de curs (electronic http://portal.feaa.uaic.ro/) la disciplina Managementul performanței în Administrația publică	1x1/1		1
	Suport curs (electronic http://portal.feaa.uaic.ro/) la disciplina Management strategic în sectorul public	1x1/1		1
	Suport curs (electronic http://portal.feaa.uaic.ro/) la disciplina Analiza politicilor publice	1x1/1		1
	Suport curs (electronic http://portal.feaa.uaic.ro/) la disciplina Drept administrativ	1x1/1		1
	Suport curs (electronic http://portal.feaa.uaic.ro/) la disciplina Managementul relațiilor de muncă în context european	1x1/1		1
I20	Membru al unei echipe de cercetare care implementează un proiect pe bază de competiție în valoare de cel puțin 100.000 lei	1	Pe proiect	11
	Membru/Responsabil FEAA în proiectul FDI: CNFIS-FDI-2018-0474 <i>Pass It On Pașaport pentru angajabilitate</i> , finanțat de către Ministerul Educației Naționale din FDI- Fondul de dezvoltare instituțională pentru anul 2018, director proiect Conf. Dr. Silviu Tiță, 500.000 lei	1		1
	Membru în echipa de proiect SESYR - Jean Monnet, Erasmus+ Programme, nr. 587359-EPP-1-2017-1-RO-EPPJMO-MODULE, cu titlul <i>Sustainable Education through European Studies for Young Researchers - SESYR</i> , finanțat în baza Deciziei Agenției Europene pentru Educație, Audio-Vizual și Cultură (EACEA) nr. 2017-1893/001-001, director Prof. univ. dr. Ada Prodan, 38.102,40 Euro.	1		1
	Membru în echipa de proiect Jean Monnet-EUFIRE- JM Chair EU Financial Regulation, finanțat în baza Deciziei Agenției Europene pentru Educație, Audio-Vizual și Cultură (EACEA) nr. 2016-2302/001-001, 66290 Euro	1		1
	Membru în echipa de proiect – <i>La fonction publique et le fonctionnaire publique</i>	1		1

	<i>europennes</i> , Centrul de Studii Europene, Universitatea Al. I. Cuza, Iași, proiect finanțat în cadrul Programului Jean Monnet Programme: Key Activity 1, contract nr. 10/2603 AJM 10D027674 finanțat de Comisia Europeană, 26880 euro.			
	Membru în echipa de proiect - Centre d'excellence Jean Monnet en Études Européennes/ Jean Monnet Center of Excellence in European Studies, Centrul de Studii Europene, Universitatea Al. I. Cuza, Iași, programul european LLLP, subprogramul Jean Monnet (2009-2756/001-011). Director proiect prof. dr. Gabriela Pascariu, 117.000 Euro	1		1
	Membru în echipa de proiect - Program de formare continua pentru cariera manageriala a personalului de conducere din Administratia publica in vederea dezvoltarii capacitatii administrative si sporirii eficacitatii organizationale, promotor Universitatea Al. I. Cuza, Iași, FEAA, director proiect prof. dr. Mihaela Onofrei, AMPODCA, cod SMIS 1192, 844.154,58 lei.	1		1
	Membru în echipa de proiect/Expert pe termen scurt - Academia de antreprenariat bazat pe cunoaștere, promotor Academia de Studii Economice, București, director proiect prof. dr. Pavel Nastase, partener Universitatea Al. I. Cuza, director proiect Prof. Dr. Dinu Airinei, 18.981.745 lei, UAIC IS: 1.503.480 lei (26 membri), perioada de implementare iunie 2010-iunie 2013.	1		1
	Membru în echipa de proiect/Expert pe termen lung - Formarea personalului universitar și a studenților în utilizarea instrumentelor informatice moderne în domeniul managementului universitar (FPUS), POSDRU/86/1.2/S/62689, beneficiar Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești, partener nr. 5 Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași, valoarea totala a proiectului 20.852.691,30 lei	1		1
	Membru în echipa de proiect - Analiza cantitativa si calitativa a efectelor reformei administratiei publice asupra procesului de integrare europeana în UE din perspectiva reducerii decalajelor de dezvoltare dintre regiunile economice - PN II 91-035/14.09.2007, promotor Academia de Studii Economice București, director proiect Prof. Dr. Marius Profiroiu (director din partea UAIC, prof. Dr. Mihaela Onofrei), valoarea totala a proiectului 1980000 lei.	1		1
	Membru în echipa de proiect - Evaluarea reformei procesului bugetar la nivelul Uniunii Europene, proiect fundamental de cercetare al Academiei Romane: Evaluarea Starii Economiei Nationale - ESEN 2010-2014, proiect in valoare de	1		1

