

**UNIVERSITATEA BABEȘ BOLYAI, CLUJ - NAPOCA  
INSTITUTUL DE STUDII DOCTORALE  
SCOALA DOCTORALĂ  
DE ADMINISTRAȚIE ȘI POLITICI PUBLICE**

**ROLUL ORGANIZAȚIILOR NEGUVERNAMENTALE ÎN  
ELABORAREA POLITICILOR PUBLICE. BUNE PRACTICI DE  
DE ÎNTĂRIRE A CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE A  
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE**

**REZUMAT TEZA DE ABILITARE**

Candidat: Conf. univ. dr. Păceșilă Mihaela

**CLUJ-NAPOCA, 2021**

La ora actuală Păceșilă Mihaela deține poziția de conferențiar universitar în cadrul Departamentului de Administrație și Management Public, Facultatea de Administrație și Management Public, Academia de Studii Economice din București.

Teza de abilitare evidențiază cele mai importante cercetări realizate de autoarea ei după susținerea tezei de doctorat în decembrie 2009 și obținerea titlului de doctor în martie 2010. Teza este structurată în trei secțiuni: I. Realizări academice, profesionale și științifice; II. Planuri de evoluție și dezvoltarea carierei profesionale, științifice și academice; III. Bibliografie.

**Prima secțiune a tezei de abilitare** prezintă succint evoluția carierei academice și profesionale a autoarei, și principalele realizări, cât și aspecte importante privind activitatea de cercetare desfășurată și impactul său.

În ceea ce privește *cariera universitară*, autoarea a ocupat prin concurs postul de preparator universitar (februarie 2004), asistent universitar (februarie 2007), lector universitar (octombrie 2011), conferențiar universitar (februarie 2019). Cursurile și seminariile predate de aceasta la nivel de licență și master au o tematică referitoare la administrația publică, organizațiile neguvernamentale și responsabilitatea socială, după cum urmează:

- Știința administrativă (programul de licență, seminar începând cu anul universitar 2003-2004; curs din primul semestru al anului universitar 2011-2012);
- Managementul organizațiilor neguvernamentale (programul de licență, curs și seminar începând cu anul universitar 2013-2014);
- Managementul organizațiilor neguvernamentale și nonprofit (programul de licență, curs și seminar din anul universitar 2015-2016);
- Bazele administrației publice (programul de licență, seminar începând cu anul universitar 2003-2004);
- Politici publice (programul de licență, seminar din primul semestru al anului universitar 2006-2007 până în anul universitar 2018-2019);
- Responsabilitate socială (programul de masterat, începând cu anul universitar 2017-2018).

Începând cu anul 2006 autoarea este membră a Centrului de Cercetare în Administrație și Servicii Publice ce funcționează în cadrul Facultății de Administrație și Management Public din Academia de Studii Economice din București. De asemenea, din anul 2016 Mihaela Păceșilă este editor asociat și recenzor la două reviste din cadrul Academiei de Studii Economice din București indexate în baze de date internaționale recunoscute (Scopus, Clarivate Analytics, Proquest, etc.): *Theoretical and Empirical Researches in Urban Management* și *Management Research and Practice*.

Realizările profesionale ale autoarei includ și obținerea unor premii pentru publicarea unui articol în zona roșie, respectiv cuartila 1 potrivit încadrării Clarivate Analytics (acordate de Academia de Studii Economice din București, precum și prin Programul 1. Dezvoltarea sistemului național de cercetare-dezvoltare, subprogram 1.1. Resurse Umane, Premiarea rezultatelor cercetării - articole - competiția 2016, din cadrul Planul național de cercetare și inovare 2015-2020).

