

Universitatea „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca

Facultatea de Studii Europene

Școala doctorală „Relații Internaționale și Studii Europene”

TEZĂ DE ABILITARE

Public governance in delivering the EU's agenda: mechanisms and outcomes.

An East-Central-European perspective

Guvernanța publică în realizarea agendei UE: mecanisme și rezultate.

O perspectivă est-central-europeană

REZUMAT

Conf. univ. dr. Diana-Gabriela Reianu

2025



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

Prezentă teză de abilitare reprezintă o sinteză a celor mai importante realizări științifice ale candidatei de la obținerea titlului de doctor, profilul academic și maniera în care rezultatele cercetărilor întreprinse au fost diseminate în comunitatea academică, prezentând totodată și traiectoria științifică pe care candidata dorește să o urmeze în calitate de conducător de teze de doctorat. Astfel, vom prezenta în continuare structura, abordarea metodologică, firul argumentativ și noile perspective pe care le aduce această teză de abilitare.

Prima parte a lucrării surprinde parcursul profesional al autoarei, fiind prezentate studiile de licență, master și doctorat, pozițiile didactice ocupate de autoare în cadrul Facultății de Studii Europene a Universității Babeș-Bolyai, precum și implicarea sa în diverse proiecte de cercetare și dezvoltare instituțională, majoritatea cu finanțare nerambursabilă de la Uniunea Europeană și/sau de la Guvernul României.

Activitatea didactică, științifică și administrativă desfășurată pe parcursul anilor de către autoare indică o implicare vastă pe toate cele trei planuri specifice unei cariere academice – producția științifică, predarea și implicarea în societate.

Abordarea vizată indică trei direcții de cercetare complementare, expuse cronologic, având drept numitor comun analiza guvernăței publice / politicilor publice / reformei administrative, a instrumentelor și mecanismelor de politică publică, și rolul acestora în livrarea agendei Uniunii Europene. Majoritatea literaturii folosite este internațională, cercetările autoarei fiind publicate în jurnale indexate în baze de date internaționale și susținute în cadrul conferințelor internaționale. Aceste cercetări constituie contribuții în domeniul relațiilor internaționale și studiilor europene, cu o orientare înspre guvernăță europeană și politici publice europene, cu elemente interdisciplinare, specifice analizei realităților din spațiul european.

Complexitatea vieții sociale și a problemelor administrative impun orientarea administrației publice înspre noi reforme, înspre modernizare și adaptare. În acest context, parcursul guvernăței publice a fost urmărit îndeosebi pe trei mari paliere: reforma în educație, reforma în domeniul social și guvernăța administrativă. Astfel, s-a plecat de la premisa că un parametru important care trebuie urmărit în procesul de modernizare îl reprezintă procesul



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

educațional. Analiza reformei educaționale în România a debutat cu cercetarea proiectelor de modernizare propuse în învățământ pe parcursul primului deceniu interbelic, abordând problema școlilor și a procesului educațional așa cum apare ea reliefată în minutele dezbaterilor parlamentare din acea perioadă. Autoarea a considerat oportun să realizeze o analiză introspectivă asupra a ceea ce parlamentarii interbelici considerau necesar să se producă în învățământ, într-o perioadă în care, în România, opinia unanimă era că reforma educațională trebuie regândită și adaptată noilor condiții politice, economice și sociale. Pentru început, a fost evaluat conținutul discursurilor parlamentare, pentru ca mai apoi autoarea să investigheze opiniile prezentate în presa scrisă. Sursele pe care s-a bazat întreaga analiză au fost constituite din surse primare și secundare, literatura primară cuprinzând, îndeosebi, proiecte de organizare a învățământului, legi, publicații periodice și minutele dezbaterilor parlamentare. Pornind de la informațiile privind modul de organizare a învățământului și analizând dezbaterile parlamentare și presa partidelor politice, a fost realizată o analiză a ideilor și principiilor care i-au călăuzit pe politicienii vremii în configurarea politicii educaționale și organizarea învățământului românesc. Analiza pornește de la viziunea partidelor politice în zona cultural-educatională și continuă periplul investigațional înspre mentalul colectiv și aspectele acestuia legate de educație. Nu a fost omisă abordarea școlii în documentele programatice ale partidelor politice, creionând mai întâi terenul pe care partidele își creează programele și manifestele lor politice, pentru ca mai apoi să fie subliniat succint ceea ce partidele considerau oportun a fi realizat. De asemenea, presa a reprezentat obiect de studiu din prisma faptului că presa reprezintă locul de întâlnire și de confruntare a ideilor, analizând astfel ceea ce presa partidelor de guvernământ emana în paginile sale, ecoul la adresa acțiunilor întreprinse de guvernanți.

În strânsă legătură cu educația, politica socială constituie un alt domeniu esențial de investigare în contextul guvernanței publice, având în vedere faptul că politica socială este strâns legată de modul în care se abordează și ameliorează problemele sociale și de analiza principiilor prin care un guvern încearcă să afecteze distribuția veniturilor, condițiile de muncă și alte circumstanțe sociale. Prin urmare, a fost aprofundată examinarea continuă a problemelor de politică publică din domeniul social, cercetările făcând referire la politica de sănătate, la problema sărăciei și disparităților sociale atât la nivel național, cât și internațional. Preocuparea pentru studiul politicilor publice apare clar conturată, analiza debutând cu România interbelică și extinzându-se la România contemporană și la contextul european mai larg, bazându-se pe



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

perspective din diferite state europene. Mai mult, în acest cadru, metodele de cercetare combinate, cantitative și calitative, aduc un plus de valoare cercetării întreprinse, confirmând în practică nevoile cetățenilor și noile orientări pe care administrația și managementul public trebuie să le implementeze pentru a crește raportul calitate-preț realizat de serviciile publice. Cercetarea a urmărit și relația dintre instituțiile publice și cetățeni, folosind o abordare mixtă, utilizând chestionarul ca instrument primar de cercetare și studiul documentelor de specialitate ca instrument secundar, pentru a completa imaginea privind calitatea și diversitatea serviciilor publice oferite.

Pentru a aprofunda analiza în domeniul administrației publice, aria de cuprindere a fost extinsă prin includerea în studiu a țărilor din afara României, mai exact a țărilor candidate la Uniunea Europeană, evidențiind asemănările și diferențele dintre aceste state, modul în care funcționează guvernarea în regiunea Balcanilor de Vest și realizările în domenii precum elaborarea politicilor publice, furnizarea de servicii publice și evaluarea politicilor publice. S-a plecat de la premisa că administrația publică este un domeniu prioritar de reformă în statele care doresc să devină membre ale Uniunii Europene, state aflate în proces de transpunere a legislației UE în cadrele juridice naționale. S-a dorit astfel a se realiza o analiză comparativă între acele state, pentru a oferi recomandări în vederea eficientizării administrației publice și creșterea calității serviciilor oferite. Folosind un instrumentar metodologic complex, care include analize în detaliu ale rapoartelor anuale ale Comisiei Europene, s-a făcut apel la rapoartele naționale de monitorizare elaborate de Comisia Europeană, rapoarte care evaluează periodic progresele înregistrate de statele din regiunea Balcanilor de Vest, la analize publicate de instituții specializate și comunicări de presă.

Ca parte a cercetării, o a doua direcție de cercetare a implicat examinarea strategiilor Uniunii Europene, extinzând cercetarea de la cadrul național la cadrul european. Pe măsură ce lumea devine din ce în ce mai complexă, Uniunea Europeană se confruntă cu provocări economice, sociale și geopolitice. Fie că este vorba de combaterea schimbărilor climatice, de gestionarea pandemiei Covid-19 și a efectelor acesteia sau de luarea unor măsuri fără precedent pentru a sprijini Ucraina ca răspuns la războiul de agresiune al Rusiei, Uniunea a răspuns cu strategii și acțiuni clare. În acest context, reziliența și competitivitatea sunt considerate priorități viitoare pentru agenda strategică. Astfel, printre altele, statele membre și-au asumat ca angajamente susținerea dimensiunii sociale a Uniunii Europene, pentru ca toți cetățenii să



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro



aibă acces la oportunitățile oferite de tranziția ecologică și de cea digitală. Au fost astfel abordate provocările lumii actuale și impactul lor în societate prin studii care au avut ca principal obiectiv analiza Strategiei Europa 2020 și a Pilonului Drepturilor Sociale, încercând să subliniem legătura care există între mediul economic și cel social, între măsurile întreprinse în domeniul social și rezultatele pe plan economic. Evident am pornit analiza de la o cercetare evolutivă a politicii sociale, urmărind istoria politicii sociale a Uniunii Europene de la Tratatul de la Roma și debutul programatic în Carta Comunitară privind Drepturile Sociale Fundamentale ale Lucrătorilor până în prezent. Constatările noastre au subliniat importanța inserării în politica de guvernare a principiilor care abordează educația, formarea continuă, egalitatea de gen, egalitatea de șanse și sprijinul activ pentru ocuparea forței de muncă. Întrebările de cercetare au urmărit să lămurească modul în care aceste principii reprezintă sau nu puncte de reper în elaborarea politicilor publice, subliniind punctele slabe și adresând recomandări. Modelul societal promovat de construcția europeană se bazează pe această viziune colectivă conform căreia politicile economice trebuie să fie strâns corelate cu politicile sociale, iar creșterea economică trebuie să fie corelată cu standarde de viață înalte și creșterea calității vieții. Astfel, acțiunile trebuie să fie orientate către dezvoltarea unui concept unificat al modelului social, creând condițiile pentru un proiect comun de politică socială, contribuind la așezarea proiectului european pe o bază solidă și la consolidarea participării civice. A fost criticată lipsa dispozițiilor privind punerea în aplicare a Pilonului Drepturilor Sociale și principiilor configurate ca parte a acestui pilon, pe considerentul că fără măsuri specifice privind modul de aplicare și promovare la nivelul Uniunii Europene și a fiecărui stat membru nu vom putea să observăm efectele. De asemenea, considerăm că nu trebuie ignorate diferențele dintre state în ceea ce privește beneficiile de protecție socială, investițiile sociale și sumele de bani alocate serviciilor sociale, evidențiind astfel preocupările legate de faptul că principiile propuse au fost sugerate pentru a servi în primul rând obiectivelor tradiționale ale politicii economice și nu obiectivelor sociale. Nu au fost omise din cercetarea noastră analiza principalilor actori instituționali și examinarea instrumentelor de implementare a politicii sociale.