	191702 lei, finalizat la data de 15 dec. 2010, director proiect Elena Padurean.			
	Membru în echipa de proiect - Perspectivile guvernantei financiare a UE – sustenabilitatea cheltuielilor bugetului european, parte din Programul prioritar al Academiei Române Guvernanța economică și socială în Uniunea Europeană, proiect în valoare de 108980 lei, finalizat și recepționat de beneficiar la 15 decembrie 2011.	1		1
I21	Membru al Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare, al Consiliului Național al Cercetării Științifice, al consiliului sau comisiilor de specialitate ale Agenției Române de Asigurare a Calității în Invățământul Superior	1	Pe consiliu/pe comisie	0
I22	Studiu, individual sau colectiv, de evaluare și fundamentare de politici publice elaborate, în urma unor concursuri de selecție, pentru diverse instituții publice guvernamentale/organizații internaționale/centre de cercetare	2xm/n	Pe lucrare	0
I23	Participarea în colectivele de elaborare sau implementare a granturilor sau a proiectelor de dezvoltare instituțională, socială și regională; transfer de cunoaștere și instrumente de politici; asistență pentru dezvoltare ș.a., finanțate de o entitate regional, națională sau din străinătate.	1	Pe proiect	5
	Expert în proiectul POSDRU/86/1.2/S/60072 cu titlul Creșterea calității programelor de masterat în administrație publică, pentru perioada 2010-2013, încheiat în cadrul Programului Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 și gestionat de către Autoritatea de Management pentru Programului Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane din cadrul Ministerului Muncii, Familiei și Egalității de Șanse; contractant este UBB, parteneri UAIC și ASE București BUGET 18091116 lei, UAIC-988.600 LEI	1		1
	Membru în echipa de proiect/Expert pe termen lung - Formarea personalului universitar și a studenților în utilizarea instrumentelor informatice moderne în domeniul managementului universitar (FPUS), POSDRU/86/1.2/S/62689, beneficiar Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești, partener nr. 5 Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași, valoarea totală a proiectului 20.852.691,30 lei	1		1
	Membru în echipa de proiect - Analiza cantitativa si calitativa a efectelor reformei administratiei publice asupra procesului de integrare europeana în UE din	1		1

	perspectiva reducerii decalajelor de dezvoltare dintre regiunile economice - PN II 91-035/14.09.2007, promotor Academia de Studii Economice București, director proiect Prof. Dr. Marius Profiroiu (director din partea UAIC, prof. Dr. Mihaela Onofrei), valoarea totala a proiectului 1980000 lei.			
	Membru în echipa de proiect - Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration (GEBA 2010), Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași, finanțat ANCS, manifestare științifică 22-23 octombrie 2010. http://www.ancs.ro//img/files_up/1276162641SITE%20internationalei.pdf , 35000 lei.	1		1
	Membru în echipa de proiect - Politici europene privind dezvoltarea mediului de afaceri, Centrul de Studii Europene, Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași, coordonator proiect Prof. Dr. Gabriela Carmen Pascariu, Finanțat de ANCS, manifestare științifică 26-27 octombrie 2009.	1		1