Din februarie 2015 Mihaela Păceșilă este membră a Biroului Electoral al ASE, organism imparțial din cadrul universității, cu atribuții privind organizarea și realizarea referendumului

universitar pentru alegerea modului de desemnare a rectorului Academiei de Studii Economice din București, organizarea alegerilor parțiale pentru ocuparea posturilor rămase vacante, organizarea alegerilor pentru alegerea membrilor Senatului ASE, membrilor Consiliilor facultăților și rectorilor. În cadrul acestui Birou autoarea acestei teze a deținut funcția de secretar (februarie 2015- ianuarie 2019) și de vicepreședinte (ianuarie 2019-prezent), implicându-se, în această calitate, în verificarea și afișarea listelor de vot, actualizarea listelor de votanți, distribuirea buletinelor de vot, centralizarea voturilor și comunicarea rezultatelor, etc.

Începând cu luna martie 2015 Mihaela Păceșilă este responsabil desemnat de ASE privind securitatea și sănătatea în muncă în cadrul Facultății de Administrație și Management Public. În acest sens ea s-a implicat în activitatea de prevenire și protecție în domeniul securității și sănătății în muncă, în conformitate cu legislația și normele metodologice de aplicare în vigoare.

În ceea ce privește *cariera științifică*, cele mai importante realizări ale autoarei sunt grupate în patru direcții:

- Teza de doctorat

Teza de doctorat a autoarei tratează un un subiect important pentru mediul academic și sectorul public, și anume analiza etapelor procesului politicilor publice. Domeniul studiat este analizat din perspectivă interdisciplinară, fiind evidențiate cele mai importante tendințe existente în literatura de specialitate privind etapele procesului politicilor publice. Elementul central tezei de doctorat constă într-un model care prezintă pârghiile posibile de schimbare a căror aplicare poate avea ca efect îmbunătățirea procesului de elaborare a politicilor publice.

- Diseminarea rezultatelor cercetării

Rezultatele cercetărilor științifice, obținute de autoare în mod individual sau în urma unor colaborări, au constat, pe parcursul celor aproape 18 vechime, din octombrie 2003 până în prezent, în:

- 4 articole ISI cu factor de impact publicate în reviste din țară și din străinătate;
  - 34 de articole (dintre care 4 cu WOS, dar fără factor de impact) și două recenzii de carte publicate în reviste indexate în baze de date internaționale și un articol CNCSIS B+;
  - 2 cărți în calitate de unic autor, 2 cărți în calitate de coautor și 5 capitole în volume colective, atât ca unic autor, cât și coautor;
  - participarea la 13 manifestări științifice internaționale din țară și din străinătate; volumele acestor conferințe au fost indexate în baze de date internaționale;
  - susținerea a 25 de lucrări în cadrul unor manifestări științifice internaționale recunoscute din țară și din străinătate, respectiv în cadrul unor sesiuni științifice naționale, fie în calitate de unic autor, fie de coautor.
- Experiența acumulată în diferite programe/proiecte de cercetare și de dezvoltare instituțională

Autoarea acestei teze de abilitare a participat la implementarea unor proiecte de cercetare, precum și a unor proiecte de dezvoltare instituțională în calitate de:

- director de contract CNCSIS PN II, Programul Resurse Umane, TD, obținut prin competiție la nivel național;

- membru al echipei de cercetare a 10 contracte/granturi internaționale și naționale obținute prin competiție la nivel național sau internațional;
- membru în colectivele de implementare a 9 granturi sau a proiecte de dezvoltare instituțională, socială și regională, finanțate de o entitate regională, națională sau din străinătate.
- Direcții de cercetare abordate și dezvoltate după susținerea tezei de doctorat

În anii de după susținerea tezei de doctorat realizările științifice ale autoarei sunt structurate pe patru direcții de cercetare, după cum urmează:

### ***Direcția de cercetare I – Politici publice***

Prima direcție de cercetare reliefează aspecte importante privind dezvoltarea teoriei și practicii în domeniul politicilor publice. Această componentă a cercetării cuprinde rezultatele unor activități de documentare științifică și a unor cercetări fundamentale și aplicative efectuate în vederea cunoașterii unor aspecte legate de elaborarea și implementarea politicilor publice, de conceptul și tipurile de energie regenerabilă, de calitatea sistemelor de transport la nivel local.