Cea de-a treia direcție de cercetare, complementară primelor două, este încercarea de a realiza conexiunea între guvernanta publică, mecanismele de guvernare și modul în care aceste mecanisme pot servi la implementarea agendei europene în statele membre și statele aflate în



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

proces de aderare. Astfel, în timp ce primele două direcții de cercetare s-au axat în principal pe guvernanta publică (națională), respectiv pe agenda Uniunii Europene, cea de-a treia direcție de cercetare leagă primele două prin abordarea unei înțelegeri aprofundate a modului în care guvernanta publică ar putea contribui la realizarea agendei europene. Obiectivul principal al acestor cercetări a fost de a descoperi, înțelege și descrie instrumentele și mecanismele pentru o punere în aplicare durabilă a principiilor bunei guvernante și pentru o realizare eficientă a obiectivelor stabilite. Astfel, s-a încercat o definire a rolului guvernantei locale în punerea în aplicare a deciziilor de politică publică, prin studii de caz întreprinse la nivel național și local. Cerințele actuale sunt ca orașele și comunitățile locale să garanteze legitimitatea, implicarea democratică, responsabilitatea și încrederea, deoarece ele reprezintă cel mai apropiat nivel de guvernare în raport cu cetățenii, autonomia locală fiind adeseori invocată ca principiu fundamental în guvernare. Guvernanta locală este arma supremă în lupta împotriva euroscepticismului, în lupta împotriva acelor voci care reclamă lipsa de autoritate și suveranitate a statelor, aducând cu sine dreptul și obligația comunităților locale la autodeterminare. Astfel, am subliniat faptul că în contextul actualelor crize și provocări (imigrația, îmbătrânirea demografică, globalizarea, digitalizarea etc.) tot mai mulți oameni cer și așteaptă reacții rapide din partea autorităților privind calitatea serviciilor, protecția mediului, libertatea, securitatea, accesul la energie curată și la prețuri accesibile. Ca atare, rolul autorităților s-a schimbat, noile provocări și noile cerințe reclamând noi soluții și alternative, noi abordări și noi responsabilități. Actorii de la nivelul Uniunii Europene au ajuns la o înțelegere comună a importanței guvernantei locale în procesul decizional și implementarea legislației, promovând principiile subsidiarității și proporționalității. În prezent, întreaga arhitectură a Uniunii Europene se bazează pe principiile guvernantei pe mai multe niveluri și ale subsidiarității, prin care orașele reprezintă nivelul politic cel mai bine înțeles de public și cel care oferă un spațiu adecvat pentru dialogul public, colaborare și negociere. În plus, factorii de decizie sunt în căutare de soluții inovatoare care oferă durabilitate socială, economică, de mediu și politică la toate nivelurile. Toți actorii implicați în procesul de luare a deciziilor ar trebui să fie conștienți de faptul că acțiunile lor ar trebui să fie orientate către atingerea unor obiective durabile și sustenabile. Toate părțile interesate, cum ar fi autoritățile publice, școlile, universitățile, mass-media, ONG-urile, asociațiile reprezentative și cetățenii, ar trebui să își concentreze eforturile pentru a găsi soluții, a pune în aplicare mecanismele disponibile și a-și



orienta acțiunile către viitor. În tot acest proces, orașele sunt considerate ca având un rol-cheie în calitate de instrumente ale diplomației publice implicate în abordarea problemelor, revizuirea legislației existente și reflecția asupra politicilor viitoare, al căror angajament mai puternic ar trebui să fie orientat către abordarea provocărilor actuale, dar și către prevederea și adoptarea celor viitoare.

Pe aceste considerente, cercetarea noastră a vizat analiza modului în care organizațiile non-guvernamentale pot contribui la implementarea cu succes a principiilor bunei guvernante, apelând la un studiu de caz realizat pe un stat cu statut de țară candidată la Uniunea Europeană. Am plecat de la premisa că pentru îndeplinirea cerințelor de aderare la UE, esențiale rămân realizările și progresele în materie de stat de drept, economie, funcționarea instituțiilor democratice și reforma administrației publice, o atenție cuvenită fiind necesar a fi acordată societății civile ca agent promotor al schimbărilor sociale. Printre recomandările oferite am menționat nevoia bidirecțională de implicare, în prezent, puține organizații ale societății civile exprimându-și punctul de vedere și capacitatea de implicare, în timp ce statul adoptă reforme fără consultarea acestor actori. Evident au fost subliniate și problemele de finanțare cu care se confruntă aceste organizații pe termen lung și nevoia de coordonare a eforturilor întreprinse de ele pentru ca impactul resimțit în societate să aibă o mai mare amploare. În tandem cu implicarea societății civile, tot la nivel național, am întreprins o analiză cu privire la participarea cetățenilor în elaborarea politicilor publice și analiza reacției tinerilor la tendința actuală de digitalizare. Rezultatele au arătat că tinerii respondenți au manifestat o atitudine pozitivă cu privire la utilizarea platformelor online pentru consultări publice, considerându-le instrumente utile în relația dintre instituții și cetățeni. Tendința de digitalizare aduce cu sine reacții entuziaste din partea tinerilor, care sunt deschiși pentru inovare și eficiență, dar ridică și îngrijorări cu privire la securitatea datelor și impactul asupra locurilor de muncă. Au fost exprimate preocupări cu privire la impactul digitalizării în societate, aspecte legate de accesibilitate și durabilitate, reacțiile tinerilor fiind diverse și reflectând percepțiile și experiențele personale. Din perspectiva factorilor de decizie politică, cercetările întreprinse arată că tendința generală către digitalizare provoacă reacții mixte. Pe de o parte, observăm un entuziasm considerabil atunci când sunt aduse în discuție noile oportunități oferite de digitalizare în domenii precum afaceri, educație și asistență medicală. Accesul rapid la informații și posibilitatea de a inova și de a raționaliza procesele sunt avantaje clare ale



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

digitalizării. Pe de altă parte, se manifestă preocupări cu privire la securitatea și confidențialitatea datelor. Odată cu creșterea dependenței de tehnologie, riscurile asociate cu pirateria informatică și fraudă online devin din ce în ce mai relevante, necesitând măsuri avansate de protecție. Prin urmare, autoritățile ar trebui să fie implicate în asigurarea securității, a confidențialității datelor și reducerea riscurilor asociate fraudei online. În plus, este nevoie de investiții în marketing de calitate. Nu este suficient să ai platforme online dacă populația nu este conștientă de existența lor. În aceeași ordine de idei, acestea ar trebui să fie instrumente simple și ușor accesibile. Deoarece majoritatea oamenilor folosesc telefoane mobile, dezvoltarea unei aplicații mobile ar putea face participarea la consultările publice mai accesibilă. Aceasta ar putea oferi notificări, informații actualizate și o modalitate convenabilă de a lua parte la procesul de consultare. Ca în cazul oricărei vânzări, oamenii caută un compromis între ceea ce primesc dacă se implică. Dezvoltarea unor modalități de încurajare a cetățenilor să participe este un alt subiect de discuție.

În partea de încheiere a tezei de abilitare, se reiterează interesul autoarei pentru școala doctorală „Relații Internaționale și Studii Europene”, prin prisma metodologiei de cercetare și a tematicilor vizate, elemente aflate în strânsă legătură cu profilul academic prezentat. Experiența autoarei în cadrul comisiilor de îndrumare a studenților doctoranzi, publicațiile și activitatea sa administrativă sunt prezentate ca argument în favoarea conducerii doctoratelor în domeniul Relații Internaționale și Studii Europene, în cadrul acestei școli doctorale. Colaborarea autoarei cu școala doctorală vizată este consistentă și s-a materializat în participări în comisiile de îndrumare a studenților doctoranzi, în proiecte cu finanțare europeană, publicații și conferințe internaționale realizate sub auspiciile respectivei școli doctorale. Experiența administrativă a autoarei este prezentată succint, pentru a dovedi capacitatea acesteia de a îndeplini toate atribuțiile care revin unui coordonator de doctorat.

De asemenea, teza cuprinde planul de dezvoltare a carierei, având ca punct de plecare experiența de cercetare a autoarei și abilitatea de abordare interdisciplinară, integrând diverse metode în cercetarea Relațiilor Internaționale și Studiilor Europene. După cum s-a menționat anterior în această teză, cercetarea s-a axat în principal pe politicile publice naționale sau europene. Chiar dacă unele studii au avut ca studii de caz țări specifice din Europa Centrală și de Est sau s-au ocupat de aspecte specifice ale administrației publice (analiza actorilor, mecanismelor, etapelor de implementare, măsurilor sau recomandărilor), constatări importante



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

ar putea fi derivate din aceste analize și transpuse în context național, european și global. Astfel, de exemplu, cercetarea noastră care a arătat că implicarea civică este esențială pentru dezvoltarea durabilă locală și supraviețuirea democrației locale ar putea fi extinsă de la contextul local la cel național și european, implicarea cetățenilor și existența unei dezvoltări durabile mergând mână în mână și fiind un proces ascendent. Întrucât am publicat anterior studii privind achizițiile publice în Balcanii de Vest, în viitor intenționăm să extindem aceste studii specifice la țările candidate, precum Ucraina și Republica Moldova. Considerăm că este important să abordăm astfel de subiecte specifice și să monitorizăm realizările din aceste domenii, îndeosebi în statele candidate sau potențial candidate la UE, state care trebuie să adopte măsuri și reforme specifice pentru a asigura elementele fundamentale precum statul de drept, instituții democratice și o administrație publică eficientă.

O altă perspectivă este că, având în vedere complexitatea acestui domeniu al guvernantei publice, analizele viitoare ar putea urmări informații privind cadrul strategic și stadiul său de dezvoltare în diferite țări europene, revizuirea periodică a progreselor înregistrate în elaborarea politicilor, aplicarea principiilor în furnizarea serviciilor publice și gestionarea resurselor umane, stadiul actual al responsabilității și transparenței, digitalizarea, guvernanta electronică și inovarea în sfera publică. Astfel, există mai multe perspective de cercetare promițătoare și domenii-cheie care ar putea avea un impact semnificativ în literatură. Luând ca exemplu guvernarea electronică și transformarea digitală, am putea investiga nu numai stadiul implementării instrumentelor de guvernare electronică, ci și eficiența instrumentelor digitale și a platformelor de guvernare electronică în îmbunătățirea transparenței, a responsabilității, a participării cetățenilor și a furnizării de servicii.

Inovarea în materie de politici este un domeniu care ne oferă noi direcții de cercetare prin explorarea modului în care guvernele se pot adapta la un mediu în schimbare rapidă. Inovarea în materie de politici urmărește să dezvolte politici publice noi și îmbunătățite care ar putea influența procesele și rezultatele inovării. Până acum, în publicațiile noastre, ne-am referit la progresele tehnologice, schimbările economice, sănătatea și crizele sociale, dar ar trebui analizate, de asemenea, inovațiile politice în perioade de instabilitate geopolitică. Recentele crize din Europa au demonstrat că sunt necesare abordări inovatoare ale elaborării politicilor și au oferit lecții valoroase pentru guvernanta publică, relevante pentru gestionarea crizelor viitoare și pentru gestionarea altor provocări globale.



Bibliography

Books

1. Alcock, C., Daly, G., Griggs, E., *Introducing Social Policy*, 2nd edition, Pearson Education Limited, 2008.
2. Angelescu, Constantin, *Evoluția învățământului primar și secundar în ultimii 20 de ani*, Imprimeriile “Curentul” S.A., f.a.
3. Angelescu, Constantin, *Lege pentru învățământul primar al statului (școale de copii mici, școale primare, școale și cursuri de adulți, școalele și clasele special pentru copii debili și anormali educabili) și învățământul normal-primar*, Bucharest: Ed. “Cartea Românească” S.A., 1925.
4. Apahideanu, O., *Asistența socială a persoanelor de vârstă a treia*, Reșița: Eftimie Murgu, 2001.
5. Barona, Josep L., *The Problem of Nutrition. Experimental Science, Public Health and Economy in Europe 1914–1945*, Brussels: P.I.E. Peter Lang, 2010.
6. Bărbulescu, C. and Ciupală, A. (eds.), *Medicine, Hygiene and Society from the Eighteenth to the Twentieth Centuries*, Cluj-Napoca: Editura Mega, 2011.
7. Bomberg, Lisabeth, Stubb, Alexander, *The European Union, How does it work?*, Oxford University Press, 2003.
8. Brun, Jean, *Europa Filosofică—25 de Secole de Gândire Occidentală*, Bucharest: Ed. Pandora M, 2002.
9. Constantinescu-Ținc, I.D., *Serviciul Sanitar al județului Cetatea-Albă: Raport studiu pe anul 1925*, Chișinău: Imprimeria Statului, 1927.
10. Cristea, Gabriela C., *Reforma învățământului. O perspectivă istorică (1864-1944)*, Bucharest: Editura Didactică și Pedagogică, 2001.
11. Dascălu, Gheorghe, *Organizarea universităților din teritoriile românești eliberate. Menirea lor – ce ar fi bine să cerem Franciei*, Bucharest: „Cultura Neamului Românesc” Publishing House, 1919.
12. Dănăilă, Negoită, *Cuvântări rostite în Senat în sesiunea extraordinară din Iunie 1931 și sesiunea ordinară din Noembrie 1931*, Bucharest: “I.N. Copuzeanu” Publishing House, 1932.



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

13. deMarrais, K., Lapan, S.D. (eds.), *Foundations for Research. Methods of Inquiry in Education and the Social Sciences*, London: Lawrence Erlbaum Associates, 2004.
14. Dye, T.R., *Understanding Public Policy*, 9th edition, New Jersey: Prentice Hall, 1998, p. 14.
15. Echkenazi, Jose, *Ghidul Uniunii Europene*, Ed. Niculescu, București, 2008.
16. Elian, I., *Despre serviciul sanitar rural*, Bucharest: Tipografia Curții Regale, 1888.
17. Given, Lisa M. (ed.), *The SAGE Encyclopedia of Qualitative Research Methods*, Sage, 2008.
18. Gordy, E., Efendic, A. (eds.), *Meaningful reform in the Western Balkans. Between Formal Institutions and Informal Practices*, Peter Lang, Bern, 2019.
19. Greener, Sue, *Business Research Methods*, Ventus Publishing ApS, 2008.
20. Herța, Laura, Corpădean, Adrian (eds.), *International Relations and Area Studies: Focus on Western Balkans*, Cluj: Editura Presa Universitară Clujeană, 2021.
21. Hine, D., Kassim, H. (eds.), *Beyond the market. The EU and national social policy*, London: Routledge, 1998.
22. Hitchins Keith, *România 1866–1947*, Bucharest: Humanitas, 1996.
23. Hummel, S., Pfrter, L., Roth, J., Strachwitz, R.G., *Understanding Civil Society in Europe: A Foundation for International Cooperation*, Stuttgart: Institut für Auslandsbeziehungen, 2020.
24. Iacob, Gh., Iacob L., *Modernizare – Europeanism*, vol. I, Iași: Ed. Universității „Al. I. Cuza”, 1995.
25. Ionescu, D., *Reforma învățământului secundar*, Speech delivered during the Senate meeting of 2 April 1928, Bucharest: Imprimeriile Statului, 1928.
26. Ivanciu, Ioan-C, *Filosofi Francezi ai Secolului Luminilor*, Bucharest: Ed. „Jus-R.B.A”, 1997.
27. Jesień, L. (ed.), *The prospects of the EU enlargement to the Western Balkans*, Warsaw, PISM Report, 2011.
28. Kalinderu, N., Grigorescu, G., and Manolescu, N., *Serviciul nostru sanitar: Modificarea Legei Sanitare. Extras din Revista Annalelor Medicale Române*, Bucharest: Tipografia Alexandru A. Grecescu, 1885.



29. Kirițescu, Constantin, *Autonomia învățământului. O contribuție la reforma unviersităților*, Bucharest: “Cartea Românească”, 1932.
30. Mihuț, L., Lauritzen, B., *Modele de politici sociale / Models of social policy*, Bucharest: Ed. Didactică și Pedagogică, 1999.
31. Molle Willem, *The economics of European Integration (Theory, practice, policy)*, Ed. Dartmouth, England, 1994.
32. Muk, S., Uljarević, D., Brajović, S., *An Assessment of Montenegrin Civil Society. Weak tradition, uncertain future*. Podgorica, Center for Development of Non-governmental Organisations, 2006.
33. Muntean, A., *Satisfacția consumatorilor de servicii bancare*, Cluj-Napoca: Casa Cărții de Știință, 2010.
34. Naumescu, V., Dungaciu, D. (eds.), *The European Union's Eastern Neighbourhood Today. Politics, Dynamics, Perspectives*, London: Cambridge Scholars, 2015, 258 p.
35. Nechita, M., *Resurse și nevoi la persoanele de vârstă a treia*, Baia-Mare: North University Baia-Mare, 2008.
36. Negulescu, P.P., *Reforma învățământului. Proiecte de legi*, 2nd edition, Ed. Casei Școalelor, 1927.
37. Oliver, R.L., *Satisfaction: A Behavioural Perspective on The Consumer*, 2nd edition, New York: M.E. Sharpe, 2010
38. Pasquier, M., Villeneuve, J.P., *Marketing Management and Communication in the Public Sector*, London: Routledge, 2018.
39. Patton, Michael Quinn, *Qualitative Research and Evaluation Methods*, 4th edition, Sage Publications, 2015.
40. Putnam, Robert D, *Bowling Alone: The Collapse and Revival of American Community*, Simon and Schuster: New York, 2000.
41. Racoviță, E.G., *Câteva norme pentru organizarea universităților și a învățământului superior*, Congress of Cluj University, 1929.
42. Raboca, H.M., *Măsurarea satisfacției clienților serviciilor publice*, Cluj-Napoca: Accent, 2008.