În cadrul acestei direcții au fost identificate trei subdirecții de cercetare:

#### ***Procesul politicilor publice***

Cele mai relevante dovezi în sprijinul acestei subdirecții de cercetare sunt 2 articole de specialitate publicate ca unic autor și 3 lucrări prezentate la manifestări științifice internaționale.

Cele mai importante contribuții în plan teoretic și practic, evidențiate în mai multe lucrări separate, au constat în:

- Prezentarea unor aspecte teoretice referitoare la procesul politicilor publice. Autoarea acestei teze a trecut în revistă principalele aspecte referitoare la etapele procesului politicilor publice, precum și principalele modele existente în literatură despre acest proces.
- Punerea în lumină a unui model privind procesul politicilor publice. Acest model este adaptat după raportul cabinetului britanic publicat în 1999 (British Cabinet Office, 1999) și reliefează caracteristicile unui proces modernizat al politicilor publice.
- Testarea în România a validității modelului prezentat privind procesul politicilor publice. Autoarea a transpus modelul într-un chestionar pe care l-a aplicat specialiștilor în elaborarea politicilor publice la nivel central.

Metodele de cercetare utilizate au constat în:

- metoda analizei documentelor (folosită în toate cele cinci publicații din cadrul acestei subdirecții de cercetare);
- metoda anchetei sociologice ce folosește ca instrument chestionarul (*Testing the validity of the model for improving the public policy making process in Romania, 2011; Improving the public policy making process in Romania, 2015*).

#### ***Politicile publice de energie regenerabilă***

Pentru susținerea acestei subdirecții de cercetare autoarea tezei de abilitare a publicat 6 lucrări: 4 articole în reviste indexate în baze de date internaționale, dintre care un articol indexat ISI Web of Science (Clarivate Analytics) și 2 lucrări prezentate la manifestări științifice

internaționale. Două dintre articolele publicate în reviste au fost realizate împreună cu mai mulți autori.

Contribuțiile autoarei în cadrul acestei subdirecții de cercetare au constat în următoarele:

- Conturarea unor aspecte teoretice relevante din literatura de specialitate privind conceptul de energie regenerabilă și tipurile de energii regenerabile: energia eoliană, solară și geotermală.

- Analizarea sectorului energiei regenerabile din statele membre ale Uniunii Europene. Pentru realizarea acestei analize autoarea a colaborat strâns cu prof. univ. dr. Colesca Sofia Elena și lector univ. dr. Burcea Ștefan Gabriel. Autoarea a făcut o clasificare a statelor UE pe baza mai multor criterii: ponderea surselor regenerabile de energie, ponderea energiei regenerabile pentru încălzire și răcire, ponderea energiei electrice din surse regenerabile și ponderea energiei regenerabile în transport. Ulterior au fost evidențiate principalele caracteristici ale politicii de energie regenerabilă în fiecare stat membru.

- Oferirea unei perspective de ansamblu asupra energiei geotermale. În acest sens autoarea a descris potențialul de resurse geotermale în Europa și la nivel global, a realizat o analiză a tendințelor curente privind piața de energie și industrie geotermală, precum și o analiză comparativă între valorile preconizate de NREAP (Planurile naționale de acțiune pentru energie regenerabilă) pentru anul 2012 și datele raportate de statele membre UE.

- Conturarea unei imagini de ansamblu asupra energiei solare. În această privință, autoarea a oferit informații precise despre cercetările în domeniu și despre potențialul acestui tip de energie în țările europene. De asemenea, aceasta a realizat o analiză a situației actuale a dezvoltării pieței, inclusiv a capacității fotovoltaice, a producției de energie electrică din energia solară fotovoltaică și a centralelor solare termice în funcțiune.