43. Reianu, Diana-Gabriela, *Modernizarea României în primul deceniu interbelic. Învățămintul românesc în presa partidelor politice*, Editura EFES, 2014, ISBN: 978-606-526-179-2, 325 p.
44. Rossilli, Mariagrazia (ed.), *Gender Policies in the European Union*, New York: Peter Lang Publishing, 2000.
45. Saunders, M., Lewis, P., Thornhill, A., *Research Methods for Business Students*, 4th edition, Prentice Hall, 2006.
46. Sbârna, Gheorghe, *Partidele politice din România 1918-1940. Programe și orientări doctrinare*, Bucharest: Ed. Sylvi, 2001.
47. Schwab, C., Bouckaert, G., Kuhlmann, S. (eds.), *The Future of Local Government in Europe: Lessons from Research and Practice in 31 Countries*, Baden-Baden: Nomos, 2017, 129 p.
48. Scurtu, I., Ionescu, Gh.Z., Popescu, E., Smârcea, D., *Istoria României între anii 1918-1944. Culegere de documente*, Bucharest: Editura Didactică și Pedagogică, 1982.
49. Spicker, P., Alvarez Leguizamón, S., Gordon, D. (eds.), *Poverty: An International Glossary*, 2nd edition, London: Zed books Ltd, 2006.
50. Știrban, Marcel, *Din istoria României 1918-1921. Probleme ale vieții politice, economice și sociale*, Cluj-Napoca: Editura Dacia, 1987.
51. Șuta, A.I., Tămaș, O.M., Ciupală, A., Bărbulescu, C. and Popovici, V., *Legislația sanitară în România modernă (1874–1910)*, Cluj-Napoca: Presa Universitară Clujeană, 2009.
52. Varinac, S., Ninić, I., *Public Procurement Corruption Map in the Republic of Serbia*, OSCE: Belgrade, 2014.
53. Vavra, G.T., *Improving Your Measurement of Customer Satisfaction: A Guide to Creating, Conducting, Analysing, and Reporting Customer Satisfaction Measurement Programs*, Milwaukee: ASQ Quality Press, 1997.
54. Vavra, G.T., *Customer Satisfaction Measurement Simplified: A Step-by-Step Guide for ISO 9001: 2000 Certification*, Milwaukee: ASQ Quality Press, 2002.
55. von Hayek, Friedrich, *Noi Studii de Filozofie Politică, Economie și Istorie a Ideilor*, Iași: Ed. Universității „Alexandru Ioan Cuza”, 2016.
56. Wattenberg, Martin P., *Is Voting for the Young?*, Longman: New York, 2012.



57. Żornaczuk, Tomasz (ed.), *Civil society in the EU integration of the Western Balkans*, Warsaw: The Polish Institute of International Affairs, 2014, 160 p.

Scientific articles

58. AlHadid, Issam, Evon Abu-Taieh, Rami S. Alkhawaldeh, Sufian Khwaldeh, Ra'ed Masa'deh, Khalid Kaabneh, and Ala'Aldin Alrowwad, "Predictors for E-government Adoption of SANAD App Services Integrating UTAUT, TPB, TAM, Trust, and Perceived Risk", *International Journal of Environmental Research and Public Health* 19: 8281, 2022, <https://doi.org/10.3390/ijerph19148281>.
59. Andreescu Oana, "Tuberculoza, boală socială în prima jumătate a secolului XX în România (1901–1940)", *JMB* no. 2, 2013, pp. 69–72.
60. Balaskas, Stefanos, Aliko Panagiotarou, and Maria Rigou, "The Influence of Trustworthiness and Technology Acceptance Factors on the Usage of e-Government Services during COVID-19: A Case Study of Post COVID-19 Greece", *Administrative Sciences* 12: 129, 2022, <https://doi.org/10.3390/admsci12040129>.
61. Bassetti, Madeline E., Gustavo Dias, Daniel L. Chen, Alan Mortoni, and Ritesh Das, "Civicbase: An open-source platform for deploying Quadratic Voting for Survey Research", *AI Magazine* 44: 263–73, 2023, <https://doi.org/10.1002/aaai.12103>.
62. Bettio, F., Rubery, J., and Smith, M., "Gender, flexibility, and new employment relations in the European Union", in Mariagrazia Rossilli (ed.), *Gender Policies in the European Union*, New York: Peter Lang Publishing, 2000.
63. Catt, Helena, and Michael Murphy, "What voice for the people? categorising methods of public consultation", *Australian Journal of Political Science* 38: 407–21, 2003, <https://doi.org/10.1080/1036114032000133967>.
64. Chan, Frank K. Y., James Y. L. Thong, Viswanath Venkatesh, Susan A. Brown, Paul Jen-Hwa Hu, and Kar Yan Tam, "Modeling Citizen Satisfaction with Mandatory Adoption of an E-Government Technology", *Journal of the Association for Information Systems* 11: 519–49, 2010, <https://doi.org/10.17705/1jais.00239>.
65. Corcoran, M., Hill, M.S., "Unemployment and poverty", in *Social Service Review*, vol. 54, no. 3, 1980, pp. 407-413.



66. Corpădean, Adrian Gabriel, “Romania and the Republic of Moldova. Common Assets and Challenges amid the Europe 2020 Agenda”, in V. Naumescu, D. Dungaciu (eds.), *The European Union’s Eastern Neighbourhood Today. Politics, Dynamics, Perspectives*, London: Cambridge Scholars, 2015.
67. Cronin, J.J.Jr. and Taylor, S.A., “SERVPERF versus SERVQUAL: Reconciling Performance-Based and Perceptions Performance-Based and Perceptions-Minus-Expectations Measurement of Service Quality”, 1994, *Journal of Marketing*, vol. 58, no. 1.
68. Cuesta, M., Carcedo, J., “Women’s part time jobs: flexirisky employment in five European countries”, in *International Labor Review*, 153(2), 2014.
69. Dobra Dorin-Mircea, Manole Georgiana-Claudia, “The COSAC Procedure and the national parliaments in the framework of the European Parliament procedures”, in *Online Journal Modelling the New Europe*, Issue 12, 2014, pp. 110-121, <http://neweurope.centre.ubbcluj.ro/wp-content/uploads/2012/05/Online-Journal-No.-12-September-2014.pdf>.
70. Dobra, Dorin-Mircea, Reianu, Diana-Gabriela, “Local administrative governance as an EU priority (concept, principles, and objectives)”, in *ВЛАДА ТА УПРАВЛІННЯ, Culegere de lucrări științifice din cadrul celei de a 9-a Conferințe științifice internaționale „Lecturi municipale Anton Kochanovsky”*, vol. 9, Chernivtsi: Bukrek Publishing House, Ukraine, 2023, ISBN: 978-966-997-142-5.
71. Fishkin, James, Robert Luskin, and Roger Jowell, “Deliberative polling and public consultation”, *Parliamentary Affairs* 53: 657–66, 2000.
72. Grönlund, Åke, “Electronic identity management in Sweden: Governance of a market approach”, *IDIS* 3: 195–211, 2010, <https://doi.org/10.1007/s12394-010-0043-1>.
73. Hsiao, Hongwei, “ICT-mixed community participation model for development planning in a vulnerable sandbank community: Case study of the Eco Shezi Island Plan in Taipei City, Taiwan”, *International Journal of Disaster Risk Reduction* 58: 102218, 2021, <https://doi.org/10.1016/j.ijdr.2021.102218>.
74. Kubicek, Herbert, and Torsten Noack, “The path dependency of national electronic identities. A comparison of innovation processes in four European countries”, *Identity*



in the *Information Society* 3: 111–53, 2010, <https://doi.org/10.1007/s12394-010-0050-2>.

75. Lentner, Gabriel, and Peter Parycek, “Electronic identity (eID) and electronic signature (eSig) for eGovernment services - A comparative legal study”, *Transforming Government: People, Process and Policy* 10: 8–25, 2016, <https://doi.org/10.1108/TG-11-2013-0047>.
76. Martens, Tarvi, “Electronic identity management in Estonia between market and state governance”, *IDIS* 3: 213–33, 2010, <https://doi.org/10.1007/s12394-010-0044-0>.
77. Medne, Dace, Agnese Lastovska, Gatis Lāma, and Jana Grava, “The development of civic competence in higher education to support a sustainable society: The case of Latvian higher education”, *Sustainability* 16: 2238, 2024, <https://doi.org/10.3390/su16062238>.
78. Parasuman, A., Zeithaml, V.A. and Berry, L.L., “SERQUAL: A Multiple-Item Scale for Measuring Consumer Perceptions of Service Quality”, 1988, *Journal of Retailing*, vol. 64, no. 1.
79. Popescu, Mirona Ana Maria, Andreea Barbu, Georgiana Moiceanu, Iustina-Cristina Costea-Marcu, Gheorghe Militaru, and Petronela Cristina Simion, “Citizens’s perception of digital public services: A case study among Romanian citizens”, *Administrative Sciences* 14: 259, 2024, <https://doi.org/10.3390/admsci14100259>.
80. Poulou, Anastasia, “Towards a European Pillar of Social Rights: An Opportunity Not To Be Squandered”, in *Social Europe*, 2016, <https://www.socialeurope.eu/45300>, last access 2 May 2017.
81. Reianu, Diana-Gabriela, “A comparative analysis of key public service areas in Western Balkans: Where do we stand?”, in *Research and Science Today*, no. 1(21), Târgu Jiu, 2021, pp. 15-26.
82. Reianu, Diana-Gabriela, “Analysis of customer satisfaction in case of the Day Centre for the Elderly, Cluj-Napoca City Hall”, in *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, no. 41E, Cluj-Napoca, 2014, pp. 170-189.
83. Reianu, Diana-Gabriela, “Civil society in the context of the EU accession: the case of Montenegro”, in *Civil Szemle*, vol. 21(1), 2024, pp. 123-135, <https://doi.org/10.62560/csz.2024.01.08>, WOS:001196710900003.



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

84. Reianu, Diana-Gabriela, “Europa Socială”, in Nicolae Păun (coord.), *Uniunea Europeană în contextul unei lumi în schimbare*, Bucharest: Editura Academiei Române, 2017, pp. 450-466.
85. Reianu, Diana-Gabriela, “EU Enlargement in the Western Balkans: fabricating reforms in public administration”, in *The Call for More Europe: Ambitions and Realities. Papers from the Eight International Scientific Conference of the European Studies Department, Faculty of Philosophy at Sofia University “St. Kliment Ohridski”*, 2021, pp. 169-180.
86. Reianu, Diana-Gabriela, “Mainstreaming the gender dimension in the Europe 2020 Strategy”, in *Studia Universitatis Babeș-Bolyai, Studia Europaea*, LX, no. 4, 2015, pp. 5-18.
87. Reianu, Diana-Gabriela, “Modelarea sistemului educațional în debaterile parlamentare din România între 1919-1929. Propuneri de modernizare a școlii secundare”, in *Anuarul Institutului de Istorie „George Barițiu” din Cluj-Napoca*, Series Humanistica, tom. XI, 2013, pp. 73-91.
88. Reianu, Diana-Gabriela, “Policy responses to poverty: Is Romania on the road towards a new integrative approach?”, in *On-line Journal Modelling the New Europe*, no. 20, 2016, pp. 91-108.
89. Reianu, Diana-Gabriela, “Public administration reform in Western Balkans: an analysis of public procurement area”, in Laura Herța, Adrian Corpădean (eds.), *International Relations and Area Studies: Focus on Western Balkans*, Cluj: Editura Presa Universitară Clujeană, 2021, pp. 351-372.
90. Reianu Diana-Gabriela, “Romanian Public Health Policy in the First Interwar Decade: Parliamentary Proposals for Administration of the Public Health System”, in *Hiperboreea*, Vol. 7, No. 1, 2020, pp. 33-52.
91. Reianu, Diana-Gabriela, “The ‘echo’ of the government policy of education in the written press of the governing parties (1919-1929)”, in *Hiperboreea Journal*, Journal of History, vol. II, no. 1, Bucharest, 2015, pp. 152-168.
92. Reianu, Diana-Gabriela, “The struggle against centralization and politicking of Romania universities in the interwar parliamentary debates”, in *Research and Science Today*, no. 1(7), Târgu Jiu: Academia Brâncuși Publishing House, 2014, pp. 41-50.



93. Reianu, Diana-Gabriela, Dobra, Dorin Mircea, “Digital public consultation and the opportunities for participatory democracy: an exploratory study”, in *Social Sciences*, vol. 13(12), 2024, 630, <https://doi.org/10.3390/socsci13120630>, WOS:001386972100001.
94. Reianu, Diana-Gabriela, Nistor, Adela, “The European Pillar of Social Rights: Adding value to the Social Europe?”, in *On-line Journal Modelling the New Europe*, no. 22, 2017, pp. 2-25, <https://neweurope.centre.ubbcluj.ro/wp-content/uploads/2012/05/On-line-Journal-No.22-June-2017.pdf>.
95. Rissanen, Teemu, “Electronic identity in Finland: ID cards vs. bank IDs”, *IDIS* 3: 175–94, 2010, <https://doi.org/10.1007/s12394-010-0049-8>.
96. Scambor, E. et al., “Men and gender equality: European insights”, in *Men and masculinities 2014*, Vol. 17(5), p. 556, DOI:10.1177/1097184X14558239.
97. Schwab, C., Bouckaert, G., Kuhlmann, S., “Autonomy, Performance, Participation: Lessons from the Comparative Study of Local Public Sector Reforms”, in Schwab, C., Bouckaert, G., Kuhlmann, S. (eds.), *The Future of Local Government in Europe: Lessons from Research and Practice in 31 Countries*, Baden-Baden: Nomos, 2017.
98. Sharif, Amir, Matteo Ranzi, Roberto Carbone, Giada Sciarretta, Francesco Antonio Marino, and Silvio Ranise, “The eIDAS Regulation: A Survey of Technological Trends for European Electronic Identity Schemes”, *Applied Sciences* 12: 12679, 2022, <https://doi.org/10.3390/app122412679>.
99. Shipley, Robert, and Stephen Utz, “Making it Count: A Review of the Value and Techniques for Public Consultation”, *Journal of Planning Literature* 27: 22–42, 2012, <https://doi.org/10.1177/0885412211413133>.
100. Seikel, Daniel, “The European Pillar of Social Rights – No ‘Social Triple A’ For Europe”, in *Social Europe*, 2016, <https://www.socialeurope.eu/european-pillar-social-rights-no-social-triple-europe>, last access 4 May 2017.
101. Van den Berg, Annelieke, Sarah N. Giest, Sandra M. Groeneveld, and Wessel Kraaij, “Inclusivity in Online Platforms: Recruitment Strategies for Improving Participation of Diverse Sociodemographic Groups”, *Public Administration Review* 80: 989–1000, 2020, <https://doi.org/10.1111/puar.13215>.



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

102. Vargulis, Martins, “Digital civic engagement in the EU: Analysing examples, tools, and sentiment in Latvia and Estonia”, *Studia Europejskie—Studies in European Affairs* 4: 83–97, 2021, <https://doi.org/10.33067/SE.4.2021.5>.
103. Yuan, Yun-Peng, Yogesh K. Dwivedi, Tan Garry Wei-Han, Tat-Huei Cham, Keng-Boon Ooi, Aw Eugene Cheng-Xi, and Wendy Currie, “Government Digital Transformation: Understanding the Role of Government Social Media”, *Government Information Quarterly* 40: 101775, 2023, <https://doi.org/10.1016/j.giq.2022.101775>.

Documents and official releases

104. Balkan Civil Society Development Network, *Monitoring Matrix on Enabling Environment for Civil Society Development, Regional Report: Western Balkans and Turkey 2022*, Skopje, 2023.
105. *Buletin eugenic și biopolitic*, Cluj, February 1927.
106. Cartea Albă a Guvernăței Europene, 2001.
107. Cartea Albă a Comitetului Regiunilor privind Guvernanța pe mai multe niveluri, 17-18 iunie 2009.
108. City Population, *Montenegro*, 2023, <https://citypopulation.de/en/montenegro>.
109. Commission of the European Communities, *European Social Policy – A way forward for the Union. A White Paper*, COM(94) 333 final, Brussels, 1994.
110. Commission of the European Communities, *Green Paper European Social Policy Options for the Union*, COM(93) 551 final, Brussels, 1993, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:51993DC0551&from=EN>, last access 12 January 2017.
111. Commission of the European Communities, *The Community Charter of Fundamental Social Rights for Workers*, Office for Official Publications of the European Communities, Luxembourg, May 1990, 6/90, <https://aei.pitt.edu/4629/1/4629.pdf>, last access 10 February 2017.
112. Committee of the Regions, *Proiect de aviz al Comisiei pentru politică socială, educație, ocuparea forței de muncă, cercetare și cultură – Pilonul European al drepturilor sociale*, SEDEC-VI/010, 2016.