- Realizarea unei sinteze privind tendințele semnificative și evoluțiile recente în domeniul energiei eoliene. Autoarea oferă informații despre potențialul de energie eoliană în Europa, evoluția pieței și industriei de energie eoliană și schemele de sprijin pentru dezvoltarea infrastructurii de energie eoliană în țările europene.

- Realizarea unui studiu comparativ în domeniul energiei regenerabile în trei țări balcanice: Bulgaria, România, Grecia. Autoarea a descris pe larg potențialul, producția și ponderea energiei regenerabile în consumul total în cele trei țări, precum și politicile și măsurile combinate adoptate de acestea în scopul creșterii utilizării regenerabilelor.

- Realizarea unui studiu comparativ privind sectorul energiei regenerabile în țările din Balcanii de Vest: Albania, Bosnia și Herțegovina, Serbia și Kosovo. În acest sens, autoarea reliefează importanța surselor de energie regenerabilă și prezintă informații cheie despre angajamentele asumate de aceste țări. De asemenea, sunt analizate politicile și mecanismele de sprijin privind sursele regenerabile de energie în țările menționate.

Au fost utilizate următoarele metode de cercetare:

- metoda analizei documentelor (deoarece toate cele 6 articole componente au folosit informații din diverse surse științifice, documente naționale și internaționale oficiale și private);
- metoda comparației (*Analysis of the Balkan countries policy on renewable energy sources: the case of Bulgaria, Romania and Greece, 2013* și *Renewable energy policy in*

*the Western Balkans: Albania, Bosnia Herzegovina, Kosovo and Serbia, 2013*);

- tehnici de analiză cluster și metoda Borda (*Analysis of renewable energies in European Union, 2016*).

### ***Politici publice de transport la nivel local***

În cadrul acestei subdirecții de cercetare demersul autoarei a pornit de la articolul *Analysis of passenger's satisfaction with the quality of the public transportation mode choices in Bucharest: a fuzzy approach, 2017*, publicat în revista *Economic Computation And Economic Cybernetics Studies And Research*, indexata ISI Web of Science (Clarivate Analytics). Lucrarea este publicată în colaborare cu prof. univ. dr. Colesca Sofia Elena, prof. univ. dr. Ciocoiu Carmen Nadia, lector univ. dr. Burcea Ștefan Gabriel și asist. univ. dr. Bugheanu Alexandru.

Contribuțiile lucrării menționate anterior au constat în analiza satisfacției călătorilor bucureșteni vizavi de calitatea sistemelor de transport public ale capitalei. În acest sens, a fost utilizată metoda de analiză multicriterială fuzzy și au fost identificate șase grupuri de factori determinanți ai satisfacției: comoditatea, confortul, fiabilitatea, siguranța și securitatea, comunicarea cu călătorii, prețul și accesibilitatea.

În articolul din cadrul acestei subdirecții de cercetare au fost aplicate următoarele metode de cercetare:

- metoda analizei documentelor necesară în vederea trecerii în revistă a literaturii de specialitate privind calitatea serviciilor de transport și satisfacția călătorilor față de transportul public, precum și a identificării factorilor determinanți ai satisfacției călătorilor;
- metoda sondajului statistic pe bază de chestionar în scopul analizei satisfacției și percepției călătorilor pentru obținerea unei perspective mai largi asupra calității sistemului de transport public din București;
- metoda de analiză multicriterială fuzzy ce a permis eliminarea factorului subiectiv din aprecierile călătorilor privind calitatea sistemelor de transport public ale capitalei.