113. Consolidated version of the Treaty Establishing the European Community, *Official Journal of the European Communities*, C 340/173, 10.11.97, Article 141 (ex-Article 119), <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:11997E/TXT>, last access 15 March 2015.
114. Consolidated version of the Treaty on the Functioning of the European Union (TFEU) (2012), *Official Journal of the European Union*, C326/53.
115. Council Decision of 19 December 1984 on specific Community action to combat poverty, *Official Journal of the European Communities*, no. L 2/24, 85/8/EEC, Brussels, 19 December 1984.
116. Council of Europe, *European Charter of Self-Government*, Strasbourg, 1985, p. 2, CETS 122 - European Charter of Local Self-Government, last access 12 March 2025.
117. Cuckić Nikola, “Reforming public procurement crucial for fighting corruption in the Western Balkans”, *European Western Balkans*, 20 March 2020, <https://europeanwesternbalkans.com/2020/03/20/reforming-public-procurement-crucial-for-fighting-corruption-in-the-western-balkans/>, accessed on February 9, 2020.
118. *Dezbaterile Adunării Deputaților (D.A.D.), Expunerea de motive cu privire la reforma învățământului secundar*, meeting of 13 March 1928, ordinary session 1927–1928, published in the Official Gazette (MO), III, no. 69, 19 May 1928, pp. 2.003–2.106.
119. *D.A.D.*, meeting of 20 December 1919, published in MO no. 17.
120. *D.A.D.*, meeting of 31 December 1919, published in MO no. 24.
121. *D.A.D.*, meeting of 9 February 1920, published in MO no. 33.
122. *D.A.D.*, meeting of 18 February 1920, published in MO no. 40, 20 February 1920.
123. *D.A.D.*, meeting of 26 February 1920, published in MO no. 47, 28 February 1920.
124. *D.A.D.*, meeting of 27 February 1920, published in MO no. 46, 27 February 1920.
125. *D.A.D.*, meeting of 28 February 1920, published in MO no. 49, 2 March 1920.
126. *D.A.D.*, meeting of 9 March 1920, published in MO no. 57, 11 March 1920
127. *D.A.D.*, meeting of 10 March 1920, published in MO no. 58, 12 March 1920.



128. *D.A.D.*, meeting of 11 March 1920, published in MO no. 59, 13 March 1920.
129. *D.A.D.*, meeting of 23 July 1920, published in MO no. 27, 27 July 1920.
130. *D.A.D.*, meeting of 30 July 1920, published in MO no. 34, 7 August 1920.
131. *D.A.D.*, meeting of 6 August 1920, published in MO no. 40, 14 August 1920
132. *D.A.D.*, meeting of 7 August 1920, published in MO no. 41, 15 August 1920.
133. *D.A.D.*, meeting of 24 December 1920, published in MO no. 17, 28 December 1920.
134. *D.A.D.*, meeting of 1 February 1921, published in MO no. 29, 5 February 1921.
135. *D.A.D.*, meeting of 8 February 1921, published in MO no. 34, 11 February 1921.
136. *D.A.D.*, meeting of 26 March 1921, published in MO no. 73, 3 April 1921.
137. *D.A.D.*, meeting of 4 April 1921, published in MO no. 82, 20 April 1921.
138. *D.A.D.*, meeting of 5 April 1921, published in MO no. 83, 22 April 1921.
139. *D.A.D.*, meeting of 12 April 1921, published in MO no. 86, 27 April 1921.
140. *D.A.D.*, meeting of 19 July 1921, published in MO no. 155, 15 March 1922.
141. *D.A.D.*, meeting of 20 July 1921, published in MO no. 158, 21 March 1922.
142. *D.A.D.*, meeting of 9 April 1922, published in MO no. 21, 5 May 1922.
143. *D.A.D.*, meeting of 10 April 1922, published in MO no. 22, 6 May 1922.
144. *D.A.D.*, meeting of 11 April 1922, published in MO no. 11, 28 April 1922.
145. *D.A.D.*, meeting of 25 October 1922, published in MO no. 32, 5 November 1922.
146. *D.A.D.*, meeting of 1 June 1923, published in MO no. 80, 8 July 1923.
147. *D.A.D.*, meeting of 4 June 1923, published in MO no. 83, 15 July 1923.
148. *D.A.D.*, meeting of 31 October 1923, published in MO no. 6, 8 November 1923.
149. *D.A.D.*, meeting of 14 November 1923, published in MO no. 11, 27 November 1923.
150. *D.A.D.*, meeting of 22 November 1923, published in MO no. 16, 4 December 1923.
151. *D.A.D.*, meeting of 24 December 1923, published in MO no. 36, 22 January 1924.
152. *D.A.D.*, meeting of 26 December 1923, published in MO no. 39, 26 January 1924.



153. D.A.D., meeting of 19 November 1924, published in MO no. 18, 3 December 1924.
154. D.A.D., meeting of 19 November 1924, published in MO no. 18, 3 December 1924.
155. D.A.D., meeting of 3 December 1924, published in MO no. 30, 30 December 1924.
156. D.A.D., meeting of 12 December 1924, published in MO no. 42, 21 January 1925.
157. D.A.D., meeting of 4 December 1925, published in MO no. 19, 15 January 1926.
158. D.A.D., meeting of 12 March 1926, published in MO no. 54, 29 April 1926.
159. D.A.D., meeting of 22 December 1926, published in MO no. 31, 11 February 1927.
160. D.A.D., meeting of 9 February 1927, published in MO no. 43, 27 February 1927.
161. D.A.D., meeting of 5 March 1927, published in MO no. 60, 1 April 1927.
162. D.A.D., meeting of 15 May 1927, published in MO no. 113, 27 July 1927.
163. D.A.D., meeting of 21 December 1927, published in MO no. 35, 15 February 1928.
164. D.A.D., meeting of 25 January 1929, published in MO no. 18, 14 February 1929.
165. D.A.D., meeting of 28 February 1929, published in MO no. 41, 6 May 1929.
166. *Directive 2004/17/EC* of the European Parliament and of the Council of 31 March 2004 coordinating the procurement procedures of entities operating in the water, energy, transport and postal services sectors, published in the *Official Journal of the European Union*, L 134, vol. 47, 30 April 2004, EUR-Lex - L:2004:134:TOC - EN - EUR-Lex, last access 16 July 2021.
167. *Directive 2014/23/EU* on the award of concession contracts, published in the *Official Journal of the European Union*, L 94, vol. 57, 28 March 2014, CL2014L0023EN0050010.0001_cp 1..1, last access 16 July 2021.
168. *Directive 2014/24/EU* of the European Parliament and of the Council of 26 February 2014 on public procurement and repealing Directive 2004/18/EC Text with EEA relevance, published in the *Official Journal of the European Union*, L 94, vol. 57,



- 28 March 2014, EUR-Lex - L:2014:094:TOC - EN - EUR-Lex, last access 16 July 2021.
169. Directive 2014/25/EU of the European Parliament and of the Council of 26 February 2014 on procurement by entities operating in the water, energy, transport, and postal services sectors and repealing Directive 2004/17/EC, published in the *Official Journal of the European Union*, L 94, 28 March 2014, Directive 2014/25/EU of the European Parliament and of the C..., last access 16 July 2021.
 170. Dr. I. Felix, *Raport general asupra igienei publice și asupra serviciului sanitar al Regatului României pe anii 1896 și 1897*, Bucharest, 1899.
 171. Dr. Al. Obregia, *Raport general asupra igienei publice și asupra serviciului sanitar al Regatului României pe anii 1898–1904 inclusiv*, Bucharest, 1907.
 172. Dr. C.Gh. Orleanu, *Raport General asupra igienei, stărei sanitare precum și asupra mersului Serviciului Sanitar al Capitalei pe anul 1908*, Bucharest: Tipografia G. A. Lazareanu, 1909.
 173. Economist Intelligence Unit, *Democracy Index 2022. Frontline democracy and the battle for Ukraine*, 2023, www.eiu.com.
 174. European Anti-Poverty Network (EAPN), *Last Chance for Social Europe? EAPN Position Paper on the European Pillar of Social Rights*, 2016.
 175. European Commission (EC), *2016 Communication on EU Enlargement Policy*, Brussels, COM (2016) 715 final.
 176. EC, *2022 Communication on EU Enlargement Policy*, Brussels, COM(2022)528 final.
 177. EC, *A credible enlargement perspective for and enhanced EU engagement with the Western Balkans*, Strasbourg, 6.2.2018, COM(2018) 65 final, https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/communication-credible-enlargement-perspective-western-balkans_en.pdf, last access January 23, 2021.
 178. EC, *A Digital Agenda for Europe*, COM(2010) 245 final, Brussels, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52010DC0245>, last access 29 September 2015.
 179. EC, *Albania 2020 Report, 2020 Communication on EU Enlargement Policy*, Brussels, SWD(2020) 354 final.



180. EC, *An Agenda for new skills and jobs: A European contribution towards full employment*, COM(2010) 682 final, Strasbourg, <https://op.europa.eu/publication-detail/-/publication/dda1ea8e-7e99-4bfd-9735-fede7684fcb3>, last access 29 September 2015.
181. EC, *Bosnia and Herzegovina 2020 Report, 2020 Communication on EU Enlargement Policy*, Brussels, SWD(2020) 350 final.
182. EC, *Commission Opinion on Montenegro's application for membership of the European Union*, Brussels, COM(2010) 670 final, 2010, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52010DC0670&from=EN>
183. EC, *Communication from the Commission Establishing Union-Level Projected Trajectories for the Digital Targets*, C(2023), 7500 Final. Brussels: European Commission.
184. EC, *Comunicat de presă: Comisia lansează o consultare publică pe tema pilonului european al drepturilor sociale*, Strasbourg, 2016, http://europa.eu/rapid/press-release_IP-16-544_ro.htm, last access 20 December 2016.
185. EC, *Country Report Romania 2016*, Brussels, SWD(2016) 91 final, 2016, p. 77, [cr_romania_2016_en.pdf](http://ec.europa.eu/economy_finance/cr_romania_2016_en.pdf), last access 7 July 2016.
186. EC, *Country Report Romania 2020*, Brussels, SWD(2020) 533 final, 2020, p. 74, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52020SC0522>, last access 23 February 2022.
187. EC, *Delivering a strong Social Europe*, [Delivering a strong Social Europe - European Commission](https://ec.europa.eu/economy_finance/delivering-a-strong-social-europe), last access 3 March 2025.
188. EC, *Education and Training Monitor 2015*, Luxembourg: Publications Office of the European Union, http://ec.europa.eu/education/tools/docs/2015/monitor2015-romania_en.pdf, last access 13 July 2016.
189. EC, *Employment, Social Affairs & Inclusion. European Employment Strategy*, <https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=101&langId=en>, last access 10 January 2017.
190. EC, *Europe 2020. A European strategy for smart, sustainable and inclusive growth*, COM(2010) 2020, Brussels,



- <https://ec.europa.eu/eu2020/pdf/COMPLET%20EN%20BARROSO%20%20%20007%20-%20Europe%202020%20-%20EN%20version.pdf>, last access 7 January 2017.
191. EC, *Europe 2020 Flagship Initiative. Innovation Union*, COM(2010) 546 final, Brussels, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52010DC0546>, last access 29 September 2015.
 192. EC, *Europe 2020: Overview of Europe 2020 targets*, http://ec.europa.eu/europe2020/pdf/targets_en.pdf, last access 3 March 2015.
 193. EC, *European Economy. Macroeconomic imbalances. Country Report – Romania 2015*, 2015, https://ec.europa.eu/economy_finance/publications/occasional_paper/2015/pdf/ocp22_3_en.pdf, last access 23 February 2020.
 194. EC, “European Governance – A White Paper”, in *Official Journal of the European Communities*, C 287, 2001.
 195. EC, *Kosovo 2020 Report, 2020 Communication on EU Enlargement Policy*, Brussels, SWD(2020) 356 final.
 196. EC, *Making Public Procurement work in and for Europe*, COM(2017) 572 final, Strasbourg, 2017, <https://ec.europa.eu/docsroom/documents/25612/attachments/1/translations/en/renditions/native>, last access 23 January 2021.
 197. EC, *Montenegro 2020 Report, 2020 Communication on EU Enlargement Policy*, Brussels, 6.10.2020, SWD(2020) 353 final.
 198. EC, *Montenegro 2024 Report*. Brussels, SWD(2024) 694 final, 2024, pp. 18-19, https://enlargement.ec.europa.eu/document/download/a41cf419-5473-4659-a3f3-af4bc8ed243b_en?filename=Montenegro%20Report%202024.pdf.
 199. EC, *North Macedonia 2020 Report, 2020 Communication on EU Enlargement Policy*, Brussels, SWD(2020) 351 final.
 200. EC, *Proposal for a Regulation of the European Parliament and of the Council Amending Regulation (EU) No 910/2014 as Regards Establishing a Framework for a European Digital Identity*. COM (2021) 281 Final, Brussels: European Commission, June 3, 2021, available online: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52021PC0281>, last access 28 May 2024.



201. EC, *Public Procurement*, https://ec.europa.eu/growth/single-market/public-procurement_en.
202. EC, *Recommendation on the European Pillar of Social Rights*, C 2600 final, Brussels, 2017.
203. EC, *Report on equality between women and men 2014*, Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2015, [26f34811-9bdc-45b2-a3b2-c0bf1c1b622e_en](#).
204. EC, *Serbia 2020 Report, 2020 Communication on EU Enlargement Policy*, Brussels, SWD(2020) 352 final.
205. EC, *State of the Union 2015: Time for Honesty, Unity and Solidarity, Speech*, Strasbourg, 2015, http://europa.eu/rapid/press-release_SPEECH-15-5614_en.htm, last access 20 December 2016.
206. EC, *State of the Union*, 2020, available online: https://state-of-the-union.ec.europa.eu/document/download/7dae5573-d4ed-47cb-83af-58d36c83263e_en?filename=soteu_2020_en.pdf, last access 28 May 2024
207. EC, *Strategy for equality between women and men 2010-2015*, COM(2010) 491 final, Brussels, 2010, <https://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2010:0491:FIN:en:PDF>, last access 10 January 2017.
208. EC, *Taking stock of the Europe 2020 Strategy for smart, sustainable and inclusive growth*, COM(2014) 130 final, Brussels.
209. EC, *The European Platform against Poverty and Social Exclusion: A European framework for social and territorial cohesion*, COM(2010) 758 final, Brussels, [European Platform against Poverty and Social Exclusion](#), last access 12 January 2015.
210. EC, *Towards a European Pillar of Social Rights. European Pillar of Social Rights: Key economic, employment and social trends*, 2016.
211. EC, *Youth on the Move*, COM(2010) 477 final, Brussels, <https://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2010:0477:FIN:EN:PDF>, last access 29 September 2015.
212. European Council, *Strategic Agenda 2024-2029*, [sn02167en24_web.pdf](#), last access 25 February 2025.



213. European Court of Auditors, *Public Procurement in Western Balkans*, Luxembourg/Stockholm, 2018.
214. European Economic and Social Committee (EESC), *Opinion: The European Pillar of Social Rights*, SOC/542, 2016.
215. EESC, *The gender dimension in the Europe 2020 Strategy*, SOC/471, Brussels, 2013.
216. European Union External Action, *The EU and the Western Balkans: towards a common future*, 2022, https://www.eeas.europa.eu/eeas/eu-and-western-balkans-towards-common-future_en.
217. Eurostat, *E-government Activities of Individuals via Websites*, Luxembourg: Eurostat, 2024, https://doi.org/10.2908/ISOC_CIEGI_AC.
218. Eurostat, *Individuals—Internet Use*, Luxembourg: Eurostat, 2024, https://doi.org/10.2908/ISOC_CI_IFP_IU.
219. Eurostat, *Persons at risk of poverty or social exclusion by age and sex*, 2017, https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/ilc_peps01n/default/table?lang=en, last access 2 May 2017.
220. Eurostat, *Persons Participating in Formal/Informal Voluntary Activities or Active Citizenship by Sex, Age and Educational Attainment*, Luxembourg: Eurostat, 2024, https://doi.org/10.2908/ILC_SCP19.
221. Eurostat, *Statistics Explained, Glossary: At risk of poverty or social exclusion (AROPE) - Statistics Explained*, last access 21 March 2025.
222. Eurostat, *Structure of Earnings Survey*, 2012.
223. Eurostat, *Unemployment statistics*, 2017, http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Unemployment_statistics#Recent_developments_in_unemployment_at_a_European_and_Member_State_level, last access 20 January 2017.
224. General Health Directorate, *Istoricul Serviciului Sanitar al Municipiului București în lumina documentelor, de la începutul secolului al XVIII-lea, până în zilele noastre*, Bucharest: Cultura Națională, 1930.
225. Government of Montenegro, *Decision on Establishing the Council for Cooperation between the Government of Montenegro and NGOs*, Official Gazette of Montenegro, 28, Podgorica, 2010.



226. Government of Montenegro, *NGO*, Podgorica, 2023.
227. Government of Montenegro, *Public Administration Reform Strategy in Montenegro 2016-2020*,
<https://mju.gov.me/ResourceManager/FileDownload.aspx?rid=268749&rType=2&file=PUBLIC%20ADMINISTRATION%20REFORM%20STRATEGY%20IN%20MONTENEGRO%202016-2020.pdf>, accessed on December 11, 2020.
228. Government of Montenegro, *The 42nd Government of Montenegro elected*,
<https://www.gov.me/en/News/236848/The-42nd-Government-of-Montenegro-elected.html>, accessed on December 11, 2020.
229. Government of Montenegro, *The Strategy for Development of Non-governmental Organizations in Montenegro 2014-2016*, Podgorica, 2014.
230. Government of Montenegro, Ministry of Internal Affairs, *Communication on the application of the Law on Civil Servants and State Employees* (Podgorica, June 2015), <https://mup.gov.me>.
231. Government of Montenegro, Ministry of Public Administration, *Montenegro's 2018-2020 Public Administration Optimisation Plan: An overview of the impact of short-term actions in 2018*,
<https://mju.gov.me/ResourceManager/FileDownload.aspx?rid=365618&rType=2&file=An%20overview%20of%20the%20impact%20of%20short%20term%20actions%20in%202018%20-%20Optimisation%20plan.pdf>, accessed on December 11, 2020.
232. International Labour Organization (ILO), *Building a social pillar for European convergence*, Geneva: ILO, 2016.
233. ILO, NATLEX,
https://www.ilo.org/dyn/natlex/natlex4.detail?p_lang=en&p_isn=109245&p_country=SRB&p_classification=22.10, accessed on December 2, 2020.
234. *Legea pentru autonomia universitară*, published in MO no. 10, 13 July 1931.
235. *Legea pentru organizarea învățământului superior*, published in MO no. 38, 19 March 1932.
236. Ministerul Industriei și Comerțului, Direcțiunea Generală a Statisticiei, *Anuarul Statistic al României 1924*, Bucharest: Tipografia Curții Regale, 1925.