### ***Direcția de cercetare II – Organizații neguvernamentale***

Această direcție de cercetare a abordat sectorul neguvernamental ținând cont de rolul său din ce în ce mai important în ultimele decenii, ceea ce îl face un sector distinct în cadrul societății civile. Preocuparea autoarei acestei teze vizavi de aspectele legate de organizațiile neguvernamentale s-a materializat în câteva lucrări relevante: 1 articol indexat Web of Science (Clarivate Analytics), 7 articole în reviste indexate în baze de date internaționale, 2 cărți publicate în edituri cu prestigiu recunoscut în România și 2 lucrări prezentate la manifestări științifice internaționale. Prin intermediul acestor lucrări autoarea a abordat teme legate de motivarea resurselor umane din ONG-uri, endowment-ul - instrument care asigură stabilitatea financiară a ONG-urilor, implicarea ONG-urilor în societatea contemporană, rolul sectorului neguvernamental în societatea românească.

Contribuțiile aduse de autoare prin intermediul acestei direcții de cercetare sunt reprezentate de următoarele:

- Identificarea articolelor științifice referitoare la vulnerabilitatea ONG-urilor și evidențierea celor mai importante aspecte rezultate în urma investigării lor;

- Identificarea articolelor științifice despre responsabilitatea socială a ONG-urilor și stabilirea principalelor teme care decurg din analiza lor;
- Oferirea unei imagini de ansamblu asupra literaturii de specialitate existente în domeniul responsabilității sociale a organizațiilor neguvernamentale;
- Explicarea conceptului de endowment (fond de dotare), a tipologiei sale, precum și a avantajelor, dezavantajelor și problemelor întâlnite în constituirea sa;
- Oferirea unei imagini de ansamblu privind utilizarea și rolul fondului de dotare în sprijinirea organizațiilor neguvernamentale din România, dezvoltarea și îmbunătățirea programelor lor;
- Prezentarea sectorului ONG la modul general, cât și a unor aspecte cheie în funcționarea sa în România; menționarea provocărilor cu care se confruntă sectorul după 1989;
- Analiza evoluției și dezvoltării ONG-urilor de-a lungul istoriei cu accent pe influența și rolul lor la nivel mondial;
- Analiza perspectivei managementului asupra celor mai eficiente metode de motivare a resurselor umane din cadrul ONG-urilor; identificarea unor diferențe în ceea ce privește motivația în funcție de tipul organizației și domeniul de activitate;
- Trecerea în revistă a teoriilor motivaționale existente în literatura de specialitate și compararea lor cu practica curentă de motivare a resurselor umane din ONG-uri pentru a afla dacă există o evoluție în timp.

În cadrul acestei direcții de cercetare autoarea a recurs la următoarele metode de cercetare:

- metoda analizei documentelor (toate cele 10 articole componente ale direcției de cercetare). Aplicarea acestei metode a permis: trecerea în revistă a literaturii de specialitate privind conceptul de organizație neguvernamentală; evidențierea tipurilor de fonduri de dotare, a avantajelor și dezavantajelor acestora, precum și utilizarea lor în România; prezentarea unor aspecte referitoare la înființarea și dezvoltarea sectorului ONG, activitățile și rolul său, precum și evoluția sa în România;
- analiza sistematică a literaturii de specialitate (*Insights on social responsibility of NGOs, 2020; An overview on the vulnerabilities of nongovernmental organizations, 2020*) care a oferit autoarei posibilitatea să examineze un volum mare de informații pentru a identifica tendințele recente în domeniul responsabilității sociale a organizațiilor neguvernamentale, precum și în ceea ce privește vulnerabilitățile lor;
- metoda anchetei pe bază de interviu (*Analysis of key-motivators in the Romanian-NGO environment, 2014; The relationship between motivational theories and the current practices of motivating NGO's human resources in Romania, 2014*) pentru a afla care sunt cele mai eficiente modalități de motivare a voluntarilor, angajaților și membrilor din cadrul sectorului neguvernamental și dacă există diferențe în ceea ce privește motivația în funcție de tipul organizației și domeniul de activitate.