237. Ministerul Muncii, Sănătății și Ocrotirilor Sociale, Institutul de Statistică Generală a Statului, *Anuarul Statistic al României 1929*, Bucharest: Imprimeria Națională, 1931.
238. Ministry of Finance, *Implementation Report of Public Administration Reform: Public Finance Management Reform Strategy 2016-2020 during period January – September 2020*, Pristina, Kosovo, 2020, pp. 10-11 and 19-20, <https://mf.rks-gov.net/desk/inc/media/56B47DA6-0475-4A99-BBB5-409A66A32E4E.pdf>, last access January 29, 2021.
239. OECD, *Government at a Glance: Western Balkans*, Paris: OECD Publishing, 2020, p. 13, <https://doi.org/10.1787/a8c72f1b-en>, last access November 30, 2020.
240. OECD, *Government at a Glance: Western Balkans 2020. Country Fact Sheet. Albania*, [government-at-a-glance-albania.pdf](https://www.oecd.org/gov/government-at-a-glance-albania.pdf) (oecd.org), last access October 24, 2020.
241. OECD, Monitoring Report: The Principles of Public administration Kosovo 2019, SIGMA, Paris: OECD Publishing, 2019, <http://www.sigmaweb.org/publications/Monitoring-Report-2019-Kosovo.pdf>, last access December 19, 2020.
242. OECD, Monitoring Report: The Principles of Public administration Montenegro 2019, SIGMA, Paris: OECD Publishing, 2019, <http://www.sigmaweb.org/publications/Monitoring-Report-2019-Montenegro.pdf>, last access 8 November 2020.
243. OECD, *Monitoring Report: The Principles of Public administration North Macedonia 2019*, SIGMA, Paris: OECD Publishing, 2019, <http://www.sigmaweb.org/publications/Monitoring-Report-2019-North-Macedonia.pdf>, last access 10 December 2020.
244. OECD, Monitoring Report: The Principles of Public administration Serbia 2019, SIGMA, Paris: OECD Publishing, 2019, <http://www.sigmaweb.org/publications/Monitoring-Report-2019-Serbia.pdf>, last access December 2, 2020.
245. Office for Information Technologies and E-government at <https://www.ite.gov.rs>, accessed on December 19, 2020.



246. Parliament of Montenegro, *Law on Non-governmental organisations*, Official Gazette no. 39, 2011, 37, 2017.
247. Parliament of the Republic of Montenegro, *Law on Local Self-Government*, Official Gazette of the Republic of Montenegro, no. 42, 2003, 28, 2004; 75, 2005; 13, 2006; Official Gazette of Montenegro, no. 88, 2009; 3, 2010; 38, 2012; 10, 2014; Podgorica.
248. Parliament of the Republic of Montenegro, *Law on State Administration*, Official Gazette of the Republic of Montenegro, no. 38, 2003, 22, 2008; 42, 2011, Podgorica.
249. Regional Cooperation Council, *Balkan Barometer 2019: Public Opinion. Analytical Report*, 28, <https://www.rcc.int/balkanbarometer/publications>, accessed on November 23, 2020.
250. Regional Cooperation Council, *Balkan Barometer 2020: Public Opinion. Analytical Report*, 55-56, <https://www.rcc.int/balkanbarometer/publications>, accessed on December 19, 2020.
251. Republic of Albania, Public Procurement Agency, *Annual Report 2019*, March 2020, <http://www.app.gov.al/about-us/annual-reports/>, last access 20 December 2020.
252. Republic of Albania, Public Procurement Agency's portal, <http://www.app.gov.al/legislation/public-procurement/law/>, accessed on January 29, 2021.
253. Republic of Kosovo, National Audit Office, *Annual Audit Report for year 2019*, Prishtina, August 2020, p. 80, <http://www.zka-rks.org/en/publications/>, accessed on January 29, 2021.
254. Republic of Kosovo, National Audit Office, *Audit Report on the Annual Financial Statements of the Ministry of Education, Science and Technology for the year 2019*, Prishtina, July 2020, pp. 18-24, <http://www.zka-rks.org/wp-content/uploads/2020/09/Raporti-i-auditimit-MASHT-2019-Eng.pdf>, accessed on January 29, 2021.
255. Republic of North Macedonia, *Law on Public Procurement*, "Official Gazette" No. 24/2019.



256. Republic of North Macedonia, Ministry of Finance,
<https://arhiva.finance.gov.mk/en>, last access January 29, 2021.
257. Republic of Serbia, *2018 Activity Report State Audit Institution*, Belgrade, 2019,
<http://www.dri.rs/documents/annual-activity-reports.181.html>, last access 25 January 2021.
258. Republic of Serbia, State Audit Institution, *Strategic Plan of the State Audit Institution for the period 2019-2023*, Belgrade, <http://www.dri.rs/documents/strategic-plan.180.html>, last access January 25, 2021.
259. Single European Act, *Official Journal of the European Communities*, no. L 169/1, 29.6.87, p. 322, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:11986U/TXT>, last access 5 February 2017.
260. Special Eurobarometer 428, *Gender equality*; fieldwork: 29 November to 9 December 2014.
261. Swedish Presidency of the European Union, Division for Gender Equality, *Conference report "What does gender equality mean for economic growth and employment?"*, Strasbourg, 2009.
262. Transparency International, *Corruption Perceptions Index 2020*, www.transparency.org/cpi, last access February 9, 2021.
263. Treaty of Amsterdam, *Official Journal of the European Communities*, C 340/1, 10.11.97, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:11997D/TXT>, last access 10 January 2017.
264. Treaty of Lisbon amending the Treaty on European Union and the Treaty establishing the European Community, *Official Journal of the European Union*, C 306, vol. 50, 2007, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=OJ:C:2007:306:FULL>, last access 5 January 2017.
265. Treaty of Rome, pp. 42-45,
http://ec.europa.eu/archives/emu_history/documents/treaties/rometreaty2.pdf, last access 7 February 2017.
266. Treaty on European Union, *Consolidated Version of the Treaty on European Union*, Official Journal of the European Union. C326, October 26, 2012, available



online: https://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:2bf140bf-a3f8-4ab2-b506-fd71826e6da6.0023.02/DOC_1&format=PDF, accessed on 4 June 2024.

267. Treaty on European Union, *Official Journal of the European Communities (OJEC)*, 29.07.1992, no. C 191, article 1, p. 141, https://www.cvce.eu/content/publication/2002/4/9/2c2f2b85-14bb-4488-9ded-13f3cd04de05/publishable_en.pdf, last access 12 January 2017.
268. UNDP, *Sustainable Development Goals, Sustainable Development Goals | United Nations Development Programme*, last access 21 March 2025.
269. World Bank Group, *Doing Business 2020*, last access December 19, 2020.
270. World Bank, *Romania's Development and Anti-Poverty Policies. Effectiveness of national responses in addressing a global problem*, <https://www.worldbank.org/en/news/speech/2016/05/31/romanias-development-and-anti-poverty-policies>, 2016.

Media releases

271. *Aurora*, III, no. 383 of 2 February 1923.
272. *Aurora*, III, no. 400 of 23 February 1923.
273. *Aurora*, III, no. 461 of 9 May 1923.
274. *Aurora*, III, no. 480 of 2 June 1923.
275. *Aurora*, III, no. 539 of 10 August 1923.
276. *Aurora*, III, no. 590 of 10 October 1923.
277. *Aurora*, III, no. 639 of 7 December 1923.
278. *Aurora*, IV, no. 705 of 27 February 1924.
279. *Aurora*, IV, no. 942 of 25 December 1924.
280. *Aurora*, V, no. 1.195 of 31 October 1925.
281. *Aurora*, VII, no. 1675 of 8 June 1927.
282. *Aurora*, VII, no. 1.771 of 26 September 1927.
283. *Dreptatea*, I, no. 54 of 18 December 1927.
284. *Dreptatea*, II, no. 69 of 7 January 1928.
285. *Dreptatea*, II, no. 79 of 20 January 1928.
286. *Îndreptarea*, VI, no. 581 of 2 December 1924.



- 287. *Îndreptarea*, VI, no. 588 of 9 December 1924.
- 288. *Patria*, VI, no. 204 of 25 September 1924.
- 289. *Patria*, VII, no. 121 of 6 June 1925.
- 290. *Patria*, VII, no. 166 of 2 August 1925.
- 291. *Viitorul*, XII, no. 3.520 of 15 November 1919.
- 292. *Viitorul*, XIII, no. 3962 of 2 June 1921.
- 293. *Viitorul*, XIV, no. 4126 of 14 December 1921.
- 294. *Viitorul*, XIV, no. 4127 of 15 December 1921.
- 295. *Viitorul*, XIV, no. 4215 of 1 April 1922.
- 296. *Viitorul*, XIV, no. 4.237 of 28 April 1922.
- 297. *Viitorul*, XIV, no. 4.261 of 31 May 1922.
- 298. *Viitorul*, XIX, no. 5.622 of 23 November 1926.
- 299. *Viitorul*, XX, no. 5.664 of 14 January 1927.
- 300. *Viitorul*, XX, no. 5.763 of 14 May 1927.
- 301. *Viitorul*, XXI, no. 6.005 of 25 February 1928.