### ***Direcția de cercetare III- Sectorul neguvernamental și implicarea acestuia în procesul politicilor publice***

Această direcție de cercetare analizează rolul ONG-urilor în procesul de luare a deciziilor

publice în țările europene și în România, cât și măsura în care implicarea lor trece dincolo de stadiul formal. Preocuparea autoarei vizavi de participarea organizațiilor neguvernamentale la luarea deciziilor de politică publică s-a materializat în articolul *The role of nongovernmental organizations in the public decision making process*, 2016, publicat în *Review of International Comparative Management*.

Contribuțiile ce decurg din articolul de mai sus au constat în:

- prezentarea caracteristicilor principale ale implicării ONG-urilor în procesul de luare a deciziilor publice în România;
- realizarea unei analize comparative referitoare la experiența unor țări europene cu privire la implicarea ONG-urilor în procesul de luare a deciziilor publice;
- identificarea unor aspecte teoretice și practice din experiența țărilor prezentate care pot fi implementate în România.

Metodele de cercetare întrebuițate în articolul ce constituie parte integrantă a acestei direcții de cercetare au constat în:

- metoda analizei documentelor folosită pentru revizuirea literaturii de specialitate privind implicarea ONG-urilor în procesul de luare a deciziilor publice, precum și pentru explicarea influenței exercitate de ONG-uri în procesul de luare a deciziilor publice din România.
- metoda comparației pentru efectuarea unei analize comparative despre diferite aspecte privind participarea ONG-urilor la luarea deciziilor publice în patru țări europene (Marea Britanie, Ungaria, Croația, Estonia).

#### ***Direcția de cercetare IV – Bune practici de întărire a capacității instituționale a administrației publice***

Această componentă a cercetării descrie rezultatele științifice de ordin conceptual și practic privind formarea profesională a funcționarilor publici și reforma administrației publice. Un element important al acestei direcții de cercetare este reprezentat de rezultatele unor cercetări cantitative efectuate pentru a identifica percepția funcționarilor publici cu privire la participarea lor la cursuri de instruire desfășurate prin proiecte finanțate de UE și pentru a analiza sistemul de formare profesională a funcționarilor publici care se reflectă asupra eficacității acestora la locul de muncă.

Cele mai relevante dovezi în sprijinul acestei subdirecții de cercetare constau în 3 lucrări realizate de către autoarea acestei teze de abilitare în colaborare cu colegii de departament: 1 articol indexat Web of Science (Clarivate Analytics) publicat în *Transylvanian Review of Administrative Sciences* și 2 articole publicate în *Revista de Administrație și Management Public* indexată în mai multe baze de date internaționale. Pentru realizarea primului articol autoarea a colaborat cu prof. univ. dr. Profiroiu Alina, prof. univ. dr. Profiroiu Marius și masterandul Mihalcea Ovidiu Alexandru, iar pentru realizarea celorlalte două articole autoarea a colaborat cu prof. univ. dr. Colesca Sofia Elena, respectiv prof. univ. dr. Profiroiu Alina. Prin intermediul acestor lucrări autoarea a abordat procesul de pregătire a funcționarilor publici și reforma administrației publice în România.

Din perspectivă teoretică și practică, cele mai importante contribuții evidențiate în cele



trei lucrări au constat în:

- Investigarea teoretică a conceptului de formare profesională prin evidențierea factorilor principali care îl influențează;
- Trecerea în revistă a literaturii de specialitate privind conceptul de reformă a administrației publice;
- Analiza impactului cursurilor de instruire în „managementul de proiect” asupra numărului de proiecte inițiate și implementate de Agențiile Teritoriale pentru Ocuparea Forței de Muncă în perioada 2009-2015. Analiza este realizată pentru proiectele finanțate în cadrul Programului Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013;
- Analiza percepției a 337 de funcționari publici din cadrul Agențiilor de Ocupare a Forței de Muncă cu privire la eficacitatea programelor de formare prin examinarea relației dintre participarea funcționarilor publici din cadrul agențiilor județene pentru ocuparea forței de muncă la programele de formare și capacitatea lor de inovare;
- Oferirea unei imagini de ansamblu asupra sistemului de formare profesională a funcționarilor publici de la nivelul unităților administrativ-teritoriale situate în Regiunea Sud-Vest Oltenia din România;
- Prezentarea stadiului reformei și analiza disfuncționalităților din administrația publică românească;

- Evidențierea principalelor domenii privind reformarea administrației publice românești.

În cadrul acestei direcții de cercetare autoarea a folosit următoarele metode de cercetare:

- Metoda analizei documentelor (în toate cele 3 articole componente ale direcției de cercetare) pentru a obține informații teoretice cât și practice despre formarea profesională a funcționarilor publici, proiectele inițiate și implementate de Agențiile Județene pentru Ocuparea Forței de Muncă din România, reforma administrației publice și stadiul reformei și analiza disfuncționalităților din administrația publică românească.
- metoda anchetei sociologice ce folosește ca instrument chestionarul în vederea identificării percepției funcționarilor publici cu privire la participarea lor la cursuri de instruire desfășurate prin proiecte finanțate de UE și a investigării modului în care sunt analizate nevoile de formare în unitățile teritoriale administrativ-teritoriale din România.
- testul Hi-pătrat (Chi-squared) pentru validarea ipotezei cercetării referitoare la relația dintre participarea funcționarilor publici din cadrul agențiilor teritoriale pentru ocuparea forței de muncă la cursuri de formare în managementul proiectelor și îmbunătățirea capacității lor de inovare.
- modelul Kirkpatrick ce utilizează patru niveluri prin intermediul cărora au fost evaluate patru aspecte ale sistemului de formare profesională: reacția, învățarea, comportamentul, rezultatele.

**A doua secțiune a tezei de abilitare** referitoare la planurile de evoluție vizează două direcții: activitatea de cercetare științifică și activitatea didactică.

În vederea sporirii relevanței și impactului rezultatelor cercetării științifice, autoarea tezei se va concentra pe următoarele aspecte:

- depunerea de proiectelor de cercetare la diferite competiții naționale și internaționale, atât în calitate de director cât și de membru al echipei de cercetare;
- participarea la manifestări științifice de la nivel internațional în domeniul administrației publice;
- elaborarea unor lucrări științifice ce vor fi trimise spre publicare în reviste cu factor de impact din domeniul științelor sociale, precum și în reviste indexate în baze de date internaționale recunoscute în domeniu.

În ceea ce privește dezvoltarea competențelor didactice, autoarea își propune următoarele obiective:

- Diversificarea metodelor didactice, fundamentate pe creativitate și cooperare educațională, utilizând metode inovative de învățare și forme interactive ce au la bază tehnologia informației și comunicațiilor;
- Actualizarea sistematică a fișelor de disciplină și a materialelor didactice în vederea adaptării la ceea ce este nou, oferind studenților informații actualizate;
- Implicarea în activități practice studențești: oferirea de suport studenților în organizarea unor manifestări științifice, cercuri științifice etc; organizarea de vizite profesionale ale studenților la diferite instituții din sectorul public;
- Folosirea pe scară largă a practicii invitării unor personalități - specialiști în domeniul lor de activitate pentru a susține prelegeri studenților în calitate de invitați speciali la cursuri;
- Implicarea permanentă a studenților în cadrul cursurilor și seminariilor, folosind metode didactice orientate pe descoperire și lucrul în echipă;
- Dezvoltarea capacităților de autoinstruire la studenți;
- Susținerea, în calitate de cadru didactic invitat, a unor prelegeri la universități din țară și din străinătate.

**A treia secțiune a tezei de abilitare** referitoare la bibliografie conține 353 de surse bibliografice. Cele mai multe dintre ele sunt lucrări științifice cunoscute la nivel academic, publicate la edituri de prestigiu și în reviste recunoscute la nivel internațional.